الجمهورية اليمنية
وزارة التخطيط والتعاون الدولي
سكرتارية التغذية في اليمن SUN Yemen

ملخص خطة الرصد والتقييم والمساءلة والتعلم

ديسمبر 2024

إعداد: بشرى جعدان، بدعم من فريق عمل نظام معلومات التغذية (NIS) في اليمن.

المضي قدمًا

تُعدّ خطة المتابعة والتقييم والمساءلة والتعلّم إطاراً أساسياً لضمان التنفيذ الفعّال، والتحسين المستمر، والمساءلة في برامجنا. وهي تعكس التزامنا باتخاذ القرارات المبنية على الأدلة، والشفافية، والسعي لتحقيق التميز في تقديم الخدمات ذات الأثر الإيجابي على المجتمعات التي نخدمها.

تحدد هذه الخطة العمليات والآليات الرئيسية التي توجه جمع البيانات، وتحليلها، وإعداد التقارير ، وتعزيز التعلّم. وقد تم تصميمها لترسيخ ثقافة المساءلة والإدارة التكيفية، مما يمكننا من الاستجابة بفعالية للاحتياجات والتحديات الناشئة. ومن خلال عمليات المتابعة والتقييم الصارمة، نسعى إلى إنتاج بيانات موثوقة تدعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية، وتعزز جودة البرامج، وتضمن الاستخدام الأمثل للموارد.

نتقدم بخالص الشكر والتقدير لجميع أصحاب المصلحة الذين ساهموا في تطوير هذه الخطة. وعلى وجه الخصوص، نود أن نعرب عن امتناننا لخبير N4D على مساهماته القيّمة وخبراته الفنية التي أثرت بشكل كبير في تصميم وإعداد إطار العمل الخاص بخطة MEAL. لقد كان لدوره أثر بارز في مواءمة الخطة مع أفضل الممارسات وضمان ملاءمتها للسياق التشغيلي الخاص بنا.

نتطلع إلى جهود جميع الشركاء والفرق المعنية لتنفيذ هذه الخطة، بما يضمن بقاء برامجنا مستجيبة وفعّالة وخاضعة للمساءلة.

مجموعة عمل نظم معلومات التغذية

مقدمة

اتخذت الحكومة اليمنية، بقيادة سكرتارية التغذية في اليمن (SUN-Yemen) خطوات استباقية لمعالجة أزمة التغذية الحادة في اليمن والتي تتسم بارتفاع معدلات التقزم والهزال ونقص المغذيات الدقيقة بين الأطفال والنساء. وتشمل هذه الجهود تحديث خطة عمل التغذيةمتعددة القطاعات (MSNAP) والتي تعمل كإطار وطني لتوجيه الأعمال الإنسانية ومبادرات التنمية وجهود بناء السلام لتحسين نتائج التغذية.

وتستند خطة التغذية المتعددة القطاعات إلى أفضل الممارسات العالمية، ويتوافق مع الأولويات الوطنية، ويهدف إلى تعزيز آليات التنسيق على المستويين الوطني ودون الوطني .ويتحقق ذلك من خلال التعاون الوثيق مع الوزارات المعنية فضلاً عن الشركاء من وكالات الأمم المتحدة.

وتسعى خطة التغذية متعددة القطاعات إلى تعزيز الأنظمة الغذائية الملائمة والحد من الأمراض المرتبطة بالتغذية من خلال تعزيز قدرات القطاع الصحي .وعلاوة على ذلك ،تتناول الخطة العوامل الأساسية مثل الأمن الغذائي وسبل العيش والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية والحماية الاجتماعية .ومن خلال إشراك قطاعات متعددة، بما في ذلك الأمن الغذائي وسبل العيش والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية والحماية الاجتماعية والتعليم وتهدف الخطة إلى ، تحسين نتائج التغذية بشكل مستدام وتمكين المجتمعات من خلال التعليم والوصول إلى الخدمات الأساسية

.وستلعب خطة الرصد والتقييم والمساءلة والتعلم دوراً حاسماً في رصد التقدم المحرز في مختلف القطاعات ذات الصلة وسوف تعمل التقييمات المنتظمة على تقييم النتائج الرئيسية، مثل الحد من التقزم والهزال، والتأثير الإجمالي للبرمجة متعددة القطاعات على الوضع التغذوي.

وتروج الخطة للأنظمة الغذائية الملائمة وتحد من الأمراض المرتبطة بالتغذية من خلال تعزيز قدرة القطاع الصحي مع معالجة العوامل الأساسية مثل الأمن الغذائي والتعليم والمياه والصرف الصحي والحماية الاجتماعية .وتشرك الخطة قطاعات أخرى للتأثير بشكل مستدام على نتائج التغذية، وتحسين الوصول إلى الأطعمة المغذية والخدمات الأساسية مع تمكين المجتمعات من خلال التعليم .ولضمان الفعالية، ستتتبع خطةالرصد والتقييم والتعلم التقدم المحرز في ضوء مؤشرات الصحة والمياه والصرف الصحي والتعليم والأمن الغذائي والمؤشرات الاجتماعية والاقتصادية لخطة التغذية متعدد القطاعات، مع إجراء تقييمات منتظمة لتقييم تأثير البرمجة متعددة القطاعات على الوضع التغذوي.

تعريف خطةالرصد والتقييم الغذائية

هو نظام رسمي وعملية لجمع وتحليل واستخدام البيانات المتعلقة بالتغذية بشكل روتيني من القطاعات ذات الصلة لتقييم الأداء وتتبع التقدم وإظهار النتائج ودفع التحسين البرمجي المستمر .وهي أحد مكونات نظام معلومات التغذية اليمن التابع لسكرتارية التغذية في اليمن (SUN-YEMEN) والذي لا يعمل كنظام مستقل ولكن كمنصة تجمع المعلوماتذات الصلة والبيانات المتعلقة بالتغذية من القطاعات ذاتالعلاقة مما يتيح جمع المعلومات الشاملة لمراقبة الوضع التغذوي، بما في ذلك نتائج التغذية ومسببات نقص التغذية.

الغرض من خطة الرصد والتقييم

الأغراض الرئيسية لخطة الرصد والتقييم والمساءلة والتعلم (MEAL) لخطة التغذية متعددة القطاعات هي:

1. **متابعة التقدم :** متابعة ا داء مختلف أصحاب المصلحة، بما في ذلك الأمم المتحدة، إلى جانب الوزارات المعنية والهيئات التنفيذية، في تحقيق الأهداف والغايات المحددة في إطار النتائج المشتركة - CRF / MSNAP، وبالتالي ضمان المساءلة والتقدم نحو تحسين نتائج التغذية؛
2. **ضمان المساءلة:** من خلال توفير مؤشرات وعمليات واضحة، تدعم خطةالرصد والتقييم والمساءلة والتعلم الجهود الرامية إلى تحميل أصحاب المصلحة)الأمم المتحدة، إلى جانب الوزارات المعنية (المسؤولية عن .مساهماتهم في التأثير على التغذية، وتعزيز ثقافة المسؤولية والشفافية؛
3. **استهداف الفئات السكانية المعرضة للخطر:** يساعد ذلك في تحديد الفئات السكانية المعرضة للخطر من الناحية التغذوية والوصول إليها بشكل أكثر فعالية، مما يضمن استهداف التدخلات حيث تكون هناك حاجة إليها بشدة؛
4. **اتخاذ القرارات المستنيرة:** تسهل الخطة اتخاذ القرارات القائمة على الأدلة من خلال توفير بيانات دقيقة وفي الوقت المناسب لإعلام نحو تحسين البرنامج .ويشمل ذلك القرارات المتعلقة بتعبئة وتخصيص الموارد، وتحسين ..جودة الخدمة، وبناء القدرات، ومراجعة السياسات والخطط؛
5. **إجراء التقييمات:** تحدد الخطة عملية إجراء التقييمات مثل التقييمات الأساسية، والمراجعات نصف السنوية وتقييمات الأثر .ويشمل ذلك جمع البيانات وتحليلها من المؤشرات القطاعية في الخطط القائمة، فضلاً عن التقييمات المخطط لها على وجه التحديد في إطارخطة التغذية المتعدد القطاعات .وتوفر هذه التقييمات رؤى .حول الفعالية والتحديات والدروس المستفادة؛
6. **تعزيز التعلم:** من خلال عملياتالرصد والتقييم والتعلم المنهجية، تعمل الخطة على تعزيز التعلم المستمر بين أصحاب المصلحة .كما أنها تسهل تبادل المعرفة وأفضل الممارسات، مما يتيح لأصحاب المصلحة الداعمين التكيف وتحسين التدخلات على أساس الدروس المستفادة؛
7. **تعزيز التنسيق ومراقبة التغذية:** توفر الخطة إطارًا لتنسيق أنشطة الرصد والتقييم ووالمساءلة مع أصحاب المصلحة لتعزيز نظام رصد .التغذية، ويدعم هذا التنسيق التخطيط الفعال وتخصيص الموارد والتعديلات البرمجية؛
8. **دعم الاستدامة:** من خلال تحديد الفعالية، يعزز برنامج الرصد والتقييم والمساءلة والتعلم قاعدة الأدلة اللازمة لمواصلة التزام الحكومة والجهات المانحة اللازم لمعالجة العوامل الأساسية المسببة لسوء التغذية بشكل مستدام.

