



الجمهورية اليمنية
وزارة التخطيط والتعاون الدولي
سكترارية التغذية SUN Yemen

الدليل الوطني للتغذية في اليمن

نهج الترابط بين التدخلات الإنسانية والإنمائية والسلام
لتوسيع نطاق الاستثمارات والإجراءات التغذوية المستدامة المتعددة
القطاعات

يونيو 2025م

جدول المحتويات

1. مقدمة	3
1.1 الغرض والجمهور المستهدف من الدليل (المبادئ التوجيهية)	3
1.2 نطاق الدليل (المبادئ التوجيهية)	4
1.3 عملية إعداد الدليل (المبادئ التوجيهية)	4
2. خلفية عامة	4
2.1 وضع التغذية في اليمن	4
2.2 خطة التغذية متعددة القطاعات في اليمن	5
2.3 نهج الترابط لتوسيع نطاق خطة التغذية متعددة القطاعات في اليمن	6
2.3.1 التعريفات	6
2.3.2 الأساس المنطقي لنهج الترابط الثلاثي للتغذية	7
2.3.3 المبادئ التوجيهية	7
2.3.4 الآثار المترتبة لمبادئ الترابط الثلاثي على طرق العمل	8
2.4 نظرية التغيير لتحقيق النتائج الجماعية من خلال نهج الترابط الثلاثي	8
2.5 مقاييس النجاح في تطوير نهج الترابط الثلاثي في مجال التغذية	9
2.6 ضمان وصول الخدمات والمساعدات إلى الأشخاص الأكثر احتياجاً إليها	10
3. نظام التنسيق الوطني المتعدد القطاعات للتغذية	11
3.1 الخصائص المطلوبة لنظام التنسيق الوطني	11
3.2 هياكل تنسيق متكاملة بقيادة وطنية	11
3.3 نظام التنسيق على المستوى الوطني	12
3.3.1 هياكل تنسيق حركة التغذية متعددة القطاعات للجهات ذات العلاقة متعددة الأطراف على المستوى الوطني	12
3.3.2 آليات تنظيم المشاركة في هياكل وعمليات حركة التغذية	14
3.4 هياكل التنسيق على المستوى المحلي (المحافظات والمديريات) للتغذية	14
4. إرشادات لمجالات العمل الرئيسية في دورة إدارة خطة التغذية متعددة القطاعات	15
4.1 نظام معلومات التغذية	16
4.1.1 الوضع الراهن	17
4.1.2 النتائج	18
4.1.3 المخرجات	18
4.1.4 الإجراءات والأساليب لإنشاء وتعزيز نظام معلومات التغذية الشامل	18
4.1.5 الإجراءات والأساليب لتحليل الوضع والاستجابة	19
4.1.6 إجراءات وأساليب الرصد والتقييم والتعلم المشترك (MEL)	21
4.2 التخطيط وتحديد التكلفة	22
4.2.1 الوضع الرهن	22
4.2.2 النتائج	23
4.2.3 المخرجات	23
4.2.4 تحديث خطة التغذية متعددة القطاعات - الإجراءات والأساليب	23
4.2.5 التكلفة - الإجراءات والأساليب	24
4.2.6 المصادقة على خطة التغذية متعددة القطاعات	25
4.3 التمويل	25

25.....	4.3.1 الوضع الراهن
26.....	4.3.2 النتائج
26.....	4.3.3 المخرجات
27.....	4.3.4 حشد الموارد – الإجراءات والمنهجيات
27.....	4.3.5 الإدارة المالية – الإجراءات والمنهجيات
28.....	4.4 التنفيذ وتعزيز النُظم
28.....	4.4.1 الوضع الراهن
28.....	4.4.2 النتائج
29.....	4.4.3 المخرجات
29.....	4.4.4 الإجراءات والمنهجيات
29.....	4.5 المناصرة والاتصال
29.....	4.5.1 الوضع الراهن
29.....	4.5.2 النتائج
29.....	4.5.3 الإجراءات والمنهجيات
30.....	4.6 القيادة الإستراتيجية والمساءلة
30.....	4.6.1 الوضع الراهن
30.....	4.6.2 النتائج
30.....	4.6.3 الإجراءات والمنهجيات
31.....	الملحق 1: أدوار ومسؤوليات هياكل التنسيق لحركة التغذية في اليمن
36.....	الملحق 2: أداة تحديد المناطق الجغرافية ذات الأولوية
40.....	الملحق 3: الآلية التنفيذية لخطة التغذية المتعددة القطاعات: البرامج التسريعية الأولوية

1. مقدمة

تم تطوير هذه المبادئ التوجيهية الوطنية لتوسيع نطاق الاستثمارات والعمل في مجال التغذية متعددة القطاعات في اليمن، من خلال نهج الترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام (HDP) من قبل سكرتارية التغذية (SUN-Yemen) بدعم من فريق التغذية من أجل التنمية (N4D) من خلال عملية تشاركية تعتمد على "اللبنة الأساسية" التي انبثقت عن اللقاء الوطني لحركة التغذية في اليمن الذي عقد في يونيو 2023، والعديد من الاجتماعات التشاورية مع الحكومة والشركاء، والمجتمع المدني خلال يناير إلى ديسمبر 2023.

تعد هذه المبادئ التوجيهية (دليل الترابط) أداة لترجمة مبادئ الترابط التنموي والإنساني والسلام إلى إجراءات وآليات تستعرض تطبيق التحليل المشترك والتخطيط والتنفيذ والتنسيق والرصد والتقييم من قبل الجهات ذات العلاقة على كافة المستويات.

يمثل هذا الدليل الإرشادي وثيقة حية يتم تحديثها بانتظام بناءً على التجارب والدروس المستفادة. في حين أن هذا الدليل لا يقدم إرشادات تفصيلية شاملة، إلا أنه يقدم إرشادات حول القضايا والإجراءات الرئيسية المحتملة، والتي يمكن لأصحاب المصلحة النظر فيها أثناء تحديث وتنفيذ [خطة التغذية المتعددة القطاعات¹ \(MSNAP\)](#). لقد تم تحديث هذه النسخة من الدليل في مايو 2025م استنادًا إلى نتائج تحديث خطة التغذية المتعددة القطاعات للفترة 2025-2030م، والتي تعكس الواقع الحالي وتجارب جميع الجهات الفاعلة المعنية بتحسين التغذية في اليمن. كما سيتم الاستمرار في تحديث هذا الدليل بشكل أكبر استنادًا إلى الدروس المستفادة من تنفيذ خطة التغذية المتعددة القطاعات خلال 2025-2026م. وفي يونيو 2026م، ستُحدَّث الإرشادات لتكون وثيقة إرشادية نهائية لعملية تحديث وتنفيذ خطة التغذية المتعددة القطاعات.

1.1 الغرض والجمهور المستهدف من الدليل (المبادئ التوجيهية)

تهدف هذه المبادئ التوجيهية (دليل الترابط) إلى إثراء سياسات وممارسات جميع الجهات ذات العلاقة في المجال الإنساني والتنمية والسلام الذين لديهم دور يلعبونه في تنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP) وتحسين الوضع التغذوي للشعب اليمني في جميع أنحاء البلاد، حيث توفر خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP) السياسة الشاملة والإطار الاستراتيجي لجميع الإجراءات عبر القطاعات وعبر الترابط الذي ينبغي لجميع الجهات الفاعلة في اليمن مواءمة استثماراتها وإجراءاتها معها.

وبالتالي، فإن هذا الدليل (المبادئ التوجيهية):

- يقدم معلومات أساسية عن بيئة سياسات التغذية الوطنية، والجوانب الأخرى للسياق الوطني، وتحديد مبادئ وطرق العمل لتوجيه عمل جميع الجهات ذات العلاقة لتعزيز الترابط (القسم 2).
- إعلام الجهات ذات العلاقة بنظام تنسيق التغذية من المستوى الوطني إلى المستويات المحلية (القسم 3).
- إرشاد الجهات ذات العلاقة حول كيفية عملها معًا لإجراء تحليل مشترك للوضع والاستجابة، والتخطيط، وحشد الموارد، وتعزيز الأنظمة والقدرات، وتنسيق التنفيذ، والرصد، والتقييم، والتعلم، ومساءلة بعضهم البعض (القسم 4).

تشمل الجهات ذات العلاقة المعنيون: المؤسسات الحكومية على المستويين الوطني والمحلي (وزارة التخطيط، وزارة المالية، الوزارات القطاعية)، وكالات الأمم المتحدة، فريق التنسيق القطري التابع للأمم المتحدة، فريق الأمم المتحدة الإنساني،

¹ انتهت صلاحية خطة التغذية المذكورة في نهاية عام 2023، والتي تم تحديثها في النصف الأول من عام وتغطي الفترة 2025-2030م

التكتلات الإنسانية، مجموعة شركاء اليمن، الوكالات المانحة، المنظمات غير الحكومية وقطاع الأعمال، حيث يجب موازنة تدخلاتهم وفقاً لخطة التغذية متعددة القطاعات.

1.2 نطاق الدليل (المبادئ التوجيهية)

ما لا يقدمه	ما يقدمه
- تقديم إرشادات تفصيلية خاصة بالقطاعات بشأن نوع التدخلات وتصميمها (الاستهداف، والبنية التحتية، ونهج التسليم، والآليات). - توفير أولويات التدخلات داخل القطاعات وفيما بينها (لكنها توفر إرشادات حول الحاجة إلى ذلك).	- تقديم إرشادات توجيهية لجميع الجهات ذات العلاقة حول كيفية العمل معاً داخل القطاعات وفيما بينها من أجل تعزيز نهج الترابط في التغذية. - تحديد أهداف ونتائج نهج الترابط لتوسيع نطاق تنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP).

ويجب استكمال هذا الدليل بموجهات تشغيلية أكثر تفصيلاً فيما يتعلق بكل مجال من مجالات العمل، وسيتم أيضاً ربطه بالإرشادات الخاصة بتنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات في نسختها الثالثة (MSNAP-3) على المستوى المحلي والذي سيتم إعداده كجزء من عملية تنفيذ خطة التغذية المتعددة القطاعات.

1.3 عملية إعداد الدليل (المبادئ التوجيهية)

تم إعداد هذا الدليل (المبادئ التوجيهية) من قبل سكرتارية التغذية في اليمن من خلال عملية تشاورية مع الجهات ذات المعنية وذات العلاقة المعنيين على المستويين الوطني والمحلي، وفق الأنشطة الرئيسية لهذه العملية كما يلي:

- مراجعة أفضل الممارسات الدولية والتوصيات² في تفعيل نهج الترابط التنموي والإنساني والسلام (الترابط الثلاثي) في مجال التغذية.
- مناقشات حول الاستدامة والترابط الثلاثي خلال اللقاء الوطني لحركة التغذية في اليمن.
- مناقشات مع التحالف العالمي للترابط الثلاثي.
- إعداد نسخة الخطوط العريضة للدليل.
- اجتماعات في المحافظات/ المديريات المستهدفة من مشروع البروآكت2 لتطوير فهم مشترك ومراجعة تنفيذ نهج الترابط في التغذية، ولتطوير فهم نهج الترابط ومناقشة إنشاء آليات تنسيق للتغذية على مستوى المحافظات.
- اجتماعات وطنية مع نقاط الاتصال والفرق الفنية من الوزارات التنفيذية والمجتمع المدني اليمني والشركاء، لتطوير فهم مشترك لنهج الترابط في اليمن وللمساهمة في إعداد الدليل بالاعتماد على الممارسات الحالية.
- مناقشة الخطوط العريضة لمحتوى الدليل/ المبادئ التوجيهية في اجتماعات لجنة تسيير حركة التغذية في اليمن.

2. خلفية عامة

2.1 وضع التغذية في اليمن

على الرغم من سنوات عديدة من المساعدات الإنسانية الحيوية، فإن التقدم في الحد من التقزم كان محدوداً، ولم يتحقق أي تقدم في تقليل الهزال. إذ لا يزال تقزم الأطفال مرتفعاً للغاية بنسبة 49%، بينما يبلغ معدل الهزال 17%. كما لا تزال صحة الأمهات مصدر قلق بالغ، حيث تعاني أكثر من 27% من النساء الحوامل و24% من النساء المرضعات من الهزال أو سوء التغذية الحاد³. كما أن فقر الدم لا يزال يشكل تحدياً غذائياً للنساء. ويقدر برنامج الأغذية العالمي أن 17

² مثال على ذلك OECD : [DAC Recommendation on the Humanitarian-Development-Peace Nexus](#)

³ Yemen Smart Surveys

مليون شخص يعانون من انعدام الأمن الغذائي، إن معالجة العبء الكبير لسوء التغذية وأسبابه المتعددة ستساهم في تعزيز جهود تحقيق السلام، ودعم الانتعاش الاقتصادي، ودفع عجلة النمو المستدام؛ من خلال تحسين التغذية والناتج الصحية، يمكن للمجتمعات أن تصبح أكثر قدرة على الصمود، مما يقلل التوترات الاجتماعية ويعزز الإنتاجية، ويدعم في النهاية جهود التنمية الشاملة.

إن إنهاء الحرب والوصول إلى سلام عادل ومستدام هو الحل الأساسي لإنهاء معاناة ملايين اليمنيين، ومع ذلك، وفي ظل السياق الحالي، يمكن العمل على إيجاد حلول أكثر استدامة وتأثيراً وكفاءة لتحدي سوء التغذية، إن الاستجابات القصيرة الأجل المنقذة للحياة تعتبر حيوية، ولكنها وحدها لا تستطيع إحداث التغييرات المطلوبة، وبدلاً من ذلك، هناك حاجة إلى التحولات التالية في النهج:

1. توسيع نطاق البرامج طويلة الأجل التي تُنفذ محلياً عبر القطاعات/ المنظمات التي تعمل على بناء القدرة على الصمود وتعزيز المؤسسات العامة ومواجهة سوء التغذية بالتداخل مع التدخلات المنقذة للحياة.
2. زيادة المواءمة والتماسك بين جميع الجهات الفاعلة مع خطة العمل الوطنية للتغذية المتعددة القطاعات
3. تمكين ودعم الجهات الفاعلة الوطنية والمحلية والمجتمعية من تطوير السياسات القائمة على الأدلة وتنسيق الإجراءات وتقديم الخدمات وتعزيز المساءلة المتبادلة كجزء من خطط التنمية في المحافظات والمديرية.
4. زيادة الاستثمارات المتعددة السنوات والمرنة والتي يمكن التنبؤ بها في البرمجة ذات الصلة بالتغذية المستدامة عبر القطاعات.

وتتماشى هذه التحولات مع الالتزامات الدولية ذات العلاقة بالبلدان المتضررة من الأزمات الممتدة، بما في ذلك الالتزامات في بناء القدرة على الصمود وتعزيز التماسك عبر العلاقة بين العمل الإنساني والتنمية والسلام وزيادة توطيد المساعدة الدولية ..

2.2 خطة التغذية متعددة القطاعات في اليمن

تكرس خطة التغذية متعددة القطاعات في اليمن (MSNAP) المناهج ذات الصلة بالترابط التنموي الإنساني والسلام، بالإضافة إلى بناء القدرة على الصمود وتعزيز التكامل وتقوية الأنظمة الوطنية، وتوفر خطة عمل التغذية متعددة القطاعات الإطار الشامل لجميع الإجراءات التي تساهم في تحسين التغذية لجميع الناس في جميع أنحاء اليمن، فهي تدمج الإجراءات الإنسانية والتنموية والسلام ذات الصلة عبر القطاعات من قبل جميع الجهات ذات العلاقة، وتشمل القطاعات الرئيسية للتغذية: الصحة والزراعة والثروة السمكية والتجارة والصناعة والمياه والصرف الصحي والبيئة والتعليم والحماية الاجتماعية، وفي المقابل، يجب أن يتم دمج الإجراءات ذات الأولوية المحددة في خطة عمل التغذية متعددة القطاعات في الخطط الوطنية الأوسع نطاقاً والتماسك معها.

إن خطة عمل التغذية متعددة القطاعات هي خطة مملوكة وطنياً، تم إعدادها من خلال عملية تشاركية متعددة القطاعات تضم الجهات المعنية وذات العلاقة، وهي مخض توافق لجميع الجهات المعنية وذات العلاقة على مواءمة استثماراتهم وإجراءاتهم معها، وهي ليست منفصلة عن خطط الوزارات التنفيذية القطاعية أو مجموعات العمل الإنسانية، بل تدمجها في خطة شاملة ومتناسكة ومتعددة القطاعات، تقوم خطة عمل التغذية متعددة القطاعات بتوجيه وتعزيز تكامل الاستثمارات والإجراءات التغذوية ضمنها وتنفذ تدخلاتها وأنشطتها من قبل القطاعات، تم تطوير خطة العمل الوطنية (MSNAP) من خلال عملية متكررة بين القطاعات وهيكل التنسيق الوطنية المتعددة القطاعات للتغذية، وتتولى الوزارات التنفيذية قيادة التخطيط والتنفيذ بدعم من المجموعات الإنسانية وآليات الدعم القطاعية الأخرى، توفر الهياكل متعددة القطاعات التوجيه وتجمع الخطط القطاعية في خطة عمل مشتركة "خطة العمل الشاملة".

تجمع خطة عمل التغذية متعددة القطاعات بين ما يتم تنفيذه بالفعل عبر القطاعات (بما في ذلك المجموعات) فيما يتعلق بالتغذية ويبنى عليه، ويحدد ما إذا كانت هناك حاجة إلى إجراءات إضافية، ولا يمكن لخطة عمل التغذية متعددة القطاعات أن تعالج جميع التحديات ذات الصلة بالتغذية، لذا فإن تحديد أولويات المشاكل والاستجابات الأكثر أهمية أمر ضروري ويجب أن يسترشد بالتحليل المفصل للاتجاهات والأسباب وخيارات الاستجابة الممكنة بالإضافة إلى المعرفة العالمية والقطرية بفعالية التدخل وتأثيره، وينبغي تخصيص التمويل لدعم تنفيذ الإجراءات المتعلقة بالتغذية ضمن الخطط القطاعية.

2.3 نهج الترابط لتوسيع نطاق خطة التغذية متعددة القطاعات في اليمن

2.3.1 التعريفات

التعريف العام للترابط: يعني نهج الترابط للتغذية في اليمن أن جميع الجهات الفاعلة في المجال الإنساني والتنمية والسلام تستفيد من ميزات النسبية، وتعمل بالتعاون والتكامل مع بعضها البعض تحت القيادة الوطنية، وتتماشى مع الأولويات والخطط الوطنية والمحلية المبينة في خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP)، مسترشدة بخطط التنمية في المحافظات والمديريات، من أجل تحقيق النتائج الجماعية المتمثلة في تحسين التغذية لجميع اليمنيين.

المزايا النسبية: تشير إلى القدرة والخبرة المثبتة (لا تقتصر فقط على الاختصاص) لأصحاب المصلحة المتعددين من الحكومة ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات الدولية والمنظمات المحلية وقطاع الأعمال لتلبية الاحتياجات والاستثمار في عمليات الإعداد والتنفيذ والرصد والتقييم لخطة التغذية متعددة القطاعات في اليمن.

التكامل: إن السياسات والإجراءات التي يتخذها أصحاب المصلحة في المجال الإنساني والتنمية والسلام الذين يعملون في مختلف القطاعات ذات الصلة بالتدخلات الخاصة والحساسة/المراعية للتغذية تعزز بعضها البعض، وتعزز التعاون التكميلي، وتخلق أوجه تآزر نحو تحقيق النتائج الجماعية لخطة التغذية متعددة القطاعات في اليمن بهدف تعظيم تأثير واستدامة البرامج عبر أنواع مختلفة من المساعدة وتقليل الحاجة إلى المساعدة الإنسانية بمرور الوقت⁴.

القيادة الوطنية: تحت قيادة الحكومة، تتعاون الجهات المعنية وذات العلاقة، والمعنيون من وكالات الأمم المتحدة والجهات المانحة والمنظمات غير الحكومية وغيرها من منظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص من خلال منصة وطنية مشتركة (لجنة تسيير حركة التغذية في اليمن) لتحقيق النتائج الجماعية المتفق عليها.

النتائج الجماعية: النتائج أو الآثار القابلة للقياس والمتفق عليها بشكل عام والمعروضة في إطار النتائج المشتركة (CRF) لخطة عمل التغذية متعددة القطاعات، والتي تعمل الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية والسلام في اليمن على تحقيقها ضمن صلاحيات كل منها لمعالجة وتقليل احتياجات الناس غير الملباة والمخاطر ونقاط الضعف، وزيادة قدرتهم على التكيف التغذوي ومعالجة الأسباب الجذرية لسوء التغذية.

الاستدامة: تلبية احتياجات الحاضر دون المساس بالقدرة المستدامة للأنظمة الوطنية على تلبية احتياجات الناس وتطلعاتهم من خلال نهج النظم وتكامل الأهداف الاقتصادية والمؤسسية والبيئية والاجتماعية طويلة الأجل، ويشير أيضًا

⁴ [Programming Considerations for Humanitarian-Development-Peace Coherence: A Note for USAID's Implementing Partners](#)

إلى مرونة المؤسسات والأنظمة الوطنية وقدرتها على تحديد أولويات خدماتها وتصميمها وتقديمها ومراقبتها وتقييمها في حال غياب المساعدة الفنية الخارجية.

بناء القدرات: هي عملية طويلة الأمد ومستمرة تركز الجهود المشتركة والمتكاملة ابتداءً من ضمان التدريب أثناء العمل من مرحلة تحليل الاحتياجات، وتحديد التدخلات وتصميمها بشكل مشترك، ومن ثم التنفيذ المشترك، مع الحفاظ على العمليات المشتركة للرصد والتقييم والتعلم.

2.3.2 الأساس المنطقي لنهج الترابط الثلاثي للتغذية

يهدف نهج الترابط في التغذية إلى زيادة كفاءة وتماسك وفعالية واستدامة الاستثمارات والإجراءات والنتائج في مجال التغذية.

الاستدامة: الحاجة إلى توسيع نطاق الإجراءات في مختلف القطاعات لمنع سوء التغذية وتعزيز النظم والقدرات الوطنية والمحلية

الفعالية: يؤدي النهج المشترك إلى نتائج تغذوية أكثر فعالية.

التكامل: تجنب الإجراءات في أحد المجالات التي تؤثر سلباً على الإجراءات والنتائج في مجال آخر، أي أن إجراءات التنمية الإنسانية والسلام تكمل ولا تقوض بعضها البعض.

الكفاءة: يؤدي توسيع نطاق أعمال التنمية إلى منع الاحتياجات الإنسانية وتقليل التكاليف على المدى الطويل.

2.3.3 المبادئ التوجيهية

كما تم الاتفاق عليه في اللقاء الوطني لشركاء حركة التغذية في اليمن الذي عقد في يونيو 2023، يجب أن يضمن نهج الترابط للتغذية في اليمن زيادة الكفاءة والفعالية والتكامل والاستدامة من خلال المواءمة مع المبادئ التالية:

- على أساس الاحتياجات: تسترشد جميع الاستثمارات والإجراءات باحتياجات الشعب اليمني المستنيرة بالتحليل المشترك للوضع والاستجابة، مما يساهم في خطط التنمية الشاملة للمحافظات والمديريات.
- القيادة والتنسيق على المستوى الوطني: تتم قيادة وتنسيق الإجراءات متعددة الجهات ذات العلاقة والقطاعات بواسطة الهياكل الحكومية على المستويين الوطني ودون الوطن، مما يتيح قيادة مكاتب وزارة التخطيط والتعاون الدولي والمؤسسات الحكومية على مستوى المحافظات والمناطق طوال دورة حياة المشاريع.
- الجهات ذات العلاقة المتعددون: يعتمد النهج على المزايا النسبية للجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية وبناء السلام.
- متعددة القطاعات: يتم تنفيذ الإجراءات في قطاعات مختلفة من أجل منع وعلاج سوء التغذية بشكل جماعي، والمساهمة في التنمية الشاملة للمحافظات والمديريات.
- المواءمة مع النتائج الجماعية: تقوم جميع الجهات ذات العلاقة بمواءمة استثماراتها وإجراءاتها مع النتائج والأولويات المتفق عليها جماعياً على النحو المحدد في خطة وطنية مشتركة.
- التكامل: تضمن جميع الجهات الفاعلة أن تكون استثماراتها وأعمالها متسقة مع الأولويات والسياسات الوطنية ودون الوطنية ومع بعضها البعض.
- متعددة السنوات: تسترشد الاستثمارات والإجراءات بخطط والتزامات طويلة المدى.
- يمكن التنبؤ بها ومرنة ومستجيبة للصدمات: يمكن التنبؤ بالاستثمارات والإجراءات ولكنها مرنة للاستجابة للظروف المتغيرة، بما في ذلك تأثير الصدمات.

2.3.4 الآثار المترتبة لمبادئ الترباط الثلاثي على طرق العمل

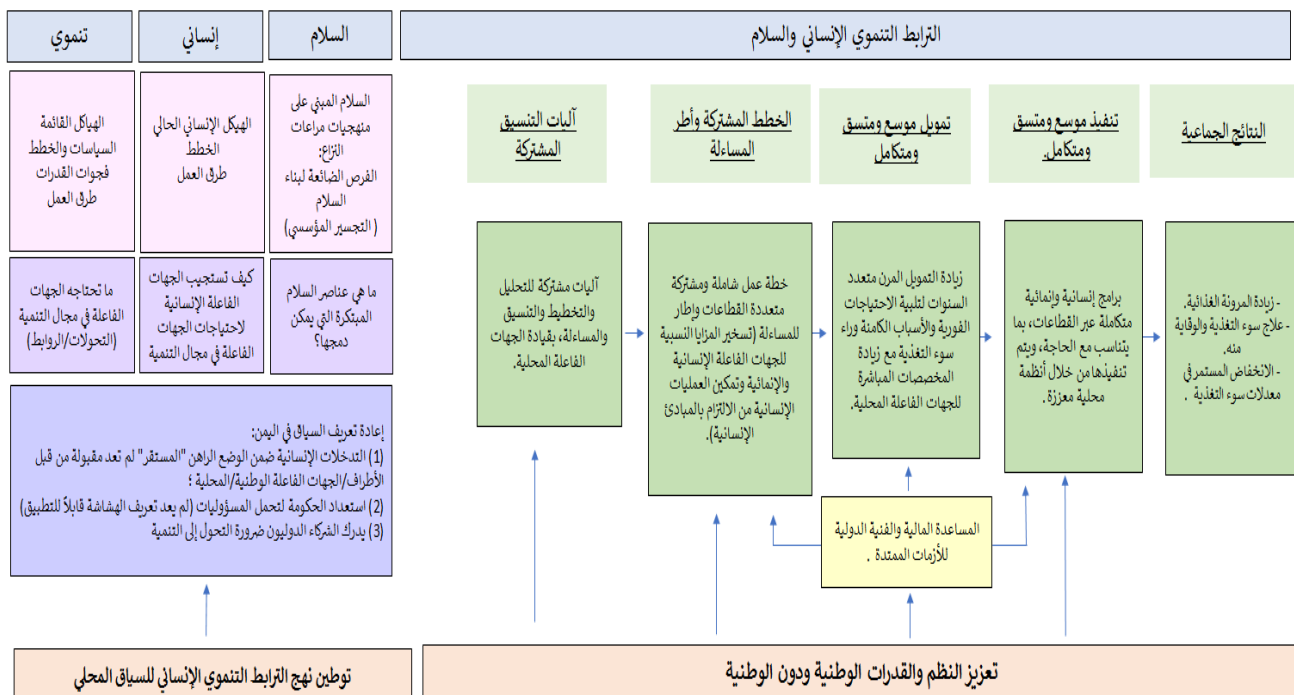
- أثناء اللقاء الوطني لشركاء التغذية، تم الاتفاق على التبعات التي تترتب على تنفيذ مبادئ الترباط الثلاثي على طرق العمل بين الجهات المعنية بالعمل الإنساني والتنموي والسلام، وتتمثل التبعات في:
- ضرورة آليات التنسيق والمساءلة الفنية المشتركة للجهات الفاعلة الإنسانية والتنمية والسلام على المستويين الوطني والمحلي.
 - التحليل المشترك للوضع وتقييم الاحتياجات للاتفاق على الاحتياجات والإجراءات ذات الأولوية.
 - وجود خطة شاملة واحدة لتحقيق النتائج الجماعية، مستنيرة بالأدلة، ويتوافق معها جميع الجهات ذات العلاقة ويساءلون بعضهم البعض.
 - تمويل التنمية على المدى الطويل وتقديم الخدمات إلى جانب المساعدة الإنسانية.
 - تعزيز النظام والقدرات الوطنية ودون الوطنية.
 - مناهج المراقبة والتقييم والتعلم المشتركة التي تنعكس في التخطيط والتنفيذ.
 - أنظمة معلومات مشتركة: تتبادل جميع الجهات الحكومية، والجهات المانحة والوكالات المنفذة المعلومات حول الاحتياجات والاستثمارات والإجراءات، يتم جمع المعلومات في نظام معلومات مشترك لإرشاد الرصد والتقييم والتعلم والتخطيط.

2.4 نظرية التغيير لتحقيق النتائج الجماعية من خلال نهج الترباط الثلاثي

يوفر الرسم البياني لنظرية التغيير أدناه تمثيلاً مرئياً للعملية التي تعمل من خلالها الجهات الفاعلة الإنسانية والتنمية والسلام معاً في اليمن لتحقيق النتائج الجماعية للتغذية المستدامة.

نظرية التغيير لنتائج التغذية المستدامة في اليمن بالاستناد إلى المزايا النسبية للجهات الفاعلة الإنسانية والتنمية والسلام

نهج مترابط لضمان إجراءات إنسانية وتنموية وسلام متكاملة وفعالة، تقودها وتنفذها الجهات اليمنية (أي الجهات الحكومية الوطنية والمحلية والجهات غير الحكومية)، لتحقيق نتائج إنسانية وتنموية جماعية.



2.5 مقاييس النجاح في تطوير نهج الترابط الثلاثي في مجال التغذية

فيما يلي مقاييس النجاح المحتملة في تطوير نهج الترابط للتغذية في اليمن، تحتاج هذه التدابير إلى مزيد من التطوير وتحويلها إلى مؤشرات "SMART"⁵ (محددة، وقابلة للقياس والتطبيق) مدمجة في إطار النتائج المشتركة لخطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP).

النتائج الجماعية	■ يتناقص أعداد الأشخاص الذين يعانون من أشكال مختلفة من سوء التغذية مع مرور الوقت. ■ مع مرور الوقت، ينخفض عدد الأشخاص الذين يحتاجون إلى المساعدة الإنسانية.
التنسيق والقيادة	■ تشارك مجموعة كاملة من الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية والسلام وتتعاون بشكل استباقي في هياكل وعمليات تنسيق التغذية الوطنية والمحلية.
نظام معلومات التغذية	■ يوجد نظام مشترك لمعلومات التغذية ■ تحليل الوضع المشترك وتقييم الاحتياجات يرشد الاحتياجات والإجراءات ذات الأولوية المتفق عليها.
التخطيط والتكلفة	■ هناك اتفاق بين الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية والسلام بشأن الاحتياجات والتدخلات ذات الأولوية في مختلف القطاعات والمناطق الجغرافية. ■ هناك تخطيط متعدد السنوات لمجموعة كاملة من الإجراءات عبر القطاعات والترابط.
التمويل	■ تقوم الجهات ذات العلاقة في المجال الإنساني والتنمية والسلام بمواءمة استثماراتها مع النتائج الجماعية والخدمات والتدخلات ذات الأولوية المتفق عليها بشكل مشترك في مختلف القطاعات والمناطق الجغرافية. ■ يتناسب التمويل الإنساني والتنموي والسلام مع الاحتياجات ذات الأولوية. ■ التوسع في تمويل التنمية والسلام. ■ وهناك زيادة عامة في الكفاءة في استخدام الموارد المالية، بما في ذلك من خلال خفض تكاليف المعاملات. ■ إن الالتزامات الإنسانية والإنمائية وتمويل السلام أصبحت على نحو متزايد متعددة السنوات ■ يتسم التمويل بالمرونة والاستجابة للصدمات بمساعدة التخطيط للطوارئ والأموال ■ المزيد من التمويل المباشر يذهب إلى الجهات الفاعلة المحلية والوطنية، بما في ذلك منظمات المجتمع المدني اليمنية. ■ تحسين التزام الحكومة بالتغذية من خلال زيادة التمويل المحلي (الوطني والمحلي) للتغذية مع مرور الوقت.
التنفيذ وتعزيز الأنظمة	■ تتوافق الخدمات والبرامج التي تنفذها جميع الجهات ذات العلاقة مع أولويات خطة التغذية متعددة القطاعات ■ الخدمات والبرامج متعددة السنوات في التصميم والتنفيذ. ■ تصل الخدمات والبرامج إلى الأشخاص الذين هم في أمس الحاجة إليها في جميع أنحاء البلاد. ■ تعزيز أنظمة تقديم الخدمات والتنسيق المحلية والوطنية. ■ التنفيذ بشكل متزايد من خلال أنظمة تقديم الخدمات المحلية والوطنية. ■ تتميز الخدمات والبرامج بالمرونة والاستجابة للصدمات بمساعدة التخطيط للطوارئ والأموال. ■ زيادة القدرة على الاستجابة اللامركزية والمبكرة للصدمات ■ توسيع نطاق الخدمات والتدخلات الإنمائية التي تتقارب عبر القطاعات التي تبني القدرة على الصمود وتعالج الأسباب الكامنة وتمنع سوء التغذية. ■ تقارب الإجراءات الإنسانية والتنمية وبناء السلام على نفس السكان المعرضين للخطر.
الاتصالات والمناصرة	■ يتلقى صناع القرار تحليلات ورسائل وخطط مشتركة من الجهات الفاعلة في المجال الإنساني والتنمية والسلام.
القيادة الاستراتيجية والمساءلة	■ تقوم آليات المساءلة المتبادلة المشتركة بمراجعة التقدم المحرز في التنفيذ والنتائج وتقييم مساهمات الجهات الفاعلة الإنسانية والتنمية والسلام في التقدم المحرز في تحقيق النتائج الجماعية.