باختصار، تجمع خطة الرصد والتقييم الفعالة بين التكيف القائم على الأدلة والمساءلة وإظهار النتائج لأصحاب المصلحة لتعزيز التأثير على نطاق واسع.

المستخدمون الرئيسيون لمعلومات الرصد والتقييم والمساءلة وأدوار الحوكمة في سكرتارية التغذية (SUN-YEMEN)

المستخدمون الرئيسيون لمعلومات الرصد والتقييم والمساءلة والتعلمعلى المستويين الوطني ودون الوطني:

على المستوى الوطني، تلعب**لجنة التسيير** دورًا محوريًا من خلال مراجعة التقدم وتقييم فعالية التدخلات ومحاسبة أصحاب المصلحة لضمان تحقيق أهداف التغذية .تستخدماللجنة بيانات الرصد والتقييم والمساءلة والتعلم لاتخاذ قرارات مستنيرة بشأن تعديلات الاستراتيجية وتخصيص الموارد وتحسين السياسات، مما يضمن التوافق مع الأهداف الوطنية الأوسع لمكافحة سوء التغذية.

إن الحوكمة الفعّالة تشكل أهمية بالغة في هذا السياق، لأنها تدعم تقديم الخدمات والتقدم في التنمية .ومع استمرار الصراع الذي أدى إلى تفتيت هياكل الحوكمة وإضعاف المؤسسات في اليمن، فإن رصد مؤشرات الحوكمة يصبح أمراً ضرورياً .وتعتمد لجنة التسيير وغيرها من الجهات المعنية الوطنية على رصد الحوكمة لتقييم قدرة وأولويات المؤسسات العامة، وضمان قدرة البرامج على الوصول بفعالية إلى الفئات السكانية الأكثر ضعفاً .ومن خلال تتبع المؤشرات مثل ملف تحليل ميزانية التغذية في اليمن والتحديثات التي تطرأ على استراتيجية الأمن الغذائي الوطني، يمكن لهيئات الحوكمة هذه تنسيق الأولويات وتخصيص الموارد بشكل أفضل.

وعلى المستوى القطاعي، تتحمل **وحدات إدارة البرامج** مسؤولية التنفيذ المباشر للتدخلات الخاصة بالقطاعات، مثل الصحة والمياه والصرف الصحي والتعليم والأمن الغذائي وسبل العيش والحماية الاجتماعية .وتعتمد هذه الوحدات على بياناتالرصد والتقييم والتعلم لرصد تقدم قطاعاتها المعنية، وتقييم النتائج، وتحديد الفجوات أو الاختناقات التي تتطلب الاهتمام.

،وعلى المستوى دون الوطني، تعد **السلطات المحلية والمنظمات المجتمعية** من المستخدمين الأساسيين لهذه البيانات حيث تستخدمها لتصميم التدخلات بناءً على الاحتياجات والظروف المحلية، وضمان ترجمة السياسات الوطنية إلى إجراءات محلية فعالة .كما يوفر رصد الحوكمة رؤى حول الشفافية والمساءلة والشمول في عمليات صنع القرار، مما يضمن عدم تخلف أي شريحة من السكان عن الركب في الوصول إلى الخدمات الأساسية.

وتسهل معلومات نظام الرصد والتقييم والمساءلة التعاون بين أصحاب المصلحة هؤلاء من خلال إنشاء آليات إعداد التقارير المشتركة وهياكل المساءلة المشتركة .ويسمح هذا النهج المتكامل بتنسيق أفضل بين القطاعات ، مما يساهم في الفعالية الشاملة واستدامة جهود التغذية في اليمن.

.و يمكن لأصحاب المصلحة تعزيز بيئة مواتية للتنمية المستدامة والمرونة وتحسين النتائج الصحية لجميع اليمنيين.

دور ومسؤوليات أصحاب المصلحة في خطة التغذية متعددة القطاعات :

تعتمد خطة عمل التغذية متعددة القطاعات في اليمن على نهج تعاوني في الرصد والإشراف والتقييم لتسهيل التنفيذ الفعال والمساءلة .وتتولى الجهات الفاعلة الرئيسية تنفيذ وظائف متميزة ولكنها متكاملة وفقًا لاولوياتها وخبراتها.

يعزز هذا النموذج، كما هو موضح في الجدول أدناه، اتخاذ القرارات القائمة على الأدلة، والتكيف المستمر، واستدامة ، الجهود المتعددة القطاعات لمعالجة تحديات التغذية في اليمن من خلال تحديد أصحاب المصلحة وتحديد ادوارهم .

تقود **القطاعات الحكومية** عملية الإشراف المستمر ومراقبة الأنشطة أثناء تنفيذ المشاريع. يشمل ذلك جمع البيانات والتفاصيل من العمل الميداني بشكل منتظم لمتابعة التقدم وفقًا للخطة الأصلية وضمان أن الأنشطة تسير كما هو مقرر. من خلال الإشراف المستمر، تحصل الوزارات المعنية على المعلومات اللازمة لتقديم التوجيه والدعم لفرق التنفيذ أثناء تنفيذ البرنامج أو المبادرة. بالإضافة إلى ذلك، تتحمل القطاعات الحكومية مسؤولية ضمان المساءلة تجاه السكان المتأثرين (AAP)، والتأكد من أن التدخلات تستجيب لاحتياجات وحقوق المتأثرين بالبرامج، وأن السكان مطلعون ومشاركون في عمليات اتخاذ القرار المتعلقة بالتدخلات.

تلعب **الكيانات دون الوطنية** أيضًا دورًا حيويًا في هذه العملية من خلال تسهيل المراقبة على المستوى المحلي وتقديم رؤى قيمة حول التحديات والاحتياجات الخاصة بالمجتمعات. وهم مسؤولون عن ضمان أن الأنشطة تتناسب مع السياق المحلي وتعالج بشكل فعّال أولويات السكان الذين يخدمونهم. يمكن للسلطات دون الوطنية أن تعمل كجسر بين الحكومة والمجتمعات المحلية، مما يساعد في نقل الملاحظات من الميدان إلى الوزارات المركزية. يعزز هذا النهج التعاوني المساءلة ويدعم اتخاذ القرارات في الوقت المناسب.

الهدف هو التأكد من أن الأنشطة تبقى ضمن الجدول الزمني وأن أي مشكلات يمكن معالجتها بسرعة للحفاظ على تنفيذ يركز على النتائج.

تلعب **منظمات الأمم المتحدة** (UN) دورًا رئيسيًا في المراقبة لضمان التنفيذ السليم والالتزام بالجداول الزمنية والتدخلات المخطط لها. يشمل ذلك جمع البيانات المستمر، والمتابعة أثناء التنفيذ، والتشاور المنتظم مع شركاء التنفيذ، بما في ذلك المنظمات غير الحكومية .(CSOs) يتمثل الدور الرئيسي للأمم المتحدة في تقديم الدعم الفني في تصميم وتنفيذ ومراقبة البرامج، مما يعزز فعالية التخطيط والتنفيذ الذي تقوده القطاعات.

وكوكيل فرعي للمانحين، تراقب وكالات الأمم المتحدة أيضًا أنشطة المنظمات غير الحكومية وشركاء التنفيذ (IPs) لضمان المساءلة، والإدارة المسؤولة للمنح، والالتزام بمتطلبات مصادر التمويل. تساعد هذه الوظيفة في تحديد ومعالجة التحديات أثناء التأكد من أن الأنشطة والأهداف تُنفذ بشكل واقعي كما هو مخطط لها في جميع مستويات التنفيذ. من خلال المساعدة الفنية والدعم الاستشاري، تساهم فرق الأمم المتحدة في تقدم المشاريع بشكل فعّال وعلى المسار الصحيح، مما يضمن التحسين المستمر والمساءلة طوال العملية.

تعد **المنظمات غير الحكومية** (CSOs) جزءًا أساسيًا في عملية التنفيذ، حيث تعمل كقادة محليين للمشاركة المجتمعية والمساءلة. يقومون بتعبئة أعضاء المجتمع، وجمع رؤى من القاعدة الشعبية، وضمان أن التدخلات تظل ذات صلة بالسياقات المحلية. من خلال تقديم ملاحظات حول التحديات والنجاحات، تسهل المنظمات غير الحكومية الاتصال بين المجتمعات وشركاء التنفيذ، مما يمكّن الإدارة التكيفية.

بالإضافة إلى ذلك، تساهم المنظمات غير الحكومية في بناء القدرات داخل المجتمعات من خلال توعيتهم بحقوقهم وواجباتهم فيما يتعلق بالبرامج. يعزز هذا التفاعل مع القاعدة الشعبية فعالية التدخلات واستدامتها. تضمن شراكتهم مع وكالات الأمم المتحدة وأصحاب المصلحة الآخرين أن جهود المراقبة والتنفيذ تستند إلى الواقع المحلي، مما يخلق إطار عمل قويًا ومرنًا لتحقيق أهداف البرامج.