⁵ محددة وقابلة للقياس وقابلة للتحقيق ومناسبة ومحددة بوقت.

2.6 ضمان وصول الخدمات والمساعدات إلى الأشخاص الأكثر احتياجاً إليها

يتمثل الاهتمام المشترك لجميع الجهات ذات العلاقة في المجال الإنساني والتنمية والسلام في ضمان وصول جميع أنواع الخدمات والمساعدات إلى الأشخاص الأكثر ضعفاً في جميع أنحاء البلاد بما يتماشى مع احتياجاتهم، وكما هو موضح في الجدول أدناه، ستعمل أنظمة وعمليات التنسيق الوطنية والمحلية بطرق تضمن تحقيق ذلك، كما أن المبادئ الأساسية التي توجه العمليات وطرق العمل هي: تكامل الجهات ذات العلاقة، الشمولية، الشفافية، المساءلة المتبادلة، البناء على الاحتياجات والأدلة، على مستوى البلاد، التوافق والإجماع، الفصل بين العمليات الفنية والسياسات، المراقبة والتقييم المستقلين لعمليات حركة التغذية عبر الجهات متعددة الأطراف المشاركة فيها.

- تضمن آليات التنسيق بين الجهات ذات العلاقة وجود شفافية في عملية صنع القرار وتوفير مننديات للمساءلة المتبادلة. - هناك فصل بين الآليات والعمليات الفنية والسياسات - سكرتارية التغذية في اليمن هي جهة فنية وطنية تعمل على تنسيق الجهود وإدارة خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP) وهي مسؤولة أمام الجهات ذات العضوية في لجنة تسيير حركة التغذية	آليات التنسيق بين الجهات متعددة الأطراف
- إن أنشطة نظام معلومات التغذية هي عمليات فنية مبنية على الإجماع. - تقوم عمليات نظام معلومات التغذية بجمع جميع مصادر المعلومات من مصادر متعددة، وتحليلها بشفافية وفقاً لإطار تحليلي مشترك والتوصل إلى إجماع تقني. - هناك مراجعات مستقلة من جهات معنية وتتحقق من الصلاحية الفنية وموثوقية مخرجات نظام معلومات التغذية.	نظام معلومات التغذية (NIS) ، ويتضمن الأنشطة التالية: - تحليل الوضع والاستجابة، - الرصد والتقييم والتعلم
- يتم إنتاج خطة التغذية متعددة القطاعات (الخطة والميزانية) من قبل الفريق الفني للجهات ذات العلاقة المتعددين في حركة التغذية والذي يضمن أنها مبنية على الاحتياجات، ومستنيرة بالبيانات والتحليلات من أنشطة نظام معلومات التغذية. - يتم إعداد خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP) من خلال نهج من القاعدة إلى القمة ويمتد من المديرية إلى المحافظة إلى المستويات الوطنية. - تضمن عمليات التخطيط وتحديد التكاليف للجهات ذات العلاقة الشفافية في اتخاذ القرارات الفنية. - الجهات متعددة الأطراف للجنة تسيير حركة التغذية في اليمن المسؤولة عن الموافقة على خطة التغذية متعددة القطاعات والميزانية.	التخطيط والتكلفة
- يتم تخصيص الموارد المالية وفقاً للحاجة بما يتماشى مع الأولويات البرمجية والجغرافية المتفق عليها من خلال الإجماع الفني في خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP). - تضمن آليات التمويل والشفافية في تدفقات التمويل وعمليات صنع القرار.	التمويل
تقوم الوكالات المنفذة بتوفير البيانات والتقارير حول ما تنفذه فيما يتعلق بأولويات خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP).	التنفيذ وتعزيز الأنظمة
تعتبر أنشطة الاتصالات والمناصرة بمثابة عمليات فنية مستقلة، تسترشد بأنشطة نظام معلومات التغذية المشترك وتعمل على مناصرة الوصول للنتائج وتنفيذ الأولويات المتفق عليها بشكل مشترك على النحو المتفق عليه في خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP).	الاتصال والمناصرة
تتم عملية صنع القرار والمساءلة بقيادة الحكومة، وعمليات الجهات ذات العلاقة من خلال لجنة تسيير حركة التغذية على المستوى الوطني واللجنة التنسيقية على مستوى المحافظات	صنع القرار والمساءلة

3. نظام التنسيق الوطني المتعدد القطاعات للتغذية

يصف هذا القسم هياكل التنسيق على المستويين الوطني والمحلي، والتي من خلالها ستتعاون الجهات ذات العلاقة بالترباط التنموي والإنساني والسلام داخل القطاعات المختلفة وعبرها، وتوفر هياكل التنسيق المساحات للجهات الفاعلة في محاور الترباط التنموي والإنساني والسلام لإجراء تحليل مشترك للوضع والاستجابة، وتطوير خطط قطاعية ومتعددة القطاعات، وحشد الموارد، وتعزيز الأنظمة والقدرات، وتنسيق التنفيذ، والرصد والتقييم والتعلم ومساءلة بعضهم البعض كما هو موضح في القسم 4.

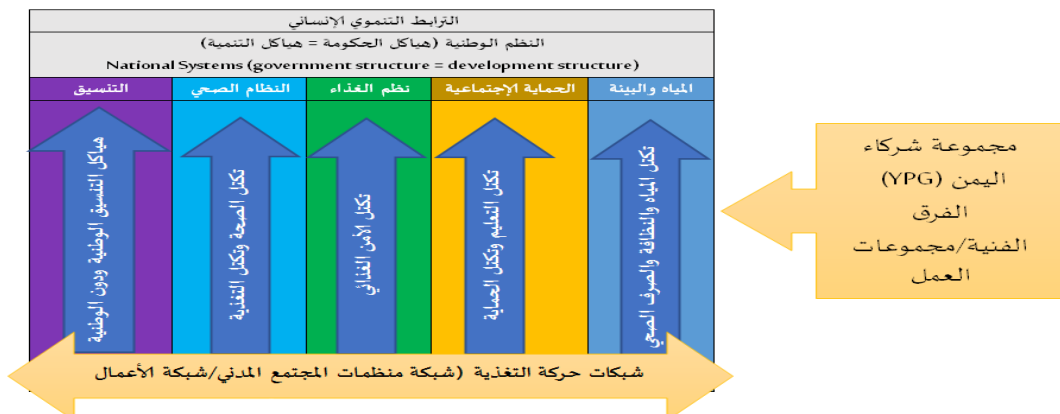
3.1 الخصائص المطلوبة لنظام التنسيق الوطني

- لضمان إجراءات ونتائج تغذوية متكاملة وكفاءة وفعالة ومستدامة عبر القطاعات وفي جميع أنحاء اليمن، يجب أن يلي نظام التنسيق المتطلبات التالية:
- جمع الجهات الفاعلة في المجال الإنساني والتنمية والسلام في نفس الهياكل للقيام بأنشطة مشتركة (مثل تحليل الوضع، والتخطيط، وحشد الموارد، والتعلم، وما إلى ذلك).
- التأكد من أن الاستثمارات والإجراءات تستهدف الأشخاص الأكثر ضعفاً وتصل إليهم أينما كانوا في البلاد.
- قيادة وملكية على المستوى الوطني.
- تتكيف مع السياقات دون الوطنية.
- ضمان المشاركة والتواصل بين جميع الجهات ذات العلاقة الذين لديهم دور يلعبونه في الحد من سوء التغذية في اليمن.
- التركيز على التنفيذ والنتائج، أي ضمان التنسيق والتخطيط الفعالين مما يؤدي إلى التنفيذ في الوقت المناسب على نطاق واسع.
- عمليات التنسيق سريعة وفعالة، وينبغي لها أن تتجنب إبطاء التنفيذ بينما تعمل في الوقت نفسه على تعزيز زيادة الكفاءة والفعالية.
- تعزيز التكامل في الجهود التي تبذلها مختلف الجهات الفاعلة.

3.2 هياكل تنسيق متكاملة بقيادة وطنية

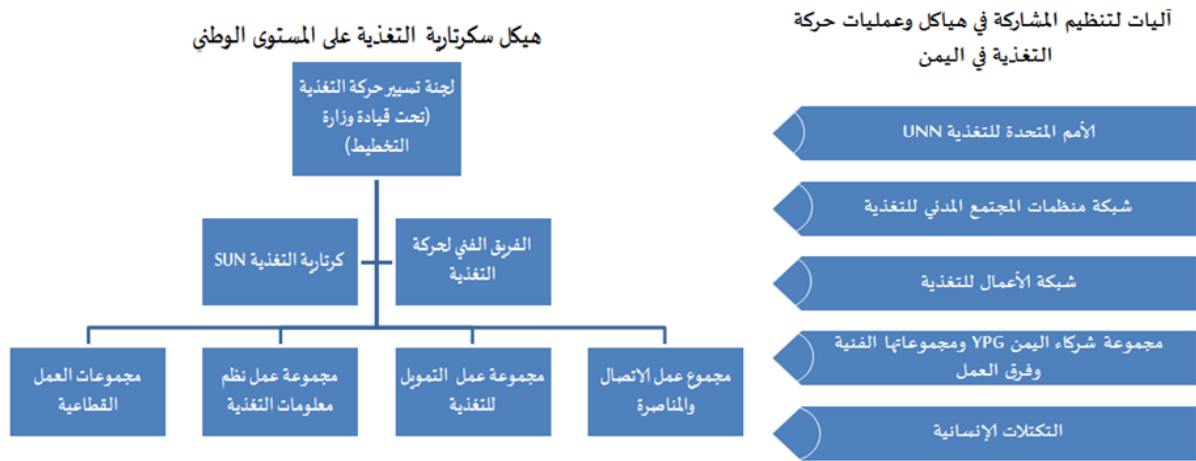
من خلال تنفيذ المبادئ التوجيهية في هذا الدليل، فإن الهدف هو الانتقال من ترتيبات التنسيق المنعزلة إلى نهج متكامل بين الأنظمة والعمليات التنموية والإنسانية كما هو موضح في الرسم البياني التالي، وهو يوضح كيف ينبغي دمج العمليات والآليات الإنسانية مع الهياكل والآليات الوطنية/الحكومية ذات الصلة لضمان تطبيق مبادئ مثل بناء القدرات والاستدامة والقدرة على الصمود وفقاً للتعريفات الوطنية المذكورة أعلاه.

ويعني نهج الترباط لتحديث وتنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP) أن هياكل التنسيق المشتركة على المستويين الوطني والمحلي تجمع الجهات الفاعلة في المجال الإنساني والتنمية والسلام معاً لإجراء تحليل مشترك للوضع والاستجابة، والتخطيط، وإنشاء أطر للرصد والتقييم والمساءلة، والمناصرة، والمساءلة وحشد الموارد. يقلل هذا النهج من التوازي بين الهياكل الإنسانية والإنمائية في اليمن ويعزز التآزر والتكامل من خلال القيادة الحكومية والمساءلة المشتركة.



3.3 نظام التنسيق على المستوى الوطني

يعرض الرسم البياني التالي المستوى الوطني العام، وهيكل التنسيق لإعداد وتنفيذ ومراجعة خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP).



يحدد الجانب الأيسر من الرسم البياني هياكل التنسيق حيث يجتمع ممثلو مجموعة شركاء اليمن ويعملون معًا في الأنشطة المشتركة، ويحدد الجانب الأيمن من الرسم البياني آليات التنسيق التي من خلالها تنظم مختلف الجهات ذات العلاقة مشاركتهم ومدخلاتهم في هياكل وعمليات حركة التغذية في اليمن.

3.3.1 هياكل تنسيق حركة التغذية متعددة القطاعات للجهات ذات العلاقة متعددة الأطراف على المستوى الوطني

تضمن هياكل التنسيق الوطنية لحركة التغذية في اليمن SUN-Yemen القيادة الوطنية وتوفير الروابط بين آليات الترابط التنموي والإنساني والسلام والهياكل والمؤسسات الحكومية، وباختصار، فإن أدوار وتكوين الهياكل المختلفة هي كما يلي:

هياكل حركة التغذية	تعبير	وظائف رئيسيه
لجنة التسيير الوطنية لحركة التغذية (NSC)	برئاسة وزارة التخطيط، يتكون من ممثلين رفيعي المستوى من الوزارات والمؤسسات التنفيذية وذات العلاقة ووزارة المالية ومنظومة الأمم المتحدة والمجموعات والجهات المانحة وقطاع الأعمال والمجتمع المدني	توفر القيادة والتوجيه الاستراتيجي، تصادق على خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP) والميزانية، وتساعد على حشد الموارد ومراجعة التنفيذ .
سكرتارية حركة التغذية في اليمن (SYS)	تقع ضمن وزارة التخطيط، وتتكون من موظفين في ديوان عام وزارة التخطيط.	تدعم لجنة التسيير الوطنية لحركة التغذية وهياكلها الأخرى
الفريق الفني المتعدد القطاعات (MTT)	برئاسة سكرتارية التغذية، يتكون من كبار الممثلين الفنيين لوزارة التخطيط والوزارات والمؤسسات التنفيذية والشركاء والمجتمع المدني .	يقدم إرشادات قائمة على الأدلة للقطاعات، يجمع التحليلات والخطط من القطاعات ويتكامل ضمن خطة التغذية متعددة القطاعات ويشرف على التنفيذ والمراقبة .
ميسر (منظم) مجموعات العمل القطاعية	نقطة الاتصال لحركة التغذية في القطاع المعني	مسؤول عن تنظيم مجموعة عمل القطاع (SWG)، وتيسير الاجتماعات الدورية، وجمع وإدارة البيانات اللازمة لعملية الرصد والتقييم والمساءلة والتعلم، كما يمثل مجموعة العمل القطاعية في الفعاليات عند الحاجة.

مجموعات العمل القطاعية (SWGs)	برئاسة كبار ممثلي الوزارات التنفيذية، تتكون من ممثلين فنيين للشركاء والمجتمع المدني.	إجراء تحليل قطاعي ودمج إجراءات التغذية في الخطط والميزانيات القطاعية، مراجعة التنفيذ والتأثير داخل القطاعات.
مجموعة عمل نظام معلومات التغذية (NIS)	برئاسة سكرتارية التغذية في اليمن، تتكون من ممثلين فنيين للوزارات والمؤسسات التنفيذية والشركاء والمجتمع المدني.	يجمع البيانات ويحلل البيانات من القطاعات وتنتج تحليل الوضع والاستجابة لإبلاغ خطة عمل التغذية متعددة القطاعات، وتطور نظام المراقبة والتقييم والتعلم (MEAL) للخطة وتنتج تقارير حول التنفيذ والتأثيرات.
مجموعة عمل تمويل التغذية (FWG)	برئاسة رئيس لجنة تسيير حركة التغذية في اليمن، تتكون من كبار ممثلي وزارة التخطيط ووزارة المالية والوزارات والمؤسسات التنفيذية والشركاء والمجتمع المدني.	تشرف على تكلفة خطة التغذية متعددة القطاعات، وتعزز التكامل في الميزانيات القطاعية، وتدعم حشد الموارد وتشرف على تتبع الاستثمارات المالية.
مجموعة عمل الاتصال والمناصرة (CAWG)	برئاسة سكرتارية التغذية في اليمن، تتكون من ممثلين عن الوزارات التنفيذية والشركاء والمجتمع المدني.	تنسق التواصل الفعال بشأن الإجراءات المتعددة القطاعات للتغذية، بما في ذلك عبر الموقع الإلكتروني لحركة التغذية في اليمن، تدعم جهود المناصرة وحشد الموارد.

يقدم الملحق (1) شرحاً أكثر تفصيلاً لأدوار وتكوين الهياكل المختلفة.



3.3.2 آليات تنظيم المشاركة في هياكل وعمليات حركة التغذية

يحدد الجانب الأيمن من الرسم البياني آليات التنسيق التي من خلالها تنظم مختلف الجهات ذات العلاقة مشاركتها ومدخلاتها في هياكل وعمليات حركة التغذية، يجب أن يكون هناك توافق برامجي ومالي لخطة الاستجابة الإنسانية وإطار الأمم المتحدة لتنسيق التنمية المستدامة (UNSDCF) واستراتيجيات المشاركة القطرية الخاصة بكل وكالة مع خطة عمل التغذية متعددة القطاعات (MSNAP)، ويعكس هذا التزام شركاء اليمن بمواءمة استثماراتهم وأعمالهم مع الخطة الوطنية.

في حين أن شبكات حركة التغذية هي الوسيلة التي من خلالها تقوم الأمم المتحدة والجهات المانحة والمجتمع المدني ومجموعات الجهات ذات العلاقة من قطاع الأعمال بمواءمة وتنسيق أعمالهم وتنظيم مشاركتهم في لجنة التسيير والفريق الفني لحركة التغذية والمجموعات القطاعية وغيرها من مجموعات عمل التغذية (نظام معلومات التغذية والاتصال والتمويل)، وتعتبر شبكات التغذية مستقلة وذاتية التنظيم في حين أنها أيضاً آليات لتعزيز مواءمة إجراءات الجهات ذات العلاقة مع مرامي وأولويات خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP).

وتنظم وكالات الأمم المتحدة مشاركتها من خلال آلية الأمم المتحدة للتغذية، ستحتاج شبكة منظمات المجتمع المدني للتغذية وشبكة الأعمال إلى إنشاء آليات وطنية تنظم من خلالها مشاركتها، ومن المتوقع أن تلعب شبكة منظمات المجتمع المدني دوراً رئيسياً كشركاء منفذين لضمان مبادئ التوطين.

ومؤخراً، أنشأ شركاء اليمن "مجموعة شركاء اليمن"، كآلية لربط الجهات الفاعلة الإنسانية بتلك العاملة في المجال التنموي بهدف المساهمة في تعزيز القدرة على الصمود وتطوير الأدوات والأنظمة والقدرات المؤسسية، والتي قد تساهم في أي عملية سلام يتم الاتفاق عليها، بناءً على الأسس الدولية، ومعايير حقوق الإنسان، بما في ذلك أولويات العدالة الاجتماعية وتمكين المرأة، وتجديد الخطوات نحو تحقيق خطة عام 2030، توفر هياكل مجموعة شركاء اليمن مساحات قيمة يمكن للشركاء من خلالها تنظيم مشاركتهم ومدخلاتهم ودعمهم لعمليات حركة التغذية.

كما توفر المجموعات الإنسانية أيضاً آليات حيوية لضمان دمج التحليلات والخطط في خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP) بالإضافة إلى تنسيق تنفيذ التدخلات الإنسانية.

3.4 هياكل التنسيق على المستوى المحلي (المحافظات والمديريات) للتغذية

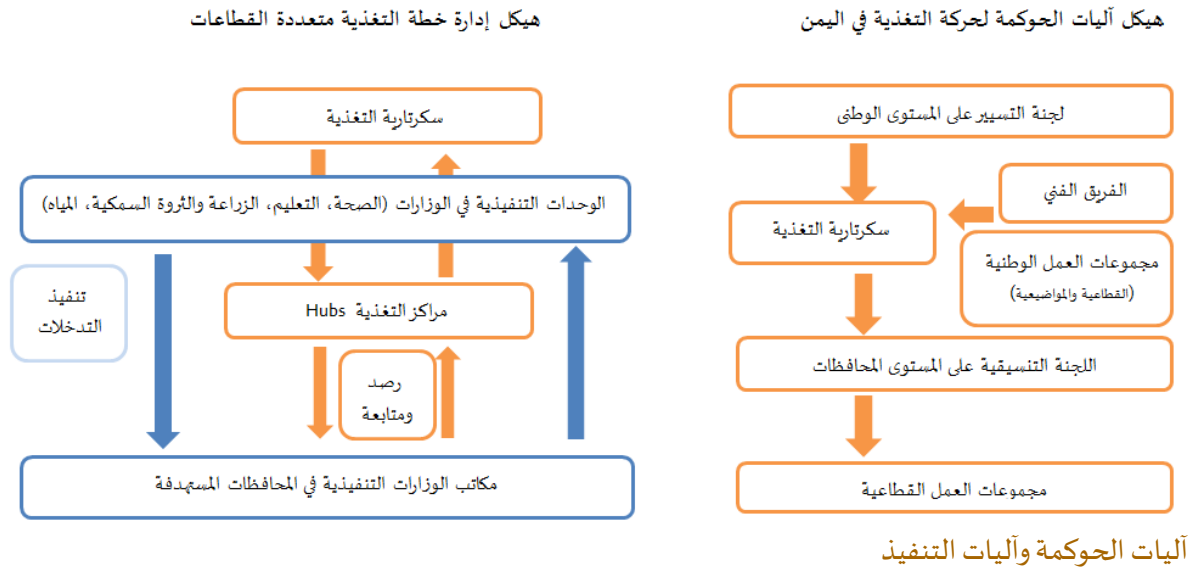
كما تم الاتفاق عليه في اللقاء الوطني لحركة التغذية في اليمن: "ينبغي استكمال آليات التنسيق الوطنية بآليات تنسيق على المستويات المحلية مخصصة تعمل على تعزيز التخطيط المشترك والبرمجة والتقارب"، ونظراً للطبيعة اللامركزية للتخطيط وتخصيص الموارد والتنفيذ في اليمن، سيتم تكرار العديد من الهياكل والأنظمة في المستوى الوطني على المستوى دون الوطني، وسيتم إنشاء الهياكل المحلية على أساس تدريجي.

لجنة التنسيق في المحافظات: يتم إنشاء لجنة التنسيق على مستوى المحافظات في عملية مرحلية، وتتألف من ممثلين عن المحافظات والمديريات ومكاتب الوزارات ذات الصلة مثل الصحة والتعليم والمياه والزراعة والثروة السمكية والتخطيط، وممثلين عن السلطات المحلية، ويكون التمثيل على أعلى مستوى (مدراء العموم). وتقدم لجنة التنسيق المحافظات التوجيهات والتصاريف للأنشطة، تحت قيادة لجنة التسيير لحركة التغذية على المستوى الوطني، انظر الملحق لمزيد من التفاصيل حول أدوار ومسؤوليات لجنة تنسيق المحافظات.

مراكز إدارة خطة التغذية متعددة القطاعات في المحافظات Hubs: تقع هذه المراكز في مكاتب وزارة التخطيط في المحافظات وستعمل كمكاتب تنسيقية لربط مجموعات العمل القطاعية في المحافظات مع سكرتارية التغذية، تقوم مراكز إدارة خطة التغذية أيضاً بتيسير الاجتماعات مع لجنة تنسيق المحافظات ومجموعات العمل القطاعية في المحافظات، وتقوم مراكز إدارة خطة التغذية بالتنسيق لأكثر من محافظتين.

مجموعات العمل الفنية للتغذية بالمحافظات: المشاركة في مجموعات العمل الفنية للتغذية في المحافظات على مستوى مديري المكاتب، يقوم هذا الفريق بإدارة التنفيذ على مستوى المديريات، ويرتبط هذا بالفريق الفني للتغذية على المستوى الوطني من خلال مراكز إدارة خطة التغذية متعددة القطاعات.

يقدم هذا المخطط تفصيل إضافي لهيكل حوكمة خطة التغذية المتعددة القطاعات؛ حيث يحدد المخطط كيفية تدفق



4. إرشادات لمجالات العمل الرئيسية في دورة إدارة خطة التغذية متعددة القطاعات

يقدم هذا القسم إرشادات حول نهج الترابط ضمن 6 مجالات رئيسية في إعداد وتنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP). تم تحديد كل مجال بملخص للوضع الحالي متبوعاً بقائمة من التحديات الرئيسية التي يجب التغلب عليها، يتم تحديد النتائج والمخرجات الجماعية المتوخاة لكل مجال عمل متبوعة بالنطاق المحتمل للأنشطة والنهج التي يلزم تنفيذها لتحقيق النتائج، وتجدر الإشارة إلى أن هذه المبادئ التوجيهية للدليل تحتاج إلى استكمالها بتوجيهات تشغيلية أكثر تفصيلاً فيما يتعلق بكل مجال من مجالات العمل.

الشكل 1: مجالات الإجراءات الرئيسية ضمن دورة إدارة خطة التغذية متعددة القطاعات



ليس المقصود من هذا القسم أن يكون شاملاً ولكنه بالأحرى مؤشر على المشكلات والإجراءات المحتملة التي يمكن للجهات ذات العلاقة في مجالات الترابط التنموي الإنساني والسلام أخذها في الاعتبار عند تحديث وتنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات، وسيتم تحديثه بشكل أكبر من خلال مدخلات من الجهات ذات العلاقة المستنيرة بالخبرة العملية والأدلة، يسلط الجدول التالي الضوء على الهياكل المسؤولة عن قيادة الإجراءات داخل كل مجال.

مجال المسؤولية	الهيكل المسؤول
1. نظام معلومات التغذية • تحليل الوضع والاستجابة • الرصد والتقييم والتعلم	مجموعة عمل نظام معلومات التغذية
التخطيط والتكلفة	الفريق الفني متعدد القطاعات ومجموعات العمل القطاعية
2. حشد الموارد	الفريق الفني المتعدد القطاعات، مجموعة عمل تمويل التغذية، مجموعة عمل الاتصال والمناصرة
3. إدارة مالية	مجموعة عمل تمويل التغذية
4. التنفيذ وتعزيز النظم	الفريق الفني متعدد القطاعات ومجموعات العمل القطاعية
5. الاتصال والمناصرة	مجموعة عمل الاتصال والمناصرة
6. القيادة الإستراتيجية والمساءلة	لجنة تسيير حركة التغذية على المستوى الوطني

4.1 نظام معلومات التغذية

يصف هذا القسم الفرعي كيف تعمل الجهات الفاعلة في مجال الترابط الثلاثي معاً لتطوير نظام شامل لمعلومات التغذية (NIS) لجمع البيانات والأدلة وتصنيفها وتحليلها وإبلاغها لإرشاد عمليات تخطيط وتنفيذ ومراجعة الإجراءات متعددة القطاعات المتعلقة بالتغذية، يعتبر نظام معلومات التغذية (NIS) المنصة التي يتم فيها جمع المعلومات والبيانات وتحليلها ونقلها، ويتم دعمه وتوجيهه من قبل مجموعة عمل نظام معلومات التغذية لحركة التغذية في اليمن، يقوم نظام معلومات التغذية بجمع وتحليل المعلومات الموجودة من مجموعة كاملة من المصادر ذات الصلة، عندما يتم تحديد فجوات المعلومات، يعمل نظام معلومات التغذية على تحفيز الجهات الفاعلة للمساعدة في سد الفجوات، وستكون إستراتيجية التنفيذ الوطنية مدفوعة باحتياجات صناع القرار والمنفذين وفي نهاية المطاف الأشخاص الأكثر عرضة لخطر سوء التغذية في جميع أنحاء اليمن، يتمثل الدور الأساسي لنظام المعلومات الوطني في ضمان تعزيز أنظمة المعلومات الوطنية داخل القطاعات وعبرها لإرشاد عمليات صنع القرار والتنفيذ، تصف الأقسام الفرعية أدناه آلية تأسيس نظام معلومات التغذية وكيف تعمل الجهات الفاعلة في مجال الترابط الثلاثي بشكل مشترك كما يلي:

- تحليل الوضع وتقييم الاحتياجات لرصد اتجاهات سوء التغذية مصنفة جغرافياً واجتماعياً واقتصادياً وحسب النوع، فضلاً عن التحليل المشترك لمحرركات سوء التغذية لتوجيه الجهود الرامية إلى بناء القدرة على الصمود ومنع سوء التغذية من خلال إعداد وتنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP).
- تحليل الاستجابة لتحديد التدخلات الأكثر فعالية وكفاءة بشكل مشترك، وحيث يلزم بدء الخدمات والتدخلات أو مواصلة أو توسيع نطاقها أو تقليصها، وتسترشد بتحليل الوضع وتأخذ في الاعتبار قضايا أخرى مثل القيود والفرص التشغيلية واللوجستية والمالية والأمنية.
- المراقبة/الرصد والتقييم والتعلم لمراجعة التقدم المحرز في تنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP)، والتقدم المحرز في تحقيق المخرجات والنتائج وتعلم الدروس حول العوامل التي تمكن وتعرقل التقدم.

4.1.1 الوضع الراهن

تشتمل بيئة معلومات التغذية في اليمن على مجموعة واسعة من البيانات بما في ذلك المسوحات السكانية الدورية، وتقييمات التغذية، وبيانات المراقبة الروتينية من المرافق الصحية وفرق تقديم الخدمات المتنقلة، والبيانات المختلفة التي يتم إنشاؤها من خلال برامج التغذية، يتم جمع البيانات وإدارتها من قبل مجموعة من موظفي الوزارات/القطاعات بدعم ومشاركة وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية (المحلية والدولية)، بالإضافة إلى ذلك، يتم تجميع البيانات من قبل تكتل التغذية في اليمن والذي يقوم بالاحتفاظ بالبيانات وإعداد التقارير عنها شهرياً، يتم استخدام تحليل التصنيف المرحلي المتكامل (IPC) لتحديد تقديرات الأشخاص المحتاجين للغذاء، بينما تقدر نتائج مسوحات الرصد والتقييم الموحد للإغاثة والتحويلات (SMART/سمارت) عدد الحالات الخاصة بسوء التغذية الحاد والمزمن.

يتم إجراء تحليل الوضع التغذوي وتقييم الاحتياجات إلى حد كبير في اليمن من خلال نظام المساعدات الإنسانية الدولي واستخدام مسوحات الرصد والتقييم الموحد (سمارت) المنتظمة، ويتم إجراء التقييمات أيضاً من قبل مجموعات أخرى حيث يتم تجميع الكثير من هذه البيانات من خلال مبادرة الحد المتكامل من مخاطر المجاعة (IFRR) التي تنتج الخرائط والرسوم البيانية.

كما تم إجراء تقييمات للاحتياجات من قبل مجموعة متنوعة من وكالات الأمم المتحدة، بما في ذلك تحليل الوضع الذي أجراه برنامج الأغذية العالمي في عام 2020، وتقييم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للمرونة المؤسسية والاقتصادية في عام 2023، وتقييمات البنك الدولي في أعوام 2015 و2018 و2020، وتتوفر بيانات البرمجة (بيانات الاستجابة) من خلال أنظمة المعلومات العنقودية ومستودعات بيانات الوكالات الفردية والمواقع الإلكترونية، ويجري حالياً تجريب نظام المعلومات الصحية للمديرية (DHIS-2) في اليمن، وتعمل وزارة الصحة العامة والسكان على تجربة نظام المعلومات الصحي DHIS-2 للتغذية لتسجيل البيانات الأساسية المستندة إلى بيانات المرافق الصحية، بشكل عام، هناك حجمًا كبيرًا من البيانات والمعلومات التي يتم توليدها في اليمن.