تلعب SUN دورًا إشرافيًا لتقييم الأداء والأثر. عند نقاط التحقق المحددة مسبقًا أو عند الانتهاء من المشروع، تقوم SUN بتقييم الإنجازات مقارنة بما كان مخططًا له. تعتمد هذه التقييمات على إحصائيات الإشراف التي تجمعها الكيانات الحكومية المنفذة، بالإضافة إلى أرقام المراقبة التي تجمعها وكالات الأمم المتحدة باستخدام أدوات مشتركة. الهدف من جمع هذه البيانات هو ضمان أن جميع الأطراف مسؤولة عن واجباتها و التزاماتها، بالإضافة إلى تمكين الفرص للتعلم المؤسسي.

من الوظائف الأساسية لـ SUN تسهيل التعاون بين جميع القطاعات لمراجعة وتقييم التقدم بشكل جماعي. من خلال جمع ممثلين من مختلف القطاعات، تضمن SUN أن يتم أخذ وجهات النظر المتنوعة في الاعتبار، مما يعزز الفهم الشامل للتحديات والنجاحات. يعزز هذا النهج التعاوني المساءلة بين جميع الأطراف، مما يضمن أن يكونوا مسؤولين عن واجباتهم والتزاماتهم. كما يخلق فرصًا قيّمة للتعلم المؤسسي.

يركز التقييم تحت إشراف SUN على فحص ملاءمة التصميم الأولي ومدى نجاح التنفيذ في تحويل النهج المخطط إلى واقع. التركيز هنا هو على معرفة ما الذي عمل بكفاءة وما يمكن تحسينه للتدخلات المستقبلية المماثلة.

يهدف التقييم الذي يقوده **SYS أو المانحون**، إما مباشرة أو من خلال مقيّمين مستقلين، إلى إجراء تقييم تحليلي للمشروع أو البرنامج. يشمل ذلك تحديد القيمة والجدوى والعواقب من خلال فحص شامل. تشمل الجوانب الرئيسية التي يتم تقييمها العوامل التي ساهمت في كل من الإنجازات والإخفاقات خلال دورة تنفيذ المشروع، بالإضافة إلى القيود التي واجهت المخاطر، والتحديات التي تم التغلب عليها، واقتراحات لتطوير البرنامج في المستقبل. على عكس المراقبة التي تركز على تتبع التقدم، يوسع التقييم الرؤية ليشمل العوامل الخارجية. بمجرد اكتمال التقييم، يصبح التخطيط التعاوني وظيفة مشتركة حيث يستفيد جميع القطاعات والمنظمات المنفذة من الدروس المستفادة لتعديل الاستراتيجيات والإرشادات بطريقة منسقة تحت إشراف الكيان المسؤول. يضمن هذا الدورة المتكررة من التقييم والتخطيط التي تضمنها SUN التحسين المستمر وتوسيع الممارسات الفعّالة عبر استجابة اليمن للتغذية.

يؤدي جمع الإشراف الحكومي الداخلي، والمراقبة من قبل الشركاء الخارجيين، والإشراف/التقييم الشامل إلى تعزيز ثقافة المساءلة المتبادلة. يعزز هذا الإطار المتوازن الجودة والملاءمة والأثر في استجابة اليمن لسوء التغذية على مر الزمن. كما يعزز النهج التعاوني الملكية الوطنية وقيادة البرامج التغذوية.

بشكل عام، يعزز هذا النموذج، كما هو موضح في الجدول أدناه، اتخاذ القرارات المبنية على الأدلة، والتكيف المستمر، واستدامة الجهود متعددة القطاعات لمعالجة تحديات التغذية في اليمن من خلال تحديد الأدوار بوضوح ومواءمتها بين المديرين المحليين، والداعمين الدوليين، وأجهزة الإشراف.

أصحاب المصلحة	والمسؤوليات الدور	
القطاعات الحكومية	**الدور القيادي:** ◆ ✓ تخطيط وتنفيذ التدخلات: التنسيق بين مختلف الجهات المعنية لضمان تنفيذ التدخلات والأنشطة الفرعية بما يتماشى مع أهداف خطة التغذية الوطنية. ✓ الإشراف والرصد: الإشراف على الأنشطة والقيام بعمليات رصد منتظمة لضمان الامتثال للمعايير الوطنية وتحقيق الأهداف المحددة. جمع البيانات من الميدان بشكل منتظم لتتبع التقدم وضمان التوافق مع الخطط الأولية. تقديم التوجيه والدعم لفرق التنفيذ. ✓ جمع البيانات والتحليل: جمع البيانات من الميدان بشكل منتظم لتحليل التقدم، وتقديم التقارير الدورية لضمان توافق الأنشطة مع الأهداف الاستراتيجية. ✓ تقديم التوجيه والدعم: توفير الدعم الفني والمؤسسي لفرق التنفيذ لضمان تنفيذ الأنشطة بكفاءة وفعالية. ✓ **ضمان المساءلةوالمشاركة:** تعزيز المساءلة من خلال إشراك المجتمعات المحلية في جميع مراحل التخطيط والتنفيذ، وضمان أن تكون حقوق واحتياجات السكان المتضررين في قلب عمليات اتخاذ القرار، وتفعيل قنوات التغذية الراجعة لدمج الملاحظات في تحسين التدخلات.	
الكيانات دون الوطنية	**التأثير المحلي:** ◆ ✓ تيسير الرصد المحلي، مع التركيز على التحديات والاحتياجات الخاصة بالمجتمع والتأكد من أن الأنشطة تعالج الأولويات المحلية بشكل فعال. ✓ العمل كوسطاء، وتوفير التغذية الراجعة بين المجتمعات والوزارات المركزية. ✓ **والإشراف دون الوطني:** المساعدة في تنفيذ الخطط الوطنية، وضمان تكييف التدخلات مع السياق المحلي والوصول إلى المستفيدين. ✓ **الملاحظات وجمع البيانات:** جمع البيانات وتوفير رؤى حول التحديات والاحتياجات المحلية. ✓ **التنسيق:** العمل كوسيط بين الوزارات المركزية والمجتمعات المحلية، وضمان تنفيذ السياسات الوطنية محليا. ✓ **المساءلة المحلية:** ضمان تلبية احتياجات السكان المتضررين وبقاء التدخلات ذات صلة وفعالة في السياق المحلي.	
الأمم المتحدة	**الدعم الفني والمراقبة:** 🌐 ✓ تقديم المساعدة الفنية لتصميم البرنامج وتنفيذه ورصده. ✓ تتبع البيانات وتقييم التوافق مع الأهداف. ✓ مراقبة أنشطة منظمات المجتمع المدني/الملكية الفكرية لضمان الإدارة السليمة للمنح والأنشطة.	
منظمات المجتمع المدني	**المشاركة المجتمعية:** 🏘 ✓ قيادة المجتمع المحلي والتأكد من أن التدخلات تلبي الاحتياجات المحلية. ✓ تنفيذ التدخلات والأنشطة والأنشطة الفرعية. ✓ توفير ردود الفعل لتوجيه الإدارة التكيفية. ✓ تثقيف المجتمعات حول حقوقها ومسؤولياتها لنجاح البرنامج.	
سكرتارية التغذية (SUN-YEMEN)	**الإشراف والتعاون:** ✸ ✓ إجراء تقييمات الأداء لمراجعة التقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف. ✓ التنسيق بين القطاعات لضمان التقييم التعاوني. ✓ تعزيز التعلم والمساءلة المتبادلة والتوافق بين أصحاب المصلحة.	
المانحون/SYS	**التقييم والرؤى الاستراتيجية:** 💡 ✓ قيادة أو دعم التقييمات لتقييم فعالية المشروع.	

	✓ .تحليل العوامل التي ساهمت في كل من النجاح والفشل ✓ .تقديم ملاحظات لتحسينات مستقبلية وتوسيع نطاق أفضل الممارسات	

الجدول 1 :دور ومسؤوليات كل طرف

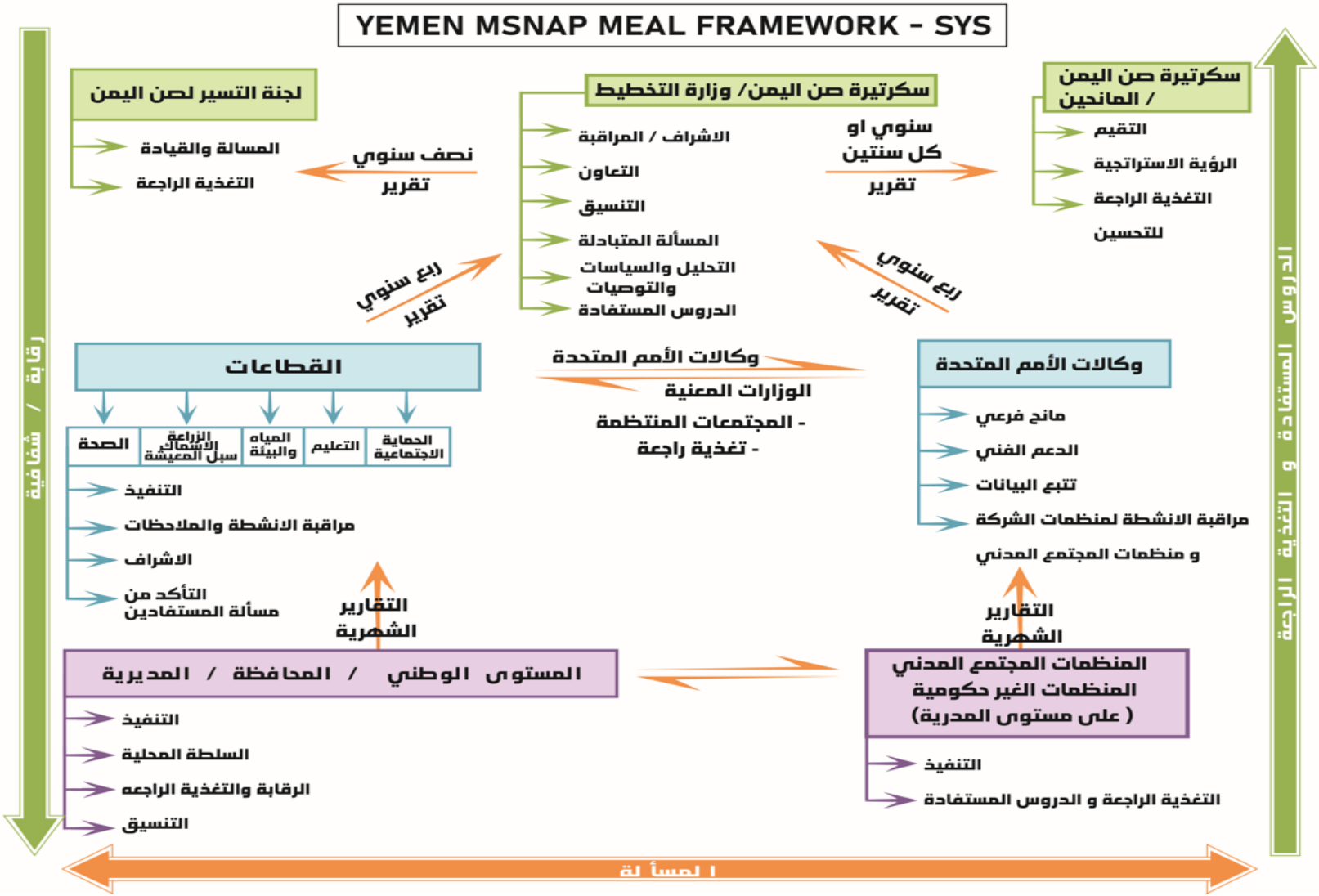
إطار عمل الرصد والتقييم والمساءلة والتعلم لخطة التغذيةمتعددة لقطاعات في اليمن

. يوضح الشكل أدناه **إطارعمل الرصد والتقييم والمساءلة والتعلم لخطة عمل التغذية المتعددة القطاعات** في اليمن ويوضح الأدوار والمسؤوليات وآليات إعداد التقارير (تدفق البيانات) بين أصحاب المصلحة الرئيسيين المشاركين في برامج .التغذية، مع التركيز على الرصد والشفافية والمساءلة وحلقات التغذية الراجعة

أصحاب المصلحة الرئيسيين:

1. **أعضاء لجنة التسيير**
2. **(وزارة التخطيط والتعاون الدولي) SYS/MOPIC**
3. **المانحون/SYS**
4. **الأمم المتحدة**
5. **قطاعات الحكومة المركزية** على سبيل المثال:(الصحةوالزراعة والأسماك ،والمياه والصرف الصحي، والتعليم ، والحماية الاجتماعية)
6. **المستوى دون الوطني (المحافظة/المديرية)**
7. **منظمات المجتمع المدني (شركاء التنفيذ)على مستوى المنطقة**

يوضح هذا الإطار التكامل المتماسك بين الجهات الفاعلة على المستويات الوطنية ودون الوطنية والمجتمعية، بدعم من أنظمة قوية للإبلاغ والملاحظات لتعزيز فعالية التدخلات التغذوية في اليمن.



الشكل 1 :إطار عمل برنامج تقييم الاحتياجات الغذائية المتعددة القطاعات في اليمن

1. الرصد :

التعريف: يتم تنفيذ الرصد من خلال جمع البيانات الميدانية بشكل دوري باستخدام أدوات منهجية مثل الاستبيانات، المسوحات، وتقارير المتابعة. يتم تحليل البيانات بواسطة فرق مختصة لضمان توافق الأنشطة مع الأهداف المحددة مسبقًا. تُعقد اجتماعات دورية لتحليل التقدم وتحديد أي انحرافات عن الخطط المقررة، مع تقديم توصيات فورية للتصحيح.

النهج :يركز الرصد على تتبع التقدم المحرز في مجالات الصحة والمياه والصرف الصحي والتعليم والأمن الغذائي والمؤشرات الاجتماعية والاقتصادية .ويتم دمجه في إطار قائم على النتائج باستخدام إطار النتائج المشترك والمؤشرات الخاصة بكل قطاع.

1. أدوار أصحاب المصلحة في تنفيذ التغذية:

يستند تنفيذ التدخلات التغذوية في اليمن إلى نهج متعدد قطاعات كما يوصي به MQSUN+ مما يؤكد على أهمية التعاون بين القطاعات. يشمل المنفذون الرئيسيون:

- وزارات الحكومة: تتولى وزارات مثل الصحة، الزراعة، المياه، التعليم، والحماية الاجتماعية مهمة تنفيذ برامج حساسة للتغذية تنسجم مع خطة العمل الوطنية متعددة القطاعات للتغذية .(MSNAP) يؤكد MQSUN+ على ضرورة موافقة هذه الأنشطة مع الاستراتيجيات العالمية للتغذية.
- وكالات الأمم المتحدة: تقدم منظمات مثل اليونيسف، برنامج الغذاء العالمي، ومنظمة الصحة العالمية دعمًا مباشرًا للبرامج التغذوية المتخصصة.
- المنظمات المدنية :(CSOs) تساهم المنظمات المحلية والدولية في تحسين الرضاعة الطبيعية وتغذية الرضع والصغار، والوقاية من الأمراض والتوعية التغذوية.

2. مصادر تمويل التغذية:

- المنح الدولية: مالية من البنك العالمي، الاتحاد الأوروبي، والمنح ثنائية.
- الحكومة اليمنية: رغم قيود الموازنة، تخصص موارد للصحة والتغذية.
- القطاع الخاص والمجتمع المدني: تشجيع الشراكات العامة-الخاصة لتعزيز الابتكار والقدرة على التوسع.

3. التغطية القطاعية لتدخلات التغذية:

- قطاع الصحة: تقديم خدمات التغذية مع التعاون مع الشركاء الدوليين.
- الأمن الغذائي وسبل العيش: تركيز على تعزيز النظم الغذائية للحد من الاعتماد على المساعدات العاجلة.
- قطاع المياة: ضرورة توفير مياه نظيفة وصرف صحي لضمان استدامة النتائج التغذوية.
- قطاع التغذية: من خلال برامج التغذية المدرسية.

4. **كفاءة التدخلات التغذوية:**

تحديات لوجستية، وقدرات الموارد البشرية، والتنسيق المتعدد القطاعات.

5. **العوامل المؤثرة على نجاح التنفيذ:**

- عوامل ممكنة: التعاون، الدعم الفني، والمشاركة المجتمعية.
- عوامل معرقلة: الصراعات، القيود اللوجستية، عدم استقرار الحكم، ونقص الموارد.
- عدم الاستقرار السياسي: يؤدي الى تأخير في تنفيذ التدخلات.
- القيود المالية: نتيجة الفجوات في التمويل.

2.التقييم:

ا لتعريف: يتم إجراء التقييمات عبر مراحل مختلفة تشمل التقييمات الأساسية، ومراجعات منتصف المدة، وتقييمات الأثر. تُنفذ هذه التقييمات من قبل فرق مستقلة لضمان الموضوعية والدقة. تُستخدم النتائج لتقييم مدى تحقيق الأهداف المحددة ولتقديم توصيات مستندة إلى الأدلة لتحسين فعالية البرامج والتدخلات.

النهج :تشمل أنشطة التقييم تقييمات أساسية، ومراجعات منتصف المدة، وتقييمات للأثر. وتحلل هذه التقييمات فعالية التدخلات القطاعية وتوفر الأدلة للتخطيط المستقبلي وتخصيص الموارد.