الإطار 1: القضايا التي يتعين معالجتها من خلال نظام معلومات التغذية المشترك

إن العملية الفنية لجمع البيانات وتحليلها وتقديم التوصيات ليست منفصلة بشكل كاف عن عمليات صنع القرار. لا يوجد "مركز شامل"، نظام معلومات موحد متعدد القطاعات لممثلي الترابط الثلاثي عبر القطاعات، البيانات الموجودة، يتم الاحتفاظ بها في مواقع مختلفة ولا يتم مشاركتها على نطاق واسع. لا توجد مجموعة عمل تابعة لنظام معلومات التغذية تجمع الجهات ذات العلاقة بالترابط الثلاثي للإشراف على البيانات. لم يتم تعيين البيانات المطلوبة لخطة التغذية متعددة القطاعات بشكل كامل من حيث التوفر والجودة. البيانات الإنسانية والإنمائية مخفية، وهناك عدد أقل من البيانات التنموية. وترتبط البيانات بشكل ضعيف بعملية صنع القرار وصياغة السياسات على المدى الطويل. الاعتماد المفرط على المسوحات الاستقصائية (SMART) لإثراء تحليل التقييم والاستجابة، وعدم الاهتمام بتحليل الأسباب الكامنة لسوء التغذية. الثغرات في تحليل تغطية البرنامج، والتكامل بين القطاعات، والتقارب الجغرافي للقطاع، ومدة البرنامج، والجودة والتصميم. تقديم تقارير محدودة إلى الوزارات التنفيذية حول حالة تنفيذ البرنامج. لا توجد عملية لمراجعة جماعية للتقدم المحرز في إطار النتائج المشتركة، وهناك نقص في التعلم المهني حول نجاحات البرامج وفشلها وتأثيرها. يحد عدم تكامل البيانات من اتخاذ القرارات المشتركة بشأن الاستثمارات النسبية في البرامج، والتغطية القطاعية، والتقارب بين القطاعات المتعددة. هناك منافسة على الموارد اللازمة لجمع البيانات وتحليلها. مشاركة محدودة للمنظمات غير الحكومية في عمليات التقييم وتحليل الاستجابة، إلا أن لديها رؤية كبيرة حول هياكل المجتمع واحتياجاته.

4.1.2 النتائج

سيوفر نظام معلومات حركة التغذية في اليمن البيانات الكافية والتحليل المنتظم والأدلة لعملية التخطيط لخطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP) على المستوى الوطني والمحلي، وتمويلها، وتنفيذها، ومراقبتها، وتقييمها، والتعلم، والمناصرة، والمساءلة.

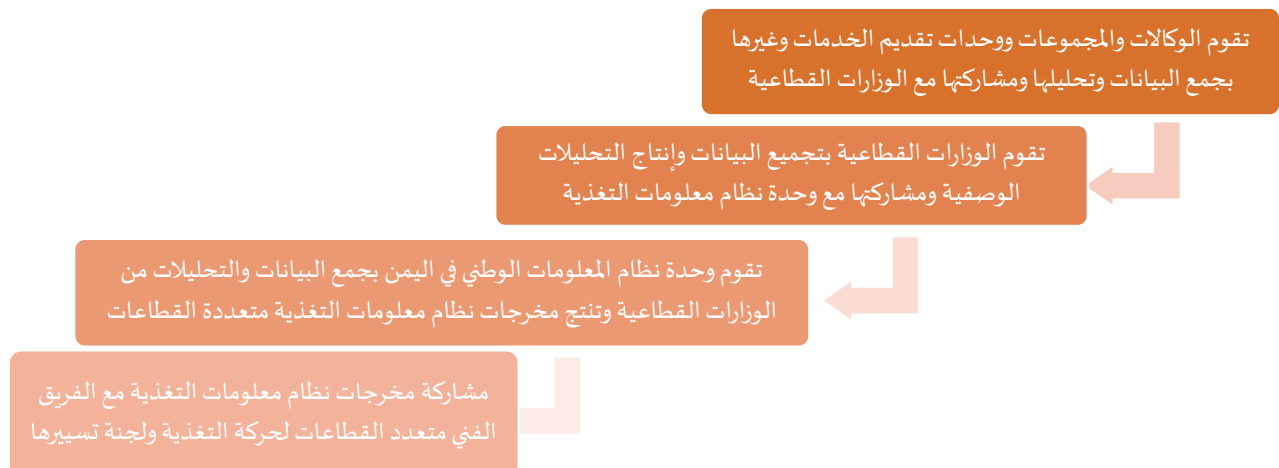
4.1.3 المخرجات

1. ستكون مخرجات نظام معلومات التغذية متاحة بسهولة ومصممة خصيصاً لتلبية احتياجات المستخدمين، بما في ذلك صناع القرار والجهات الفاعلة المنفذة، يتم تصور ستة مخرجات رئيسية لنظام معلومات التغذية على النحو المبين أدناه:
1. مستودع بيانات موحد لإرشاد عملية إعداد خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP)، وحشد الموارد، والرصد والتعلم والمساءلة.
2. مستودع بيانات مؤسس يتمتع بقدرة تحليل البيانات المرتبطة بعملية اتخاذ القرار في خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP).
3. عملية راسخة لتحليل السياسات تعتمد على مسائل ذات أولوية عالية يتم تناولها من خلال تحليل دقيق للبيانات وملخصات سياساتية وفنية.
4. تحليلات مشتركة للوضع الراهن، ولتقييمات الاحتياجات، وكذلك تحديد الاستهداف الجغرافي للتدخلات، التي تستخدم في تحديث ومراجعة خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP) والتخطيط السنوي والتنفيذ والمراقبة.
5. تحليلات الاستجابة المشتركة والتدخلات ذات الأولوية لخطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP) (المتفق عليها بشكل مشترك بناءً على تقييمات منتظمة ومثبتة وموضوعية للاحتياجات حسب المنطقة الجغرافية والمجموعات الفرعية السكانية).
6. إعداد وتنفيذ نظام معلومات وتعلم إطار النتائج المشترك المرتبط به والرصد المنتظم والتقييم وتقارير التعلم حول تنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات ونتائجها.

4.1.4 الإجراءات والأساليب لإنشاء وتعزيز نظام معلومات التغذية الشامل

يعد تدفق معلومات التغذية أمراً ضرورياً لخطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP) ويتم عرض النهج المطلوب في الشكل 2 مع تسليط الضوء على كيفية نقل البيانات بين مختلف الجهات الفاعلة إلى نظام معلومات التغذية التي لم يتم إنشاؤها بعد والتي ستقوم بجمع المعلومات وتحليلها تحت توجيه مجموعة عمل نظام معلومات التغذية، ينبغي أن تتم قيادة العمليات الأولية وجمع البيانات من قبل الوزارة المعنية ذات الصلة، والتي تتضمن فرقاً فنية متخصصة ومدربة، ينبغي أن توفر وحدة نظام المعلومات الوطنية منصة مركزية لاستضافة بيانات التغذية المتعددة القطاعات.

الشكل 2: تدفق معلومات التغذية من خلال نظام معلومات التغذية



- تشمل الإجراءات والنهج الرئيسية لتعزيز نظام معلومات التغذية ما يلي:
- تحديد الجهات ذات العلاقة والاختصاصات وتشكيل مجموعة عمل نظام معلومات التغذية التي تضم الجهات الفاعلة في مجالات الترابط الثلاثي.
- تحديد الجهة المناسبة لاستضافة وحدة نظام معلومات التغذية في اليمن.
- تحت إشراف مجموعة عمل نظام معلومات التغذية، تقوم وحدة نظام معلومات التغذية بتخطيط احتياجات البيانات والمصادر والجودة والفائدة المحتملة والفجوات.
- سوف يقوم نظام معلومات التغذية بتقدير الأساليب المتعددة لجمع المعلومات، بما في ذلك الأساليب المختلطة الكمية والتشاركية والنوعية.
- تعمل مجموعة عمل نظام معلومات التغذية على تسهيل فرص تعزيز القدرات للوزارات التنفيذية على المستويين الوطني والمحلي، والإحصاء ووحدة نظام معلومات التغذية لجمع البيانات واستضافتها وتحليلها.
- تقوم وحدة نظام معلومات التغذية بإنشاء وصيانة مستودع بيانات التغذية متعدد القطاعات والجهات ذات العلاقة المتعددين، تحت إشراف مجموعة عمل نظام معلومات التغذية.
- تقوم وحدة نظام معلومات التغذية بجمع البيانات والتحليلات الموجودة من مختلف القطاعات والجهات الفاعلة في مجالات الترابط الثلاثي.
- ينبغي للاستثمارات في المعلومات أن تعكس توازناً جيداً بين البيانات المخصصة للتنمية والبيانات المخصصة للاستجابة الإنسانية.
- اتفاق موظفي القطاع وشركاء التنمية على المؤشرات الحساسة/المراعية للتغذية.
- تطوير ومواءمة المؤشرات الحساسة/المراعية للتغذية عبر القطاعات.
- تحدد لجنة تسيير حركة التغذية الأسئلة الموجهة نحو الأدلة/السياسة والتي تحتاج إلى إجابة لتعزيز عمليات خطة التغذية متعددة القطاعات.
- تقوم كل وزارة تنفيذية بدمج البيانات ذات الصلة في أنظمة المعلومات القطاعية الخاصة بها مع الشركاء المنفذين الذين يقدمون المعلومات إلى القطاع المعني.
- تكامل نظام معلومات التغذية مع أنظمة المعلومات الوطنية الأوسع لتعزيز إدارة البيانات الوطنية على نطاق أوسع.
- سيتم دمج تكاليف إنشاء وتعزيز وصيانة نظام معلومات التغذية في ميزانية خطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP).
- سيعتمد نظام معلومات التغذية، قدر الإمكان، على الموارد والقدرات الموجودة داخل الحكومة والمجموعات الإنسانية والجهات المانحة والأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية والوكالات الأخرى، التي تم تحديدها من خلال مجموعة عمل نظام معلومات التغذية.
- إجراء مراجعات داخلية ومستقلة منتظمة لنتائج ومخرجات وإجراءات وأساليب نظام معلومات التغذية وتصحيح المسار للتأكد من ملاءمته للغرض.

4.1.5 الإجراءات والأساليب لتحليل الوضع والاستجابة

ينبغي عزل تحليل الوضع والاستجابة قدر الإمكان عن الضغوط المؤسسية والمالية والسياسية، حيث يساعد فصل تحليل الوضع والاستجابة عن اتخاذ القرار على ضمان وجود أساس قوي قائم على الأدلة وغير متحيز ومقبول بشكل عام لتخطيط وتنفيذ الخدمات والتدخلات.

يوفر تحليل الوضع والبيانات المصنفة حسب المنطقة الجغرافية والتوزيع السكاني والعمر والنوع وما إلى ذلك فهماً لما يلي:

- الاتجاهات التاريخية في عدد ونسبة الأشخاص الذين يعانون من أشكال مختلفة من سوء التغذية.
- الأسباب المباشرة والكامنة لسوء التغذية.
- المخاطر ونقاط الضعف والسيناريوهات المحتملة.
- الاحتياجات ذات الأولوية في مختلف القطاعات واحتياجات التقارب بين القطاعات.
- مستوى الثقة في التحليل، أي ما هو مستوى الثقة العام في التحليل بالنظر إلى الموثوقية ومجموعة الأدلة المستخدمة.

سيتم استخدام البيانات المصنفة حول الاحتياجات في اختيار المناطق الجغرافية المستهدفة لتدخلات برنامج/ خطة التغذية متعددة القطاعات كمعيار لتجنب الحساسيات وتباين الآراء والتنافس على الموارد بين المحافظات والقطاعات والجهات ذات العلاقة. وقد أعدت سكرتارية حركة التغذية في اليمن أداة تحديد الأولويات الجغرافية (GPT) لضمان نهج منهجي قائم على الأدلة لتحديد المناطق الأكثر احتياجًا لتدخلات التغذية (راجع الملحق 2).

تشمل الأسئلة الرئيسية التي يجب معالجتها من خلال تحليل الاستجابة ما يلي:

- ما هي الأهداف ذات الأولوية للاستجابات من أجل معالجة الاحتياجات والأسباب ذات الأولوية التي تم تحديدها من خلال تحليل الوضع؟
- ما هو نطاق خيارات الاستجابة وما هي الخدمات والتدخلات الأكثر ملاءمة وفعالية وكفاءة في مختلف القطاعات لتلبية الاحتياجات الفورية والأسباب الكامنة وراءها؟

يتضمن تحليل الموقف والاستجابة الإجراءات الرئيسية التالية:

- تقوم الوزارات التنفيذية بتحديد ومقارنة البيانات والتحليلات الأولية لإثراء التحليل متعدد القطاعات من مجموعة الجهات ذات العلاقة العاملين في قطاعهم على المستوى الوطني ودون الوطني.
- تشرف مجموعة عمل نظام معلومات التغذية على التجميع والتحليل الشامل لبيانات تحليل الوضع والاستجابة.
- تقوم مجموعة عمل نظام معلومات التغذية بجمع كافة الجهات ذات العلاقة معًا للاتفاق والتوقيع على التحليلات الجارية.
- التحليلات المشتركة مع الوزارات التنفيذية ومجموعات العمل القطاعية لإرشاد السياسات والخطط القطاعية والتي بدورها تسترشد بتطوير خطة التغذية متعددة القطاعات.

يأخذ تحليل الاستجابة في الاعتبار ما يلي:

- الحاجة إلى "الحجم الصحيح" للبرمجة نحو المزيد من الأساليب التنموية مع دورات البرامج الأطول أجلاً، وتعزيز النظام وأنشطة بناء القدرة على الصمود.
- البنية التحتية الحكومية والقدرة على تنفيذ الاستجابات.
- الحاجة إلى تعزيز قدرة الحكومة.
- الأسباب الكامنة والهيكلية لسوء التغذية.
- استدامة الاستجابة من خلال مزيج من الموارد الخارجية والمحلية مع استراتيجية للانتقال إلى مزيد من الموارد الحكومية.
- السياسات المملوكة للحكومة وحيث تحتاج إلى التحديث.

4.1.6 إجراءات وأساليب الرصد والتقييم والتعلم المشترك (MEL)

إطار عمل ونهج الرصد والتقييم والمساءلة والتعلم لخطة التغذية المتعددة القطاعات ما يزال قيد التطوير حاليًا، وسيتم توفيره كملحق لهذه الإرشادات في أقرب وقت ممكن.

تشمل الأسئلة الرئيسية التي يجب معالجتها من خلال أنشطة الرصد والتقييم والتعلم ما يلي:

- من يقوم بمعالجة الاحتياجات والأسباب ذات الأولوية، وماذا يفعل، وأين؟
- ما هي الفجوات في تغطية تقديم الخدمات فيما يتعلق بالاحتياجات ذات الأولوية؟
- ما هو مستوى تقارب الإجراءات المتعددة القطاعات عبر الترابط على نفس السكان المعرضين للخطر؟
- ما هي كفاءة وفعالية وآثار واستدامة تقديم الخدمات الحساسة/المراعية للتغذية على المستوى القطاعي والمتعدد القطاعات؟
- ما هو التقدم الذي تم إحرازه في تعزيز نهج الترابط في التغذية في اليمن؟

تشمل إجراءات الرصد والتقييم والتعلم الرئيسية ما يلي:

- سيتم تنسيق أنشطة الرصد والتقييم والتعلم من قبل مجموعة عمل نظام معلومات التغذية في اليمن، التي تعقدتها سكرتارية التغذية وتكون مسؤولة أمام لجنة تسيير حركة التغذية.
- سيتضمن نظام الرصد والتقييم والتعلم مؤشرات وطرق لجمع البيانات والأدلة.
- سيتم تنفيذ تعزيز قدرات الجهات الفاعلة المحلية والوطنية المسؤولة عن عناصر مختلفة من نظام الرصد والتقييم والتعلم.
- سيتم استيعاب الدروس المستفادة من تنفيذ الإجراءات متعددة القطاعات بما في ذلك نهج التقارب والتكامل ونشرها على نطاق واسع داخل اليمن وعلى نطاق أوسع.
- توافق مجموعة عمل نظام معلومات التغذية على الأسئلة الرئيسية الموجهة نحو الأدلة/السياسة والتي تحتاج إلى إجابة لتعزيز تخطيط خطة التغذية متعددة القطاعات ومراقبته وتقييمه والتعلم ونهج الترابط.
- رصد تنفيذ الخدمات والتدخلات في مختلف القطاعات (مثل التغطية والكفاءة) مع التركيز على المؤشرات الحساسة/المراعية للتغذية المتفق عليها
- تقديم التقارير المنهجية للقطاعات والشركاء بشأن مؤشرات الرصد والتعلم المتفق عليها في إطار النتائج المشتركة المحدث، بما في ذلك مؤشرات النجاح في تعزيز نهج الترابط في التغذية (البناء على التدابير المحددة في القسم 2).
- ورش عمل وتدريب لموظفي القطاع داخل الحكومة وشركاء التنمية لتطوير المؤشرات الحساسة/المراعية للتغذية والاتفاق عليها عبر القطاعات.
- إعداد خرائط إنفوغرافية توضح التغطية والتقارب والفجوات في التغطية المتعددة القطاعات.
- إعداد تقارير تقييم حول كفاءة وفعالية وتأثيرات واستدامة تقديم الخدمات الحساسة/المراعية للتغذية على المستوى القطاعي والمتعدد القطاعات.
- إعداد ملخصات تعليمية حول قضايا مثل: كيفية تطوير نهج الترابط في التغذية وفوائده، وكيفية التقارب والتكامل بين الإجراءات لمنع سوء التغذية، وما إلى ذلك.
- التقييمات السنوية المشتركة للتقدم والآثار والفجوات واحتياجات الدعم، بما في ذلك التحليلات المشتركة للمساهمات النسبية والمشاركة للأنشطة الإنسانية والتنموية والسلام للحد من سوء التغذية.