1. **أدوار أصحاب المصلحة :**

- ✓ سكرتارية الصن والجهات المانحة: تقود عمليات التقييم، سواء بشكل مباشر أو من خلال جهات تقييم مستقلة.
- ✓ وكالات الأمم المتحدة: تساهم في توفير بيانات الرصد لأغراض التقييم
- ✓ القطاعات الحكومية: تقدم إحصاءات الإشراف لتقارير التقييم.

2. **فعالية التدخلات في القطاعات المختلفة :**

يؤكد نهج +MQSUN على الحاجة إلى تدخلات قائمة على الأدلة وعالية الجودة تتماشى مع الأهداف الوطنية والعالمية للتغذية. يتضمن تقييم فعالية التدخلات عبر القطاعات فحص قدرتها على تحقيق نتائج غذائية قابلة للقياس ومعالجة الحواجز مثل النزاع والتحديات اللوجستية ونقص التمويل.

3. **مساهمة التدخلات في تحقيق النتائج الاستراتيجية وأهداف خطة العمل متعددة القطاعات للتغذية :**

يتضمن تقييم كيفية مساهمة التدخلات في تحقيق النتائج الاستراتيجية، وفقًا لتوجيهات MQSUN+ ، تقييم مدى توافق الأنشطة القطاعية مع الأهداف الاستراتيجية لخطة التغذية متعددة القطاعات، بما في ذلك تقليل سوء التغذية، وتحسين النتائج الصحية، وتعزيز القدرة على الصمود.

3.المساءلة:

التعريف: تُضمن المساءلة من خلال إنشاء آليات واضحة تشمل تقديم تقارير دورية من قبل الفرق الميدانية إلى الجهات المعنية. تُعقد اجتماعات مراجعة منتظمة لتحليل التقارير وتقديم الملاحظات. تُنشر النتائج لضمان الشفافية، ويتم تقييم استخدام الموارد من قبل لجان رقابية مختصة لضمان الكفاءة والنزاهة.

النهج :تنشئ خطة الرصد والتقييم والمساءلة آليات واضحة للمساءلة من خلال أطر الإبلاغ والإشراف المتبادلة .ويشمل ذلك .تبادل تقارير التقدم وضمان الشفافية في تخصيص الموارد

1. **أدواروومسؤوليات أصحاب المصلحة :**

يوصي MQSUN+ بضرورة تحديد أدوار واضحة لجميع أصحاب المصلحة المشاركين في برامج التغذية. يتضمن ذلك تحديد المسؤوليات لضمان فهم كل طرف لدوره فيما يتعلق بتحقيق نتائج التغذية. تشمل الجهات الرئيسية:

- ✓ سركرتارية الصن : تقود عملية التنسيق والمساءلة، لضمان التوافق مع المعايير العالمية .
- ✓ الجهات الحكومية: مسؤولة عن تنفيذ السياسات والبرامج وجمع البيانات لغرض التقييم.
- ✓ وكالات الأمم المتحدة: تقدم الدعم الفني، وبناء القدرات، وبيانات الرصد
- ✓ المنظمات غير الحكومية والمجتمع المدني: تنفذ التدخلات على مستوى المجتمع المحلي وتتفاعل مع المستفيدين
- ✓ الجهات المانحة: تمول المبادرات وتقيّم تأثيرها لضمان المساءلة.

2. **فعالية تنفيذ الأدوار :**

تشدد مبادرة MSNAP على أهمية تنفيذ الأدوار بفعالية من خلال آليات رصد وتقييم منهجية. يجب تقييم مدى وعي أصحاب المصلحة بأدوارهم، وتوفر الموارد والتدريب اللازم لهم لتنفيذها. يمكن أن تشمل آليات الأداء لتقييم فعالية مساهماتهم مع جلسات ملاحظات منتظمة لتعديل الاستراتيجيات حسب الحاجة.

3. **المساهمات في الأهداف والنتائج الاستراتيجية**

تؤكد المبادرة على ضرورة أن تكون التدخلات مبنية على الأدلة ومتوافقة مع الأهداف الوطنية والعالمية للتغذية. يجب أن تكون مساهمات أصحاب المصلحة قابلة للقياس والتوثيق لتوفير رؤى حول تأثيرها على الأهداف الاستراتيجية مثل تقليل التقزم والهزال.

4. الإجراءات اللازمة لتحسين التنفيذ والمساهمات:

- ✓ بناء القدرات: الاستثمار في التدريب وتوفير الموارد لأصحاب المصلحة، خاصة على المستوى المحلي
- ✓ تعزيز التنسيق: تعزيز التعاون من خلال الاجتماعات المنتظمة ومنصات التواصل المشتركة.
- ✓ استخدام البيانات: ضمان استخدام البيانات التي يتم جمعها لتحسين اتخاذ القرار وتعديل البرامج.
- ✓ آليات الملاحظات: إنشاء قنوات لتبادل الملاحظات حول التحديات في التنفيذ.
- ✓ الشفافية والمساءلة: تطوير إطار عمل واضح للمساءلة يتضمن جداول زمنية وتقارير دورية.

5. آليات الملاحظات مع دمج مبادئ المساءلة للسكان المتأثرين(AAP)

يساعد دمج مبادئ AAP في تعزيز إطار المساءلة ضمن خطة التغذية متعددة القطاعات، مما يضمن مشاركة المجتمعات المتأثرة في صنع القرار.

6. خطوات المساءلة

- ➢ الخطوة الأولى: مشاركة أداة الرصد مع الجهات الحكومية والأمم المتحدة قبل التنفيذ .
- ➢ الخطوة الثانية: تصنيف الأنشطة أثناء التنفيذ كأنشطة مكتملة، جارية أو متأخرة .
- ➢ الخطوة الثالثة: إعداد تقارير شاملة بعد تنفيذ الأنشطة لتوثيق الدروس المستفادة.

تساهم هذه العملية في تعزيز الشفافية والمساءلة المشتركة بين أصحاب المصلحة، ودعم اتخاذ قرارات مبنية على الأدلة لتحقيق أهداف التغذية بفعالية.

المسائلة قبل تنفيذ الأنشطة :

في مرحلة إعداد المشروع الأولية، تم مشاركة أداة المتابعة التي سيتم استخدامها أثناء التنفيذ مع شركاء الأمم المتحدة وقيادات القطاعات الحكومية ذات الصلة.

الأسئلة الرئيسية التي تناولتها الأداة لتسهيل الشفافية والفهم المشترك شملت

- ✓ ما الأنشطة المحددة المخطط تنفيذها؟
- ✓ ما هو السبب وراء اختيار هذا القطاع تحديدًا؟
- ✓ ما هو الإطار الزمني المتوقع لتنفيذ الأنشطة المخطط لها؟

- ✓ كم من الوقت سيستغرق إكمال كل نشاط تقريبًا؟
- ✓ ما هي المؤشرات التي ستُستخدم لمتابعة تقدم هذه الأنشطة بشكل دوري؟

من خلال إشراك أصحاب المصلحة في البداية والحصول على مدخلاتهم في خطة المتابعة، تم ضمان توافق جميع الأطراف حول الأنشطة والمنهجية والمقاييس قبل بدء التنفيذ.

المسائلة خلال تنفيذ الأنشطة :

ستتولى سكرتارية SUN إعداد تقارير التقدم الفصلية باستخدام أداة تتبع. وسيتم تصنيف الأنشطة إلى ثلاث فئات:

- الأنشطة الجارية

ستقدم التحديثات المنتظمة ملخصًا للأهداف التي تم تحقيقها مقارنة بالمراحل المخطط لها على أساس ربع سنوي.

- الأنشطة المكتملة :

ستوفر تقارير الإنجاز مراجعة لعملية التنفيذ، بما في ذلك تقييم الإنجازات والتحديات.

- الأنشطة المتأخرة أو المتوقفة:

بالنسبة للأنشطة التي لا تتقدم كما هو مخطط، سيتم إعداد تقارير عن الوضع لتشمل:

- ✓ تحديد وتحليل الأسباب الجذرية للتأخيرات في تحقيق الأهداف الزمنية.
- ✓ لمعالجة العوائق الناشئة بفعالية، يُوصى بفترة إشعار فصلية لضمان مناقشة تقارير الربع الأول والانتهاء منها بنهاية الربع الثاني، بما يتماشى مع تمرين التتبع لضبط الأوضاع في الوقت المناسب.
- ✓ تحديد ما إذا كان يمكن التغلب على العقبات من خلال العمل التعاوني مع شركاء الأمم المتحدة والحكومة.
- ✓ تحديد ما إذا كان ينبغي إعادة تخصيص الميزانيات لمبادرات أخرى إذا ثبت أن التحديات لا يمكن التغلب عليها
- ✓ توثيق الدروس المستفادة أثناء التنفيذ، واستخدام هذه المعلومات كجزء من أداة المناصرة لتحسين البرنامج، بما يرتبط بجانب "التعلم" لضمان مشاركة المعرفة المستفادة من التحديات والنجاحات لتعزيز التدخلات المستقبلية.

ستستكشف التقارير إمكانية تعديل الجداول الزمنية أو الأساليب أو الحلول للمساعدة في إعادة الأنشطة المتأخرة إلى المسار الصحيح لتحقيق الأهداف المقصودة. وإذا ظل الإنجاز غير ممكن رغم محاولات المعالجة، ستسهل التقارير مناقشات حول التطبيق الحكيم للموارد في أماكن أخرى.

سيؤدي هذا النهج إلى تعزيز الشفافية في مواجهة التحديات ودعم اتخاذ قرارات مستنيرة من خلال تفاعل يركز على إيجاد الحلول بين الأطراف. الهدف هو حل المشكلات قدر الإمكان أو تصحيح مسار الأنشطة البديلة بشكل مناسب.

المسائلة بعد تنفيذ الأنشطة:

:بالنسبة لجميع الأنشطة المنتهية، سيتم إعداد تقرير شامل يتضمن

- الوثائق ذات الصلة بالتنفيذ
- المؤشرات المستخدمة لقياس التقدم
- الدروس الرئيسية المستفادة
- اقتراحات للتحسين

4 .التعلم

التعريف :يُعززالتعلم من خلال تنظيم ورش عمل وجلسات مراجعة بعد تنفيذ الأنشطة. تُحلل البيانات المستخلصة من التقاريروالتقييمات السابقة لاستخلاص الدروس المستفادة. تُدمج هذه الدروس في تحديث السياسات والإجراءات، مع التركيزعلى تحسين الأداء وتكييف الاستراتيجيات بشكل مستمرلضمان فعالية أكبرفي المستقبل..

النهج :تعمل خطة التقييم والتقييم والتعلم على تعزيز التعلم المستمر من خلال المشاركة المنهجية للنتائج والدروس المستفادة .كما أنها تسهل التعاون وتبادل المعرفة بين القطاعات المختلفة، مما يمكن أصحاب المصلحة من تكييف استراتيجياتهم بناءً على رؤى جديدة.

1. أدوار أصحاب المصلحة:

- ✓ **سكرتارية الصن: تقود** عملية التعلم من خلال تنظيم منصات لتبادل البيانات ودمج ملاحظات أصحاب المصلحة.
- ✓ **وكالات الأمم المتحدة والقطاعات الحكومية :**تشارك في مراجعة الدروس المستفادة لتحسين السياسات والممارسات.
- ✓ **السلطات المحلية والمنظمات المجتمعية :**تستخدم البيانات لتكييف التدخلات على المستوى المحلي بما يتناسب مع احتياجات المجتمع.

2. تحديد التدخلات الفعّالة

سيقوم خطة المتابعة والتقييم والمساءلة والتعلم بتتبع وتسليط الضوء على التدخلات التغذوية التي تحقق نتائج إيجابية، مثل:**إدارة سوء التغذية الحاد المجتمعي(CMAM) ، برامج صحة الأم ، تدخلات المياه والإصحاح البيئي(WASH) ، وبرامج التغذية المدرسية.** وسيتم إعطاء الأولوية لهذه التدخلات من حيث الدعم المستمر والتوسع المحتمل نظرًا لفعاليتها في تحسين مؤشرات التغذية والصحة.

3. معالجة التحديات في التنفيذ

ستُقيّم خطة المتابعة والتقييم والمساءلة والتعلم العوامل الرئيسية التي تعزز أو تعيق التنفيذ والفعالية. وسيتم:

- **تعزيزالعوامل الإيجابية** مثل المشاركة المجتمعية القوية والشراكات الفعّالة.

- **مراقبة وتخفيف التحديات** مثل النزاعات، والقيود اللوجستية، ونقص التمويل، من خلال استراتيجيات تكيفية مستمرة.

4. تقييم العوامل المؤثرة على التنفيذ والأثر

استنادًا إلى التعلم المستمر، ستتضمن خطة MEAL توصيات لتحسينات مستقبلية، مثل:

- ✓ **تعزيز التنسيق متعدد القطاعات** بين التدخلات الحساسة والمحددة بالتغذية.
- ✓ **التركيز على الاستدامة** عبر الانتقال من المساعدات الغذائية الطارئة إلى تنمية زراعية طويلة الأمد وتحقيق الأمن الغذائي.
- ✓ **توسيع النهج المجتمعي** لتحسين تقديم الخدمات في المناطق النائية.
- ✓ **تعزيز جمع البيانات والتعلم التكيفي** لضمان اتخاذ قرارات مبنية على الأدلة.
- ✓ **تأمين التزامات تمويلية طويلة الأجل** بما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للخطة متعددة القطاعات للتغذية (MSNAP).

من خلال دمج هذه المكونات، ستضمن خطة الرصد والتقييم والمسائلهو التعلم المستمر والتحسين، مما يساهم في تحقيق أهداف اليمن التغذوية بنجاح وفقًا للخطة متعددة القطاعات.

5. تكييف وتعزيز التدخلات المستقبلية

تؤكد منظمة MQSUN+ على أهمية دمج التعلم في دورة الإدارة التكيفية، حيث يتم استخدام الأدلة المستخلصة من المتابعة والتقييم لتوجيه تحسينات في تصميم البرامج. ينبغي أن تتبنى خطة الرصد واتقييم والمسائله والتعلم آليات لتغذية راجعة آنية، مما يسمح بالتكيف المستمر بناءً على التحديات الميدانية الناشئة.

الإجراءات المقترحة:

- ➢ **تعزيز التكامل والتنسيق متعدد القطاعات** :تعزيز التعاون بين قطاعات التغذية والصحة والمياه والصرف الصحي والأمن الغذائي، من خلال التخطيط المشترك والمتابعة لتحقيق الأهداف التغذوية الرئيسية.
- ➢ **التركيز على الاستدامة طويلة الأجل** :الانتقال من المساعدات الغذائية الطارئة إلى برامج زراعية مستدامة تراعي التغذية، لبناء أنظمة غذائية resilient وتحسين الأمن الغذائي للأسر، مما يحقق تأثيرًا دائمًا في الحد من سوء التغذية.
- ➢ **توسيع التدخلات المجتمعية والمتحركة** :زيادة الاعتماد على نهج يقوده المجتمع، لا سيما في المناطق النائية والمتأثرة بالنزاعات، من خلال توسيع نطاق خدمات الصحة والتغذية المتنقلة والاستفادة من العاملين الصحيين المحليين.
- ➢ **تعزيز المتابعة وجمع البيانات والتعلم التكيفي** :دمج أدوات رقمية لجمع البيانات وتحليلها في الوقت الفعلي لدعم اتخاذ قرارات مستنيرة وتكييف البرامج بمرونة خاصة في المناطق النائية.

- **زيادة بناء القدرات والتمكين المحلي** :التركيز على تدريب السلطات المحلية ومنظمات المجتمع المدني والعاملين الصحيين المجتمعيين لضمان قدرتهم على إدارة واستدامة تدخلات التغذية بفعالية.
- **تأمين تمويل مستدام وطويل الأجل** :تشجيع التحول من التمويل الطارئ قصير الأجل إلى تمويل طويل الأمد ومرن، يدعم تحقيق الأهداف التغذوية الوطنية ويعزز الاستجابة الشاملة لسوء التغذية.

توضح هذه النقاط نهجًا استراتيجيًا لتحسين التدخلات التغذوية من خلال التعاون متعدد القطاعات، والاستدامة، والمشاركة المجتمعية، وآليات التمويل القوية.

رؤية خطة التغذية متعددة القطاعات MSNP

الرؤية: **القضاء جميع أشكال سوء التغذية في اليمن يساعد على ضمان وصول جميع اليمنيين، وخاصة النساء والأطفال، إلى إمكاناتهم الكاملة والمساهمة في تحقيق الأهداف الاجتماعية والاقتصادية وبناء السلام على المستوى الوطني بشكل مستدام.**

" **في نظرية التغيير** لخطة عمل التغذية المتعددة القطاعات، تعمل رؤية" **القضاء على " جميع أشكال سوء التغذية في اليمن** كأثر شامل تهدف الخطة إلى تحقيقه .تحدد نظرية التغيير المسار من المدخلات والأنشطة عبر مختلف القطاعات إلى التحسينات طويلة الأجل في التغذية. وأن معالجة سوء التغذية تتطلب نهجًا منسقًا متعدد القطاعات يمتد عبر التدخلات في الصحة والأمن الغذائي والمياه والصرف الصحي والتعليم والحماية الاجتماعية.