4.2 التخطيط وتحديد التكلفة

يصف هذا القسم الفرعي كيف تعمل الجهات الفاعلة في مجالات الترابط الثلاثي معًا على المستويين الوطني والمحلي لإعداد أو تحديث خطة التغذية متعددة القطاعات، بما في ذلك الاتفاق على النتائج الجماعية، وتحديد أولويات الإجراءات، وتحديد الأدوار والمسؤوليات، كما يتم استخدام متبادل بين خطة التغذية متعددة القطاعات على المستوى الوطني لإعداد خطط/ خطة التغذية متعددة القطاعات على مستوى المحافظات والمديريات والعكس.

4.2.1 الوضع الرهن

لدى اليمن العديد من الخطط التي ترتبط بشكل مباشر أو غير مباشر بخطة التغذية متعددة القطاعات، بما في ذلك الاستراتيجية الوطنية للتغذية في قطاع الصحة، وخطة العمل بشأن هزال الأطفال (YAP)، وخطط الاستجابة الإنسانية السنوية (HRPs) المستندة إلى نظرة عامة على الاحتياجات الإنسانية (HNO)، ومن أهم هذه المبادرات خطة الاستجابة للآزمات الطارئة في اليمن بالشراكة مع البنك الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والتي تتضمن مشاريع كبيرة للنقد مقابل العمل في 22 محافظة، علاوة على ذلك، تلعب مسارات تحويل النظم الغذائية في اليمن والتزامات التغذية من أجل النمو دورًا حاسمًا في تعزيز التدخلات التغذوية في اليمن وضمان تكاملها مع مشهد أوسع للغذاء والمناخ. تم تحديد تكلفة خطة التغذية متعددة القطاعات 2020-2023 بناءً على تكاليف التنفيذ المشابهة من قبل الوزارات التنفيذية، ومن ناحية أخرى، فإن خطة عمل اليمن بشأن الهزال تحتوي على العديد من التدخلات التي تضمنتها خطة التغذية متعددة القطاعات، والتي تم تحديد تكلفتها على أساس تكاليف التنفيذ من قبل وكالات الأمم المتحدة والشركاء الدوليين الآخرين، وكانت هناك أيضًا عملية منفصلة لتحديد تكاليف التدخلات ذات الصلة بالتغذية ضمن خطة الاستجابة الإنسانية، لا توجد حاليًا عملية مشتركة لتحديد التكاليف لجميع التدخلات ذات الصلة بالتغذية، وهي منعزلة بين القطاعات وبين التدخلات الإنسانية والتنموية، هناك نقص في الاتفاق حول كيفية استخلاص تكاليف الوحدة ونقص في الوضوح بشأن كيفية تحديد تكلفة الإجراءات والنهج الحساسة/ المراعية للتغذية.

الإطار 2: القضايا التي يجب معالجتها من خلال التخطيط المشترك للترابط التنموي الإنساني والسلام HDP وتحديد التكاليف

هناك تخطيط مشترك محدود بين الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية والسلام أو الآليات لتسهيل التخطيط المشترك. هناك العديد من الخطط المتداخلة ذات الصلة بالتغذية والتي لا تدمج في خطة التغذية متعددة القطاعات الحالية أو توضح كيفية توافقها مع خطة التغذية متعددة القطاعات. يوجد داخل كل قطاع تخطيط مشترك متغير بين المجموعات والقطاعات الإنسانية النشطة. محدودية تركيز الخطط المختلفة على تعزيز نهج الترابط الثلاثي أو تحمل المسؤولية عن تحقيق نهج الترابط. لا تتضمن الخطط الحالية الاستثمار الكافي في تعزيز الأنظمة الوطنية والمحلية. هناك نقص في الوضوح بشأن كيفية اتخاذ القرارات المتعلقة بترتيب وتسلسل الإجراءات الرامية إلى معالجة سوء التغذية، وأين يظهر التكامل الأمثل عبر البرامج والنهج المختلفة. هناك عدم وضوح بشأن المعايير التي تستخدمها السلطات للموافقة على تخطيط البرامج وتنفيذها. يلزم مراجعة وتحسين نقص الاستثمارات العامة في مجال التغذية من الميزانية المحلية من خلال زيادة الالتزامات المالية على المستوى المحلي. يجب تقييم تأثير نقص النفقات التشغيلية الحكومية، بما في ذلك الرواتب، لتحديد الآثار السلبية على جميع المستويات واتخاذ تدابير التخفيف.

4.2.2 النتائج

توفر خطة التغذية متعددة القطاعات في اليمن (MSNAP) إطاراً شاملاً ومتكاملاً لجميع الإجراءات الإنسانية والتنموية والسلام التي تساهم في تحسين التغذية لجميع الناس في جميع أنحاء اليمن. ينبغي أن توفر خطة التغذية متعددة القطاعات ميزانية شاملة واحدة لجميع التدخلات الإنسانية والتنموية وبناء السلام ذات الصلة بالتغذية عبر القطاعات، ونتيجة لذلك، سيكون هناك وضوح مشترك بشأن توازن التمويل المطلوب بين القطاعات وبين الإجراءات الإنسانية والتنموية وبناء السلام داخل القطاعات. (*لم يتم تحديد تكلفة إطار النتائج الموحد حالياً، ومع ذلك، ستوفر البرامج التسريعية، التي تمثل آلية تنفيذية لإطار النتائج المشترك، تكلفة التدخلات ذات الصلة. والتي من الممكن أن تساهم في احتساب التكلفة الإجمالية لإطار النتائج المشترك).

4.2.3 المخرجات

- خطة التغذية متعددة القطاعات شاملة ومحددة التكلفة.
- خطط قطاعية وطنية محددة التكلفة للتغذية تدمج الإجراءات الإنسانية والتنموية والسلام.
- خطة التغذية متعددة القطاعات على مستوى المحافظات ذات الأولوية (البرامج التسريعية القائمة على التحديد الجغرافي)
- تحديد أولويات وتسلسل أكبر للأنشطة ضمن خطة التغذية متعددة القطاعات.
- الإسراع في الموافقة على خطط تنفيذ البرامج.
- أنظمة معززة للوزارات التنفيذية الرئيسية ونظام معزز للأنظمة.
- تنفيذ أكبر من خلال الجهات الفاعلة الوطنية بما في ذلك المنظمات غير الحكومية والجهات الفاعلة المجتمعية.
- مجموعة من المعايير المتفق عليها بين السلطات والمنفذين والتي يمكن دمجها في الخطط المحددة التكاليف بالكامل قبل تقديمها إلى السلطات.

4.2.4 تحديث خطة التغذية متعددة القطاعات- الإجراءات والأساليب

- إعداد خطة التغذية متعددة القطاعات المحدثة كل 3-5 سنوات.
- ينبغي أن يكون تصميم التدخلات بمثابة جهد مشترك بين الوزارة المستفيدة والمنظمات الشريكة، وهذا سيضمن تسهيل الحكومة وضمان مشاركة تنفيذها في الوقت المناسب.
- البناء على السياسات والخطط والإجراءات القطاعية والمتعددة القطاعات الحالية المعنية وذات الصلة بالتغذية، بما في ذلك الاستراتيجية الوطنية للتغذية / واستراتيجيات القطاع الصحي، وخطة عمل اليمن بشأن الهزال، وخطة الاستجابة الإنسانية، ومسارات النظم الغذائية الوطنية.
- ستشكل التدخلات في مختلف القطاعات ضمن خطة الاستجابة الإنسانية والتي يمكن أن تساهم في تحسين نتائج التغذية لبنات بناء رئيسية في خطة الاستجابة الإنسانية لليمن.
- تقود مجموعات العمل القطاعية المرحلة الأولى من التخطيط المستنيرة بتحليل الوضع والاستجابة وتحديد اللحظات المناسبة في دورات تخطيط الوزارة للمناصرة للتغذية والمواءمة مع خطة التغذية متعددة القطاعات.
- يسترشد تخطيط القطاع بتصنيف التدخلات الحساسة/ المراعية للتغذية لمعالجة الأسباب الكامنة والهيكلية لسوء التغذية.

- تحديد المحافظات ذات الأولوية وتضمينها تلك التي تتلقى حاليًا استجابات إنسانية بشكل رئيسي وتتطلب برمجة تنموية طويلة المدى.
- التركيز بشكل أقوى على النهج القائم على المناطق مع تقارب التدخلات الإنسانية والإنمائية في مختلف القطاعات على نفس الفئات السكانية الضعيفة من أجل تعزيز قدر أكبر من الأمن الغذائي وتحقيق نتائج تغذوية أكثر استدامة وتأثيراً.
- استكشاف الفرص (إداريًا وماليًا) لدمج أنشطة خطة الاستجابة الإنسانية في برامج المرونة التنموية طويلة المدى - خاصة في مجال التأهب للكوارث وتوسيع نطاق الاستجابة لها.
- سيتم إجراء التخطيط على المستوى المحلي من قبل مجموعات عمل الجهات ذات العلاقة المتعددة على مستوى المحافظات وربما على مستوى المديريات.
- ينبغي تقديم الخدمات والتدخلات من خلال الأنظمة الوطنية والمحلية قدر الإمكان.
- سيتم تنظيم جلسات إحاطة من قبل الفريق الفني متعدد القطاعات التابع لحركة التغذية وسكرتارية التغذية في اليمن.
- التخطيط للاسترشاد بمجموعة واضحة من مناهج الترابط الثلاثي، على سبيل المثال، تقارب القطاعات، وتحديد الثغرات، وتعزيز النظام، وبناء قدرات الجهات الفاعلة المحلية، وبرامج الاستجابة للصدمات القابلة للتطوير، وما إلى ذلك.
- التصميم المشترك للتدخلات لضمان المواءمة والتدخلات الخاصة بالسياق.
- ينبغي أن تكون الخطط مصحوبة بإطار النتائج المشترك (CRF) مع تفاصيل كافية لتمكين تقدير تكلفة إجراءات التغذية ضمن الخطط القطاعية بالإضافة إلى التكلفة الإجمالية لخطة التغذية متعددة القطاعات.

4.2.5 التكلفة- الإجراءات والأساليب

- يجب أن تتضمن خطة التغذية متعددة القطاعات تقييماً للموارد المتاحة لتحقيق التقدم نحو هدفها وأهدافها الإستراتيجية، بما في ذلك الموارد المالية لتحقيق التغطية والموارد البشرية لتنفيذ التدخلات بشكل مناسب.
- تحديد ميزانية خطة التغذية متعددة القطاعات 2024-2027 من خلال تحليل الميزانية للفترة السابقة، وسيشمل ذلك تحليلاً للتكاليف الخاصة بآليات التمويل والتنفيذ الحالية.
- ينبغي أن يفحص تحليل الميزانية التمويلات المتاحة المخصصة لأنشطة التغذية من خلال ميزانيات القطاعات المختلفة، بالإضافة إلى تمويلات الجهات المانحة الحالية والمتوقعة التي تدعم الأنشطة التي تتجاوز الميزانيات الحكومية.
- تقسيم التحليل بين الصناديق الإنسانية وصناديق التنمية، بما في ذلك صناديق الطوارئ.
- يجب إجراء تقديرات للتمويل متاح بالفعل والتمويل المتبقي الذي لم يتم العثور عليه.
- يجب أن يكون هناك اتفاق وشفافية بشأن تكاليف الوحدة المستخدمة في الميزانية.
- ينبغي تنظيم ميزانية خطة التغذية متعددة القطاعات حسب القطاع، ومصنفة حسب التكاليف الإنسانية والتنموية وبناء السلام.
- ستكون هناك حاجة إلى وضع معايير لتصنيف الأعمال وفقاً لما إذا كانت إنسانية أم تنموية أم سلمية، يمكن الاستعانة بالعمل الأخير الذي قام به مكتب المنسق المقيم التابع للأمم المتحدة كأساس لتطوير المعايير وتصنيف الإجراءات.
- حساب تكلفة التدخلات لكل قطاع ضمن خطة الاستجابة الإنسانية لعام 2024 أثناء عملية دورة البرمجة الإنسانية HPC ودمجها في ميزانية خطة التغذية متعددة القطاعات الإجمالية.

- حساب تكلفة التدخلات التنموية لكل قطاع كجزء من عملية تحديث خطة التغذية متعددة القطاعات.
- ينبغي أن تكون تكلفة التدخلات الإنسانية والإنمائية المتعلقة بالتغذية مستندة إلى الوضوح بشأن آليات التسليم.
- وكما هو مقترح في القسم الخاص بالتنفيذ، ينبغي تقديم الخدمات والتدخلات من خلال الأنظمة الوطنية والمحلية قدر الإمكان.
- ينبغي دمج تكاليف تعزيز الأنظمة المحلية والوطنية في الميزانية.
- تقييم الالتزامات المالية المحلية.
- التخفيف من الأثر السلبي لقلّة النفقات التشغيلية الحكومية بما في ذلك الرواتب.
- التأكد من أن نسبة النفقات التشغيلية للشركاء المنفذين تحافظ على مبادئ الفعالية والكفاءة.
- • تفعيل لجنة المناقصات والمزايدات والمخازن الحكومية في وزارة التخطيط والتعاون الدولي والوزارات المعنية لضمان الالتزام بالقوانين والتشريعات الوطنية المتعلقة بعقود تنفيذ مشاريع خطة التغذية متعددة القطاعات.

4.2.6 المصادقة على خطة التغذية متعددة القطاعات

تُقرّ مجموعة العمل القطاعية للتغذية خطة التغذية متعددة القطاعات الإطارَ النهائيَ للنتائج المتفق عليها، ثم تُقدّم مجموعة عمل SUN MSTT خطة التغذية متعددة القطاعات إلى لجنة تسيير حركة التغذية في اليمن للموافقة عليها. ويضمن تأييد لجنة التسيير التزام جميع الوزارات الحكومية والشركاء على مستوى صنع القرار بأداء أدوارهم في تنفيذ الأولويات المتفق عليها ومواءمتها وتمويلها.

4.3 التمويل

يصف هذا القسم الفرعي كيفية عمل الجهات الفاعلة في مجالات الترابط الثلاثي معاً من أجل: حشد الموارد المالية وإدارة الموارد المالية وحسابها. يمكن الحصول على مزيد من التفاصيل حول ترتيبات التمويل للبرامج التسريعية في الملحق 3.

4.3.1 الوضع الراهن

لقد وصل حجم كبير من التمويل الدولي إلى اليمن على مدى سنوات عديدة، تأتي معظم هذه الأموال من المساعدات الدولية ويتم استثمارها في عدد كبير من البرامج والنهج والمبادرات عبر قطاعات وبرامج واحتياجات متعددة، وقد لعب تمويل التدخلات الإنسانية، وهو النوع السائد من التمويل الدولي، دوراً حيوياً في إنقاذ الأرواح وعلاج سوء التغذية ومنع المزيد من تدهور الوضع التغذوي، ومن خلال المساعدات الدولية، يتم دفع حوافز شهرية لبعض الموظفين الحكوميين خصوصاً العاملين الرئيسيين في القطاع الصحي الذين يديرون خدمات الرعاية الصحية الأولية للأم والطفل.

يتم توفير التمويل للتغذية من قبل جهات مانحة متعددة من خلال قنوات مختلفة لمستفيدين متعددين، يتم توجيه تمويل خطة الاستجابة الإنسانية في المقام الأول من خلال وكالات الأمم المتحدة ومن ثم يتم التعاقد من الباطن مع المنظمات غير الحكومية الدولية والوطنية، ويقدم البنك الدولي تمويلاً كبيراً يتعلق بالتغذية والذي يتم توجيهه أيضاً في المقام الأول من خلال وكالات الأمم المتحدة نظراً لعدم القدرة على تقديم الأموال مباشرة إلى الهيئات الحكومية، ويعد الصندوق الاجتماعي للتنمية (SFD) ومشروع الأشغال العامة (PWP) من الأمثلة على الكيانات الوطنية التي استمرت في تلقي مبالغ كبيرة من تمويل الجهات المانحة.

الإطار 3: القضايا التي يتعين معالجتها من خلال آليات التمويل المتكاملة.

هناك استثمار محدود على المستوى الوطني والمحلي في مجال التغذية. محدودية الاستثمار في تعزيز نظم المعلومات القطاعية الوطنية، والتي تلعب دوراً رئيسياً في بناء الأدلة. إن الاحتياجات الإنسانية والإنمائية تفوق بكثير الموارد والقدرات المتاحة لتحقيقها. هناك حاجة إلى زيادة الاستثمارات التنموية التي تبني القدرة على الصمود في وجه أشكال سوء التغذية المختلفة وتمنعها، فضلاً عن معالجتها. هناك تكاليف تشغيل عالية وفقاً للإجراءات الحالية لتوجيه غالبية الأموال من خلال الجهات الفاعلة الدولية. لا توجد حالياً عملية مشتركة لتحديد التكاليف لجميع التدخلات ذات الصلة بالتغذية، فهو منعزل بين القطاعات، وبين التدخلات الإنسانية والإنمائية، وبين الجهات الفاعلة (الوطنية أو المحلية أو الدولية). هناك تباين في الاتفاق حول كيفية استخلاص تكاليف الوحدة ونقص في الوضوح حول كيفية تحديد تكلفة الإجراءات والنهج الحساسة/المراعية للتغذية. هناك نقص في الوضوح بشأن نسبة التمويل المتعلق بخطة التغذية متعددة القطاعات الذي يصل إلى المجتمعات والأسر والأفراد الذين تدعمهم الأنظمة والخدمات المختلفة.

4.3.2 النتائج

إن الموارد التي تم الالتزام بها كافية ومتعددة السنوات ومرنة ويتم صرفها بما يتماشى مع أولويات واحتياجات خطة التغذية متعددة القطاعات، يجب أن تستند آليات صنع القرار فيما يتعلق بتوزيع الأموال للتدخلات على بيانات تقييم الاحتياجات المعتمدة من قبل الفريق الفني متعدد القطاعات التابع لحركة التغذية في اليمن.

4.3.3 المخرجات

- يجب أن تستند آليات اتخاذ القرار فيما يتعلق بتوزيع التمويلات على التدخلات إلى بيانات تقييم الاحتياجات المعتمدة من قبل الفريق الفني متعدد القطاعات التابع لحركة التغذية.
- قيادة أقوى للجهات الفاعلة المحلية في إدارة آليات التمويل من خلال لجنة تسيير حركة التغذية.
- تتمتع لجنة تسيير حركة التغذية بالإشراف الكامل على كيفية توجيه التمويل المتعلق بالتغذية والاستفادة منه.
- يقدم جميع المانحين والمتلقين للأموال تقاريرهم إلى لجنة تسيير حركة التغذية بشأن مخصصات التمويل واستخدامه.
- زيادة التمويل الموجه مباشرة إلى الجهات الفاعلة المحلية والوطنية.
- تتوفر ميزانية شاملة لجميع التدخلات الإنسانية والتنموية وبناء السلام ذات الصلة بالتغذية عبر القطاعات والجهات الفاعلة مع وضوح ميزان التمويل المطلوب.
- مراجعة تدفقات التمويل الحالية والآليات ذات الصلة بالتغذية.
- تحليل الدروس المستفادة من التمويل في سياقات أخرى مماثلة.
- تعريف آليات تمويل خطة التغذية المتعددة القطاعات والمساءلة.

4.3.4 حشد الموارد – الإجراءات والمنهجيات

- سيتم مساعدة حشد الموارد من خلال حالة الاستثمار القائمة على تحليل تكاليف التشغيل الخاصة بالنهج الحالية والتفاعلات المنتظمة مع الشركاء الرئيسيين.
- هناك حاجة إلى خطة طويلة المدى لزيادة الاستثمار العام المحلي وتقليص استثمارات الشركاء الدوليين مع وجود "بنود محجوزة" في ميزانية الاستثمار المحلي المستقبلي، على سبيل المثال، في السنة الأولى قد تكون نسبة التمويل المحلي مقابل التمويل الدولي للتدخل القطاعي 100:0 ولكن هذه النسبة قد تزيد على مدار تنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات إلى 70:30.
- ينبغي توفير التمويل الطارئ والتمويل من أجل التوسع السريع في البرامج على المستوى المحلي من خلال المخصصات الاحتياطية للصندوق الإنساني لليمن.

4.3.5 الإدارة المالية – الإجراءات والمنهجيات

الصندوق الاستثماري المتعدد الشركاء لحركة التغذية في اليمن

- بناءً على توصية اللقاء الوطني لحركة التغذية في اليمن، وعبر الجهات المعنية سيتم إنشاء صندوق استثماري متعدد الشركاء لحركة التغذية في اليمن وتشرف عليه لجنة تسيير الحركة لاتخاذ قرارات بشأن تخصيص الأموال، ومراجعة مواءمة تخصيص التمويل واستخدامه مع أولويات تنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات.
- ستقوم مجموعة عمل تمويل التغذية، المسؤولة أمام لجنة تسيير الحركة بالإشراف على تنفيذ القرارات وجمع التقارير.
- سيتم استضافة الصندوق الاستثماري للتغذية على أساس مؤقت من قبل وكالة لم يتم تحديدها بعد، تشمل الخيارات: البنك الدولي، أو إحدى وكالات الأمم المتحدة أو غيرها.
- ستكون هناك خطة لنقل استضافة الصندوق الاستثماري المتعدد الشركاء إلى وزارة المالية عندما تسمح الظروف بذلك.
- ستلعب سكرتارية التغذية دور مكتب سكرتارية للجنة التسيير ومجموعة عمل تمويل التغذية.

نظام مشترك لمعلومات التمويل والتنسيق

- حتى لو تم إنشاء الصندوق الاستثماري للتغذية، فمن المحتمل أن يستمر المانحون في توجيه الأموال من خلال قنوات متعددة إلى متلقين متعددين، ومن المحتمل جدًا أن يستمر العديد من المانحين في اتخاذ القرارات بشكل مستقل بشأن تخصيص الأموال، وفي هذا السيناريو، يتطلب تمويل التغذية الأكثر كفاءة وفعالية وجود نظام مشترك لمعلومات المالية والتنسيق.
- سوف تقوم مجموعة عمل تمويل التغذية بتتبع تدفقات التمويل فيما يتعلق بأولويات خطة التغذية متعددة القطاعات والميزانية.
- سوف تقوم الجهات المانحة والوكالات الوسيطة والوكالات المنفذة بالإبلاغ عن مخصصات التمويل ذات الصلة بخطة التغذية متعددة القطاعات واستخدامها عبر الجهات المعنية إلى مجموعة تمويل التغذية على أساس منظم.
- ستكون هناك حاجة إلى تعزيز قدرة الجهات الفاعلة المحلية على إدارة الموارد المالية المتزايدة لزيادة مستويات إضفاء الطابع المحلي على المساعدات.

4.4 التنفيذ وتعزيز النظم

يصف هذا القسم الفرعي الطرق التي سيتم بها تنفيذ الخدمات والبرامج من أجل تحقيق أقصى قدر من الكفاءة والفعالية والاستدامة، ويصف أيضًا كيف ستساعد الجهات الفاعلة في مجالات الترابط الثلاثي في تعزيز قدرات التنسيق والتخطيط والتنفيذ والرصد للجهات الفاعلة والأنظمة المحلية (الحكومة والمجتمع المدني والقطاع الخاص وما إلى ذلك) على المستويين الوطني والمحلي.

4.4.1 الوضع الراهن

في الوقت الحالي، لا يوجد تنسيق يذكر في تنفيذ التدخلات ذات الصلة بالتغذية من خلال النظام الإنساني وتلك التي يتم تنفيذها من خلال العمليات والأنظمة الأخرى، ونتيجة لذلك، فإن فرص تقريب الإجراءات الإنسانية والتنمية وإجراءات

- هناك فجوات كبيرة في التغطية وجودة التنفيذ.
- تهيمن الجهات الفاعلة الدولية على التنفيذ، وهناك حاجة إلى تعزيز أدوار وقدرات الجهات الفاعلة المحلية والوطنية في التنفيذ.
- تحتاج الجهات الفاعلة والأنظمة المحلية والوطنية إلى الدعم لتعزيز قدراتها على التنفيذ.
- تقيييمات قدرات المنفذين الحاليين والمحتملين (الوزارات التنفيذية والمنظمات غير الحكومية اليمنية من خلال شبكة منظمات المجتمع المدني للتغذية)
- وضع خطط لمساعدة الجهات المعنية المسؤولة عن التنفيذ من الحكومة على المستويين الوطني والمحلي لتعزيز قدراتهم المؤسسية وأداء أدوارهم بكفاءة وفعالية.
- تطوير قواعد وأنظمة الإدارة الداخلية لسكرتارية حركة التغذية في اليمن.

السلام على نفس السكان المعرضين للخطر وضمان التكامل في النهج ليست الأمثل، ويتم بذل الجهود من خلال الاستجابة الإنسانية لتنفيذ البرامج من خلال تعزيز قدرات أنظمة تقديم الخدمات العامة، على سبيل المثال، يتم تقديم 90% من الدعم للتغذية الذي تقدمه اليونيسف من خلال نظام الصحة العامة، ومع ذلك، فإن الصورة مختلطة عبر القطاعات، وهناك إمكانية أكبر لتقديم الخدمات من خلال الجهات ذات العلاقة على المستوى المحلي والوطني، بما في ذلك منظمات المجتمع المدني اليمنية التي لها بالفعل وجود على مستوى المجتمع في جميع أنحاء البلاد.

4.4.2 النتائج

سيتم تنفيذ الإجراءات القطاعية ذات الأولوية المحددة في خطة التغذية متعددة القطاعات من خلال دور قوي من قبل الجهات الفاعلة المحلية والوطنية. أعدت سكرتارية حركة التغذية في اليمن نموذج تنفيذ خطة التغذية المتعددة القطاعات القائم على البرامج التسريعية؛ والتي تعد عاملاً رئيسياً في تسريع تحقيق أهداف التغذية ونتائجها المخطط لها، وإبراز أمثلة ناجحة، وتحفيز زيادة الالتزامات المالية، وتوسيع نطاق تغطية وجودة تدخلات خطة التغذية المتعددة القطاعات مع مرور الوقت. ويمكن أن تكون البرامج التسريعية على شكل برامج جغرافية، توفر دعماً متعدد القطاعات قائماً على المناطق في المديرية ذات الأولوية لخطة التغذية المتعددة القطاعات (الخطط على مستوى المديرية)، أو برامج موضوعية، تعزز التقدم في القضايا الموضوعية ذات الأولوية في الخطة، مثل حملات التوعية الوطنية بالتغذية، وتعزيز نظام معلومات التغذية. ويتيح هذا النموذج لجميع الجهات الفاعلة وأصحاب المصلحة المساهمة في تنفيذ خطة التغذية من خلال تحديد مبادراتهم وقيادتها وفقاً لآليات التنفيذ والرصد والتقييم والمساءلة والتعلم (MEAL) المرتبطة بإطار النتائج المشترك. راجع الملحق 3 للحصول على مزيد من التفاصيل حول نموذج تنفيذ خطة التغذية ونهج البرامج التسريعية.

4.4.3 المخرجات

- يتم تنفيذ أنشطة إطار النتائج المشترك في الوقت المناسب.
- تعزيز الدور التنفيذي للجهات الفاعلة المحلية وتوسيع نطاقه.
- توفير بناء القدرات والتدريب للجهات المعنية الحكومية على جميع المستويات (الوطنية، والمحافظات، والمديريات).
- تعزيز الأنظمة الوطنية من خلال تحسين نظم المعلومات والأنظمة المالية على جميع المستويات.

4.4.4 الإجراءات والمنهجيات

- تساعد الجهات الفاعلة في مجالات الترابط الثلاثي على تعزيز قدرات التنسيق والتخطيط والتنفيذ والرصد لدى الجهات الفاعلة والأنظمة المحلية (الحكومة والمجتمع المدني والقطاع الخاص ونحوه) على المستويين الوطني والمحلي.
- دعم الجهات الفاعلة المحلية لتطوير أنظمة التمويل التي يمكنها التعامل مع شرائح أكبر من التمويل وتكون أكثر عرضة للمساءلة أمام الجهات المانحة.
- الموافقة على الوكالات المنفذة من قبل الوزارات التنفيذية على المستويين الوطني والمحلي.
- الاستفادة من الفرص المتاحة لتعزيز النظم والهياكل الوطنية من خلال تعزيز التكامل بين البرامج الإنسانية والأنظمة والهياكل الوطنية، مع الحفاظ على المبادئ الإنسانية وتعزيز النهج القائم على الاحتياجات.
- دعم الجهود الرامية إلى بناء القدرات الوطنية والمحلية لتقديم استمرارية الخدمات التي تركز على التغذية استجابة للتحديات الإنسانية والإنمائية.

4.5 المناصرة والاتصال

4.5.1 الوضع الراهن

هناك حاجة إلى دمج التغذية كأولوية عليا في سياسات الشركاء المحليين والدوليين وخططهم وميزانياتهم، هناك حاجة إلى زيادة وعي صناع القرار رفيعي المستوى بالفوائد الاجتماعية والاقتصادية والسياسية للاستثمار في التغذية وتكاليف التقاعس عن العمل، ويلزم حشد الالتزام السياسي والقيادة على مستوى عالٍ في مجال التغذية لضمان أن جعلها أولوية، وتخصيص الموارد المالية والبشرية وغيرها من الموارد اللازمة لدعم الإجراءات والنتائج.

4.5.2 النتائج

يتم دمج التغذية كأولوية عالية ضمن السياسات والخطط والميزانيات الإنسانية والتنموية وبناء السلام للجهات الفاعلة الوطنية والدولية، إن صناع القرار رفيعي المستوى داخل الحكومة ملتزمون واستباقيون في قيادة الجهود الرامية إلى معالجة سوء التغذية والمشاركة بنشاط في لجنة تسيير حركة التغذية في اليمن لضمان الموارد والتنفيذ والمساءلة المتبادلة، ويضمنون أن إداراتهم أو وكالاتهم تتوافق مع الأولويات والإجراءات المتفق عليها بشكل جماعي وتفي بالتزاماتهم.

4.5.3 الإجراءات والمنهجيات

- ينبغي أن يكون هناك نهج مشترك للمناصرة والاتصال بين الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية وبناء السلام لتبسيط الضوء على كيفية عملهم معاً لمعالجة جميع أشكال سوء التغذية.
- يجب على جميع الجهات المعنية أن تلعب دوراً في رفع مستوى الوعي حول الوضع التغذوي وكيف تساهم خطة التغذية متعددة القطاعات في الاستراتيجيات الإنسانية والتنموية الأوسع والحاجة إلى دمجها.

- رفع مستوى الوعي وزيادة مشاركة الجهات ذات العلاقة من مختلف القطاعات ومجالات الترباط الثلاثي في آليات الحوكمة والتنسيق الفني وتعزيز تكامل التغذية وخطة التغذية متعددة القطاعات وهيكل الحوكمة الخاصة بها في عمليات أوسع.
- ينبغي أن تسترشد عمليات التوعية والمناصرة بالأدلة المتولدة من خلال نظام معلومات التغذية، فضلاً عن الأدلة الدولية.
- توعية القطاعات الحكومية ذات الصلة والجهات المعنية الأخرى بشأن دورهم في تحسين التغذية.
- مناصرة وتوعية الجهات المعنية الرئيسية الوطنية والشركاء، والمجتمع المدني، والقطاعات الخاصة، والجهات المانحة بشأن أولويات التغذية، وخطة التغذية متعددة القطاعات، وغيرها من الاستراتيجيات ذات الصلة بالتغذية، واستكشاف المزيد من التنسيق والروابط مع المبادرات الحساسة/ المراعية للتغذية داخل كل مجموعة.
- تحديد وإشراك اليمنيين أبطال التغذية في المناصرة.
- إعداد ملخصات سياسات التغذية القطاعية لدعم القطاعات لدمج التدخلات القائمة على الأدلة.
- فعاليات المناصرة لرجال الأعمال ومنظمات المجتمع المدني والأوساط الأكاديمية ووسائل الإعلام والشباب والنساء لضمان المساهمات في تحسين الوضع التغذوي في اليمن.
- الحد من المنافسة بين الجهات ذات العلاقة/الجهات ذات العلاقة على الموارد والقيادة.

4.6 القيادة الإستراتيجية والمساءلة

4.6.1 الوضع الراهن

توجد حالياً آليات متعددة للمساءلة عن التدخلات التغذوية، هناك مساءلة ضعيفة أمام الوزارات التنفيذية، إن لجنة تسيير حركة التغذية في اليمن موجودة وتهدف إلى أن تكون آلية المساءلة المتبادلة رفيعة المستوى لجميع الجهات ذات العلاقة والجهات الفاعلة المشاركة في معالجة سوء التغذية، ومع ذلك، حتى وقت قريب، لم تجتمع لجنة التسيير بشكل منتظم ولم تكن مشاركة الشركاء الدوليين على المستوى المطلوب لجعلها آلية فعالة للرقابة والمساءلة الإستراتيجية.