.تم دمج الرؤية في جدول العمليات باعتباره التأثير النهائي، والذي يتم بموجبه صياغة النتائج الرئيسية والأهداف الاستراتيجية يصور جدول العمليات كيف أن تعزيز أنظمة الرعاية الصحية، وتحسين الوصول إلى الغذاء المغذي، وضمان المياه النظيفة والصرف الصحي، وتعزيز التثقيف التغذوي سيؤدي إلى نتائج وسيطة، مثل انخفاض معدلات سوء التغذية، وتحسين صحة الأم والطفل، وتحسين الأمن الغذائي .ترتبط هذه النتائج بشكل مباشر بتحقيق الرؤية طويلة الأجل، والتي لا تركز فقط على القضاء على سوء التغذية ولكن أيضًا على تمكين **جميع اليمنيين، وخاصة النساء والأطفال، من تحقيق إمكاناتهم الكاملة** .والمساهمة في التنمية المستدامة وبناء السلام في البلاد

ومن خلال مواءمة جميع القطاعات في إطار هذه الرؤية المشتركة، تضمن أن كل تدخل يساهم في استجابة شاملة ومتكاملة تعالج الأسباب المباشرة والأساسية لسوء التغذية، مما يؤدي إلى تقدم مستدام نحو الأهداف الاجتماعية والاقتصادية وبناء السلام على المستوى الوطني.

مؤشرات تأثيرخطة التغذية متعدد القطاعات ونتائجه وأهدافه الاستراتيجية

وفي سياق خطةالتغذية متعددة القطاعات ، تلعب المؤشرات دوراً حاسماً في قياس التقدم المحرز نحو تحقيق أهدافها الشاملة .وتوفر هذه المؤشرات إطاراً لتتبع التأثير والنتائج والأهداف الاستراتيجية عبر مختلف القطاعات، بما في ذلك الصحة والتغذية والأمن الغذائي والمياه والصرف الصحي والحماية الاجتماعية والتعليم .وباعتبارها أداة للتخطيط والرصد والتقييم الفعالين، تساعد هذه المؤشرات في تقييم فعالية التدخلات في الحد من سوء التغذية وتحسين النتائج الصحية وبناء القدرة .على الصمود على المدى الطويل

إن تطوير **المؤشرات ضمنخطة التغذية متعددة القطاعات** يسترشد بنظرية **التغيير** ، والتي تحدد المسارات التي من المتوقع أن تحدث من خلالها التأثيرات المرغوبة .وتوضح نظرية التغيير العلاقات بين(المدخلات)الموارد والأنشطةو (المخرجات النتائج) الفورية للتدخلات (والنتائج)التأثيرات قصيرة ومتوسطة المدى(، والتأثير)التحسينات طويلة المدى في التغذية والصحة.

تساعد نظرية التغيير في ضمان أن التدخلات لا تتوافق فقط مع الأهداف الاستراتيجية ولكن أيضًا قابلة للتكيف مع السياقات المتغيرة.

يتم تنظيم المؤشرات على مستويات مختلفة لتتبع مؤشرات التأثير، ومؤشرات النتائج، ومؤشرات الهدف الاستراتيجي،

مما يتيح اتخاذ القرارات القائمة على البياناتوالأدلة .لتحقيق نتائج التغذية المستدامة .

مؤشرات تأثيرخطة التغذية المتعددة القطاعات في اليمن

تقيس مؤشرات التأثير **التأثيرات طويلة المدى للبرنامج** ، كما هو موضح في الجدول أدناه .وهي تساعد في تقييم ما إذا كان **الهدف العام** قد تحقق.

الجدول 2 :هدفخطة التغذية :المتعدد القطاعات، المؤشرات، خط الأساس والهدف

هدف	مؤشر	خط الأساس	الهدف الوطني	مرجع للمؤشر
تحقيق تخفيضات مستدامة في جميع أشكال سوء التغذية، مع التركيز على نقص التغذية، من خلال تنفيذ إجراءات متعددة القطاعات قائمة على الأدلة.	الحد من انتشار التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة	**46.5%**	**أقل من 36.5%**	استراتيجية وزارة الصحة العامة والسكان للتغذية
	الحد من انتشار الهزال بين الأطفال دون سن الخامسة	**16.4%**	**أقل من 10%**	استراتيجية وزارة الصحة العامة والسكان للتغذية
	الحد من انتشار انخفاض الوزن عند الولادة من المستوى الحالي	**23%**	**أقل من 16%**	استراتيجية وزارة **الصحة العامة والصحة الجنسية والإنجابية**
	انتشار فقر الدم (الأطفال دون سن 5 سنوات)	86.3%	50%	استراتيجية وزارة الصحة العامة والسكان والتغذية واستراتيجية وزارة الصحة العامة والسكان والتغذية

	(PLW) انتشار فقر الدم	70.6%	50%	استراتيجية وزارة الصحة العامة والسكان والتغذية والصحة الإنجابية
	انخفاض الوزن الناقص (انخفاض مؤشر كتلة الجسم) لدى النساء	23.4%	انخفاض 40% بنسبة عن خط الأساس[1]	استراتيجية وزارة الصحة العامة والصحة الإنجابية

النهج الرئيسي :متابعة معدلات التقزم بشكل منتظم من خلال المسوحات الوطنية)على سبيل المثال، المسوحات الديموغرافية والصحية أو مسوحات مجموعة المؤشرات المتعددة أو تقييم الرصد الموحد للإغاثة والانتقال .(بالإضافة إلى ذلك، مراقبة برامج مراقبة النمو على مستوى المجتمع.

مؤشرات نتائج خطة التغذية متعددة القطاعات في اليمن

تُظهِر مؤشرات النتائج التقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية السبعة، الموضحة في الجدول أدناه .وهي تمثل مؤشرات الأداء الرئيسية لكل هدف استراتيجي وتعكس النتائج الوسيطة للبرنامج.

الجدول 3 :نتائج خطة التغذية :المتعدد القطاعات، المؤشرات، خط الأساس والهدف

النتائج	مؤشر	خط الأساس	الهدف الوطني	مرجع للمؤشر
النتيجة 1 :تحسين الأنظمة الغذائية ،بشكل مستدام وتناول التغذية وممارسات التغذية طوال دورة الحياة	الحد الأدنى من التنوع الغذائي - MDD (الأطفال)	**30.3%**	40-45%[2]	مسح سمارت
	التنوع الغذائي في الأسرة (HDDS)	وفقًا لتقارير منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية	خفض نسبة الأسر ذات مستوى الفقر الغذائي المنخفض إلى 30 %أو أقل بحلول عام 2030، مع ضمان تحقيق تنوع غذائي مقبول لـ 70%	منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي

[1] المرجع :أهداف التغذية العالمية

[2] تهدف أهداف التغذية العالمية لعام 2025 التي حددتها منظمة الصحة العالمية للتنوع الغذائي عادة إلى زيادة بنسبة 10-20 %في المؤشرات الرئيسية مثل الحد الأدنى من الاحتياجات الغذائية.

		العالمي، فإن النسبة الحالية للأسر ذات مستوى الدخل المنخفض (<4 مجموعات غذائية): حوالي 60-70%	على الأقل من الأسر (5- (مجموعة غذائية 12))[3]	
	زيادة معدلات الرضاعة الطبيعية الحصرية للأطفال من عمر 0 إلى 6 أشهر	**20%**	50%	استراتيجية وزارة الصحة العامة والسكان للتغذية
	زيادة MAD لـ U5	**11.5%**	50%[4]	مسح سمارت
	معدل انتشار الهزال بين النساء الحوامل والمرضعات من المستوى الحالي	**نسبة النجاح: 27.2%** **الوزن المنخفض: 23.6%**	خصم 30%[5]	مسح سمارت
النتيجة 2 :تحسين الرعاية وممارسات التغذية والخدمات والبيئة بشكل مستدام	خفض معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة بسبب الإسهال	**43.3%**	**تخفيض بنسبة** 50% من خط الأساس[6]	مسح سمارت
	خفض معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة	**54.7%**	**تخفيض بنسبة** 50% من خط الأساس[7]	مسح سمارت

[3]مؤشر أهداف التنمية المستدامة 2.1.1 :يتتبع التقدم العالمي نحو تحسين الأمن الغذائي والتنوع الغذائي
[4]أهداف التغذية العالمية لعام 2025
[5]أهداف التغذية العالمية لعام 2025
[6]أهداف التنمية المستدامة، وأهداف التغذية العالمية 2025، واستراتيجيات الصحة العالمية
[7]أهداف التنمية المستدامة، وأهداف التغذية العالمية 2025، واستراتيجيات الصحة العالمية

	بسبب الالتهاب الرئوي والتهابات الجهاز التنفسي الحادة			
	انخفاض أمراض الحمى بين الأطفال	**59.6%**	**تخفيض بنسبة** 50% من خط الأساس[8]	مسح سمارت
	% من غسل اليدين بعد الحمام	44.6%	**اكثر من 90%**	مسح سمارت
	% من غسل اليدين قبل الأكل	47.8%	**أكثر من 80%**	

وتتوافق هاتان النتيجتان بشكل وثيق مع الإطار المفاهيمي لليونيسف لمعالجة سوء التغذية، والذي يركز على ثلاثة ركائز أساسية :الغذاء والرعاية والممارسات.

النتيجة 1 على تحسين الأنظمة الغذائية، وتناول التغذية، وممارسات التغذية بشكل مستدام طوال دورة الحياة .ويتناول هذا عنصر **الغذاء والممارسات** من خلال ضمان الوصول إلى الغذاء الكافي والمغذي، وتعزيز التنوع الغذائي، ودعم ممارسات التغذية المناسبة، وخاصة خلال مراحل الحياة الحرجة مثل الرضاعة والطفولة المبكرة .ومن خلال تحسين توافر واستهلاك الأطعمة المغذية، تساهم هذه النتيجة بشكل مباشر في الحد من سوء التغذية وتعزيز نتائج صحية أفضل.

النتيجة 2 على تحسين الرعاية وممارسات التغذية وبيئة الخدمة بشكل عام بشكل مستدام .ترتبط هذه النتيجة بدعائم **الرعاية/الممارسات** والخدمات/البيئة الصحية في إطار عمل اليونيسف .وتؤكد على أهمية البيئات المغذية، وتعزيز سلوكيات الرعاية السليمة، وتعزيز الوصول إلى الخدمات الأساسية للصحة والتغذية والمياه والصرف الصحي .ومن خلال تعزيز ممارسات الرعاية والنظافة المحسنة، فضلاً عن ضمان توافر الخدمات الصحية الداعمة، تساهم هذه النتيجة في بناء بيئة أكثر صحة للأطفال ومقدمي الرعاية، والحد من خطر سوء التغذية وتعزيز نمو الطفل.

وتعمل هاتان النتيجتان معًا على خلق نهج شامل يغطي تركيز اليونيسف على تحسين **الغذاء والرعاية/الممارسات** والخدمات ومعالجة الأسباب المباشرة والأساسية لسوء التغذية ،.

النهج الرئيسي: تتبع مؤشرات نتيجتين بشكل منتظم من خلال المسوحات الوطنية .

[8] أهداف التنمية المستدامة، وأهداف التغذية العالمية 2025، واستراتيجيات الصحة العالمية

مؤشرات الأهداف الاستراتيجيةلخطة التغذية متعددة القطاعات في اليمن

تحدد الأهداف الاستراتيجية كمية تقديم وإنجاز تدخلات البرنامج والأنشطة والخدمات المخطط لها، كما يتضح من إكمال المهام المجدولة .وكما هو موضح في الجداول أدناه، يتم قياس هذه الأهداف من خلال مؤشرات محددة تتبع التقدم المحرز في مختلف قطاعات خطة عمل التغذية المتعددة القطاعات، بما في ذلك **الصحة والتغذية والمياه والصرف الصحي والتعليم والأمن الغذائي/سبل العيش** والحماية **الاجتماعية** .توفر هذه المؤشرات إطارًا واضحًا لرصد التقدم المحرز في كل قطاع لضمان التنفيذ الناجح لخطة عمل التغذية المتعددة القطاعات .بالإضافة إلى ذلك، تتضمن الخطة هدفين استراتيجيين إضافيين :**زيادة مساهمة إجراءات التغذية المتعددة القطاعات في تحويل أنظمة الغذاء، والتخفيف من آثار المناخ والتكيف معه، وبناء السلام ، وتعزيز البيئة المواتية لإجراءات التغذية المتعددة القطاعات المستدامة والفعالة** .تساهم هذه الأهداف في تحسين القدرة على الصمود والاستدامة والتعاون عبر القطاعات، بما يتماشى مع أولويات التنمية الوطنية.

إن هذه الفئات الثلاث من المقاييس . التأثير والنتيجة والهدف الاستراتيجي . تقيس مجتمعة فعالية مبادرة التغذية عبر مراحل مختلفة، من التنفيذ إلى التأثيرات .ويوفر هذا النهج الشامل للرصد رؤى ثاقبة بشأن تقدم البرنامج نحو تحقيق .أهدافه على المدى القصير والطويل

وتشكل المؤشرات المترابطة سلسلة نتائج لتقييم الأداء في كل مرحلة

مؤشرات التدخلات والأنشطة الرئيسية والأنشطة الفرعية لخطة التغذية متعدد القطاعات

إن مراقبة التدخلات والأنشطة والأنشطة الفرعية من خلال المؤشرات الموضحة في **إطار النتائج المشتركة** تشكل عنصراً بالغ الأهمية في خطة العمل المتعددة القطاعات للتغذية .وتضمن عملية المراقبة هذه تنفيذ التدخلات المختلفة الرامية إلى الحد من سوء التغذية بشكل فعال ومواءمتها مع الأهداف الاستراتيجية .ويعمل كل مؤشر كمعيار قابل للقياس، مما يمكن أصحاب المصلحة من تتبع التقدم وتقييم فعالية التدخلات وتحديد المجالات التي تتطلب تعديلات .ومن خلال جمع وتحليل البيانات .المتعلقة بهذه المؤشرات بشكل منهجي، يمكن لمنفذي البرنامج تحديد مدى تحقيق الأنشطة للناتج المقصود منها

خطوات **المساءلة** في قسم الرصد والتقييم والمساءلة والتعلم على تعزيز فعالية الرصد .وتحدد هذه الخطوات مسؤوليات مختلف أصحاب المصلحة، بما في ذلك القطاعات الحكومية ووكالات الأمم المتحدة ومنظمات المجتمع المدني، مما يضمن اتباع نهج تعاوني للرصد .والرقابة والإشراف المنتظمان أمران حيويان للتأكد من أن جميع التدخلات تتقدم وفقًا للخطة .ومن خلال استخدام إطار شامل للرصد، يمكن لأصحاب المصلحة الحفاظ على الشفافية ومعالجة التحديات على الفور وضمان تركيز أنشطة البرنامج على تحقيق الأهداف العامةلخطة التغذية متعدة .القطاعات

. وبالإضافة إلى تتبع التقدم، فإن مراقبة المؤشرات المتعلقة بالتدخلات والأنشطة تعزز أيضًا بيئة **التعلم والتحسين المستمر** ويمكن للبيانات التي يتم جمعها من خلال عمليات المراقبة أن تفيد عملية اتخاذ القرار وتعديلات الاستراتيجية، مما يسمح

بالإدارة التكيفية للبرامج .ومن خلال إشراك أصحاب المصلحة في المراجعات المنتظمة وجلسات المراجعة، يمكن لخطة التغذية متعددة القطاعات أن يعزز ثقافة المساءلة والملكية المشتركة، مما يعزز فعالية واستدامة إجراءات التغذية المتعددة القطاعات .وفي نهاية المطاف، يعد نهج الرصد ،الدقيق هذا، الذي يرتكز على المؤشرات الموضحة في إطار عمل النتائج المشتركة ضروريًا لضمان ترجمة التدخلات إلى تأثيرات ذات مغزى على سوء التغذية في اليمن.

إدارة البيانات

تدفق البيانات

إن ضمان تدفق البيانات في الوقت المناسب وإعداد التقارير عن النتائج بين مختلف الجهات المنفذة والوزارات المركزية سيكون مجال التركيز الأساسيلتقييم خطة التغذية متعددة القطاعات أنشأت وزارة التخطيط والتعاون الدولي والوزارات المعنية ، . بالفعل ترتيبات مؤسسية لإعداد التقارير والتخطيط للبيانات الخاصة بالقطاعات.

ضمان جودة البيانات

ضمان جودة البيانات أن البيانات التي يتم جمعها للبرامج والتدخلات دقيقة وموثوقة وقابلة للتنفيذ، مما يساهم في نهاية المطاف في اتخاذ قرارات فعالة ومبنية على الأدلة.

تحديد المخاطروالتحديات المحتملة التي تواجه فعالية نظام الرصد والتقييم والتعلم.

تواجه عمليات الرصد والتقييم والتعلم تحديات مختلفة قد تؤثر على جمع البيانات وتحليلها واستخدامها، مما يؤثر على فعالية البرنامج بشكل عام .وتشمل المخاطر الرئيسية ما يلي:

- **جودة البيانات وسلامتها** :إن ضعف جودة البيانات بسبب طرق جمع البيانات غير المتسقة، والتدريب غير الكافي لموظفي الميدان، وعدم الدقة في إدخال البيانات يمكن أن يؤثر سلبًا على الرؤية فيما يتعلق بأداء البرنامج؛.
- **القيود المفروضة على الموارد** :قد تعيق محدودية التمويل أو الموارد البشرية أو البنية التحتية التنفيذ الكامل لعمليات الرصد والتقييم والتعلم، مما يقلل من موثوقية البيانات التي يتم جمعها من المناطق النائية أو المتضررة من الصراع؛.
- **الأمن وإمكانية الوصول** :في المناطق عالية المخاطر أو المتضررة من الصراع، قد تواجه فرق جمع البيانات ومراقبتها مشكلات في الوصول، مما يجعل من الصعب الوصول إلى بعض السكان، مما يؤدي إلى فجوات في البيانات؛.
- **إشراك أصحاب المصلحة** :إن الافتقار إلى التوافق بين أصحاب المصلحةالمعنيين ،على سبيل المثال، الحكومة ووكالات الأمم المتحدة، والمنظمات المجتمعية (بشأن أهداف الرصد والتقييم والتعلم يمكن أن يؤدي إلى تجزئة البيانات وتناقضات في كيفية تعريف المؤشرات وتتبعها.