4.6.2 النتائج

توفر لجنة تسيير حركة التغذية في اليمن قيادة إستراتيجية فعالة وتوفر مساحة للمساءلة المتبادلة.

4.6.3 الإجراءات والمنهجيات

- دعم وظائف لجنة تسيير حركة التغذية في اليمن المتعلقة بضمان المساءلة من هيكل حركة التغذية الأخرى.
- يتأكد الأعضاء الأفراد في لجنة تسيير حركة التغذية في اليمن من أن الاستثمارات والإجراءات الخاصة بمؤسساتهم أو مجموعة الجهات ذات العلاقة تتماشى مع أولويات خطة التغذية متعددة القطاعات.
- تجري لجنة تسيير حركة التغذية في اليمن مراجعات مشتركة منتظمة حول التقدم المحرز في خطة التغذية متعددة القطاعات في التنفيذ والأثر، بما في ذلك المساهمات التي تقدمها الوكالات الفردية ومجموعات الجهات ذات العلاقة.
- يتم إثراء المراجعات المشتركة بتقارير المراقبة والتقييم والتعلم المقدمة من مجموعة عمل تمويل التغذية ومجموعة عمل نظام معلومات التغذية والتي وافق عليها الفريق الفني المتعدد القطاعات التابع لحركة التغذية في اليمن.

الملحق 1: أدوار ومسؤوليات هياكل التنسيق لحركة التغذية في اليمن

لجنة تسيير حركة التغذية في اليمن

تقوم لجنة التسيير رفيعة المستوى التابعة لحركة التغذية (NSC) بالإشراف على إعداد خطة التغذية متعددة القطاعات وحشد الموارد والتنفيذ ومساءلة الإجراءات متعددة القطاعات المتعلقة بالتغذية في اليمن، تأسست لجنة تسيير التغذية منذ عام 2014 ويرأسها وزير التخطيط.

تتألف لجنة التسيير من ممثلين عن الوزارات التنفيذية التي تمثل القطاعات ذات التأثير الكبير على التغذية، بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، الصحة والزراعة والثروة السمكية والتعليم والمياه والبيئة والمالية والحماية الاجتماعية والتجارة والصناعة، والجهات المعنية وذات العلاقة.

وبالإضافة إلى التمثيل الحكومي، تضم لجنة التسيير ممثلين عن الجهات المانحة والأمم المتحدة والمجتمع المدني والقطاع الخاص، ولتعزيز الروابط بين الاستجابات التنموية والإنسانية، يتم تمثيل مجموعات الطوارئ أيضًا في لجنة التسيير، في حين ستواصل الوزارات التنفيذية للحكومة المشاركة في رئاسة المجموعات الإنسانية حيثما كان ذلك مناسبًا، ويمثل الوزارات التنفيذية وكلاء الوزارات المعنية، ويمثل وكالات الأمم المتحدة المديرون القطريون، ويمثل المانحون رؤساء الوفود/البعثات.

ونظرًا للسياق السياسي الحالي المجزأ، تُعقد اجتماعات لجنة التسيير في كل من صنعاء وعدن، وسيبدأ إنشاء لجنة تنسيقية متعددة القطاعات للتغذية على مستوى المحافظات أثناء تحديث خطة التغذية متعددة القطاعات في عام 2024.

تهدف لجنة التسيير لحركة التغذية في اليمن إلى القيام بالمهام التالية:

- توفير الرؤية الشاملة والقيادة للتغذية في المنتديات/جداول الأعمال الوطنية وغيرها؛
- موازنة جهود التغذية بين المؤسسات المختلفة (مثل الوزارات/المؤسسات الحكومية، والجهات المانحة، والأمم المتحدة، والقطاع الخاص، والمنظمات غير الحكومية/منظمات المجتمع المدني)؛
- المناصرة لقضايا التغذية في جميع المنتديات بناءً على الأدلة الناتجة عن نظام معلومات التغذية.
- توفير التوجيه السياسي والتنسيقي لتنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات من قبل الوزارات ذات الصلة.
- دعم حشد الموارد من الحكومة وشركاء التنمية لدعم برامج التغذية، عبر القنوات المختصة.
- تسهيل تنفيذ سياسات وبرامج التغذية من قبل الوزارات المعنية.
- التنسيق والإشراف ومتابعة تنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات عبر القطاعات ذات الصلة.
- عقد اجتماع نصف سنوي للجنة التسيير وإعداد محاضر الاجتماعات وتبادل ومتابعة الإجراءات.

سكرتارية حركة التغذية في اليمن

تدعم سكرتارية حركة التغذية في اليمن (SYS) وتسهل جميع عمليات وهياكل حركة التغذية، تكون السكرتارية مسؤولة أمام كل من وزارة التخطيط وكذلك أمام لجنة تسيير حركة التغذية ولجنة تنسيق المحافظات والجهات المعنية الممثلة بها، تدعم السكرتارية لجنة التسيير ومجموعات العمل الفنية وشبكات الجهات ذات العلاقة في حركة التغذية في اليمن. وتلعب السكرتارية دورًا حاسمًا في سد الفجوة بين المؤسسات الوطنية المجزأة، تشمل المسؤوليات المحددة للسكرتارية ما يلي:

- تطوير/تحديث خطة التغذية متعددة القطاعات بتوجيه من مجموعة العمل الفنية التابعة لحركة التغذية.

- إدارة منصة معلومات التغذية المتعددة القطاعات (بتوجيه من مجموعة عمل نظام معلومات التغذية)
- تجميع تحليل الوضع التغذوي الوطني وتقييم الاحتياجات وتحليل الاستجابة.
- دعم أنشطة الرصد والتقييم والتعلم بتوجيه من مجموعة عمل نظام معلومات التغذية.
- دعم حشد الموارد (بتوجيه من مجموعة عمل تمويل التغذية) عبر القنوات المختصة.
- ضمان القيادة الوطنية والاستخدام الأمثل للموارد المالية والمساءلة، بما في ذلك الاحتفاظ بجدول لأصول خطة التغذية وتحديثها بانتظام.
- تنسيق مبادرات جمع بيانات خطة التغذية متعددة القطاعات على مستوى المحافظات والتي توجه تخطيط المحافظة وتحديد الأولويات القائمة على البيانات، على سبيل المثال رسم الخرائط التغذوية، وتحليل الفجوات، وتقييم الأداء، وخطوط الأساس، والخطوط النهائية وما إلى ذلك.
- قيادة التنسيق للتخطيط السنوي متعدد القطاعات، والمشاركة مع جميع الجهات ذات العلاقة بما في ذلك تقدير التكلفة والتحقق من خطط عمل المحافظة متعددة القطاعات، [ينبغي إدراج جميع تكاليف التنسيق المتوقعة، فضلاً عن الأولويات القطاعية المحددة]؛
- الاتصال بمكاتب المحافظات لضمان دمج خطة القطاع في خطط المحافظة وبرامجها وميزانياتها (بما في ذلك إطار الإنفاق متوسط الأجل).
- تنسيق عملية إعداد جدول النشاط/مخطط جانت مع مكاتب المحافظات/لجان التنسيق على مستوى المحافظة لتوحيد دعم المتابعة في الوقت المناسب وتقديم تقارير نشاط القطاع على مستوى المحافظة.
- التنسيق، بالتعاون مع الشركاء المنفذين في المحافظات، لتنفيذ خطط المحافظات متعددة القطاعات المعتمدة من قبل القطاعات وضمان تحديد الاختناقات وحلها في الوقت المناسب في تنفيذ الأنشطة ذات الأولوية المخطط لها مع الوزارات التنفيذية.
- قيادة تنسيق عملية الرصد الميداني الدورية المشتركة ومتعددة القطاعات وتقديم تقرير عن الأنشطة حسب القطاع.
- قيادة التشكيل والتنسيق والدعم الفني لمجموعات العمل الفنية متعددة القطاعات لضمان التشغيل السلس وفقاً لاختصاصات مجموعات العمل المعتمدة على مستوى المحافظات.
- قيادة التنسيق بين الجهات ذات العلاقة الفنيين ذوي الصلة / مجموعات العمل الفنية بالمحافظة، لتسهيل المناقشات الدورية متعددة القطاعات الخاصة بالمحافظة والتي تعزز تقارب التنفيذ القطاعي للحد الأدنى من حزم التدخلات المحددة والحساسية/المراعية للتغذية.
- تنسيق اجتماعات فرق العمل وتوثيق الاجتماعات، تسهيل دعوة الأعضاء وصياغة محضر الاجتماع ومتابعة نقاط العمل بالتنسيق مع من يقتضي التنسيق معهم.
- قيادة تشكيل وعمل منصات متعددة القطاعات على مستوى المحافظات والمديريات، بما في ذلك أنشطة التوجيه وبناء القدرات للجان التنسيق على جميع المستويات، من أجل التنسيق الفعال بين مختلف المحافظات.
- تنسيق تحديد وتوثيق ونشر الدروس المستفادة وأفضل الممارسات (بما في ذلك نشر نتائج التقييم الرئيسية التي أجراها شركاء خطة القطاع) بين المحافظات المستهدفة.
- قيادة تنسيق مراجعة التقدم المحرز في خطة القطاع على مستوى المحافظات والمديريات.
- على أساس ربع سنوي، تقديم مراجعة محايدة لطلبات تمويل القطاع للأنشطة ذات الأولوية المتوقعة بناءً على مخطط جانت، قبل تقديمها إلى المديرين الماليين لضمان اكتمالها ودقتها.
- إعداد وتقديم تقارير التقدم والتنسيق السنوية إلى لجنة التسيير على المستوى الوطني ومشاركة التقارير مع المحافظات والشركاء المعنيين.

الفريق الفني متعدد القطاعات

مجموعة عمل فنية متعددة القطاعات لحركة التغذية في اليمن (SUN TWG)، تعقد اجتماعاتها سكرتارية التغذية، بما في ذلك نقاط الاتصال/ منسقي القطاعات من الوزارات التنفيذية والشركاء، ويكون الفريق الفني مسؤولاً أمام لجنة التسيير الوطنية، ويتولى الفريق الفني المسؤولية عن:

- توجيه عمل سكرتارية التغذية في اليمن في تحديث خطة التغذية متعددة القطاعات.
- توفير التوجيه الفني للقطاعات لإجراء تحليلات الوضع القطاعي وتقييم الاحتياجات وتطوير أو تعزيز تكامل إجراءات التغذية في الخطط القطاعية.
- التحليل العام للوضع متعدد القطاعات، وتقييم الاحتياجات وتحليل الاستجابة، بالاعتماد على المعلومات والتحليلات التي تنتجها مجموعات العمل القطاعية.
- تحديد أولويات الإجراءات عبر القطاعات.
- صياغة/تحديث خطة التغذية متعددة القطاعات لاعتمادها من قبل لجنة التسيير.
- الإشراف على التنفيذ واستعراض التقدم المحرز داخل القطاعات.
- مراجعة التقدم المحرز بالاستناد إلى البيانات والأدلة المقدمة من مجموعة عمل الرصد والتقييم والتعلم.
- تقديم المشورة للجنة التسيير بشأن النجاحات والتحديات وسبل المضي قدماً.

مجموعات عمل التغذية متعددة القطاعات

يتولى قيادة مجموعات العمل القطاعية (SWGs) عضو لجنة التسيير المعني وتتكون من الجهات المعنية من الحكومة والشركاء، تكون مجموعات عمل القطاعات مسؤولة عن:

- إجراء تحليل للوضع القطاعي وتقييم الاحتياجات وتحليل الاستجابة بالاعتماد على البيانات والأدلة من مصادر مختلفة (الوزارات المختصة والمجموعات وغيرها).
- دمج إجراءات وتكاليف التغذية القائمة على الأدلة وذات الأولوية في الخطط والميزانيات القطاعية.
- ضمان الدعم الفني والتوجيهي رفيع المستوى داخل الوزارة التنفيذية ذات الصلة لإجراءات واستثمارات التغذية القطاعية ذات الأولوية.
- ضمان تكامل الإجراءات القطاعية ذات الأولوية في خطة التغذية متعددة القطاعات الشاملة.
- الإشراف ومراجعة تنفيذ الإجراءات القطاعية للتغذية وعمل وحدات إدارة البرامج القطاعية.
- تقديم المشورة للفريق الفني للتغذية بشأن النجاحات والتحديات والدروس المستفادة وسبل المضي قدماً.

وحدات إدارة البرامج القطاعية

أوصى اللقاء الوطني لحركة التغذية في اليمن الذي عقد في يونيو 2023م بإنشاء مكون/وحدة للتغذية داخل الوزارات المعنية، وتوفير الإمكانيات اللازمة لهذا المكون وفق اختصاصات تحدد المهام والمسؤوليات بالتنسيق مع القطاعات ذات الصلة، وتحديد التدخلات والأولويات في جميع القطاعات، إلخ.

سيكون لكل وزارة تنفيذية وحدة إدارة برنامج التغذية القطاعية (SNPMU)، سيتم تطوير اختصاصات الوحدات من قبل مجموعات عمل التغذية القطاعية التي ستشرف على عمل الوحدات، وستتألف وحدات إدارة السياسات الوطنية من موظفي الوزارة التنفيذية مدعومين بخبير استشاري واحد، وستكون وحدات التنفيذ مسؤولة عن مراقبة الوضع القطاعي يومياً، والتنفيذ من قبل مجموعة من الجهات الفاعلة المختلفة ومراجعة التقدم.

فريق عمل نظام معلومات التغذية في اليمن

يتم عقد اجتماع مجموعة عمل نظام معلومات التغذية (NIS) من قبل سكرتارية التغذية وتتكون من أعضاء من الوزارات التنفيذية، والشركاء، وهي مسؤولة أمام الفريق الفني للتغذية SUN. وتتولى مجموعة عمل نظام معلومات التغذية المسؤولية عن:

- تحليل الوضع على المستوى الوطني ومتعدد القطاعات وتقييم الاحتياجات وتحليل الاستجابة.
- تطوير منصة إدارة معلومات التغذية الوطنية والإشراف عليها.
- تطوير إطار الرصد والتقييم والتعلم لحركة التغذية متعددة القطاعات/ إطار النتائج المشتركة (CRF) الذي يصاحب خطة التغذية متعددة القطاعات ويحدد النتائج والمؤشرات الجماعية.
- تقارير تحليلية للرصد والتقييم والتعلم على المستوى الوطني ومتعددة القطاعات لإبلاغ مراجعات التقدم المحرز من قبل سكرتارية التغذية SUN والفريق الفني ولجنة التسيير.

مجموعة عمل الاتصال والمناصرة

تتولى سكرتارية التغذية في اليمن SYS قيادة مجموعة عمل الاتصال والمناصرة SUN C&A WG، وتتكون من أعضاء من الوزارات التنفيذية ونقاط الاتصال والمناصرة من الشركاء، وهي المسؤولة أمام الوزارات التنفيذية ولجنة التسيير الوطنية، وتتولى مجموعة عمل الاتصال C&A WG مسؤولية ما يلي:

- رفع مستوى الوعي لدى كبار صناع القرار بشأن الوضع التغذوي في اليمن.
- تعزيز دمج خطة التغذية متعددة القطاعات في خطط وجهود التنمية الوطنية والإنسانية وبناء السلام الأوسع.
- تعزيز المشاركة والدعم رفيع المستوى داخل القطاعات لتخصيص الموارد لدعم تنفيذ الإجراءات القطاعية للتغذية.
- تبادل الأدلة والدروس المستفادة داخل اليمن وعلى المستوى الدولي.
- الإشراف والإدخال في الموقع الإلكتروني لحركة التغذية في اليمن.
- صياغة/تحديث استراتيجية المناصرة لحركة التغذية وإطارها.
- تقديم تقارير لإبلاغ مراجعات التقدم المحرز في استراتيجية المناصرة من قبل الفريق الفني ولجنة التسيير الوطنية.

مجموعة عمل تمويل التغذية في اليمن (FWG)

تقود سكرتارية التغذية مجموعة عمل تمويل التغذية، وتتكون من الوزارات التنفيذية ذات الصلة والشركاء، وستكون مجموعة العمل مسؤولة أمام لجنة التسيير، ويمكن دعوة الجهات ذات العلاقة الأخرى مثل وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية للمشاركة في الاجتماعات على أساس مخصص كمراقبين، كما ستكون مجموعة عمل تمويل التغذية مسؤولة عن:

- التنسيق مع الجهات المعنية، وإشراك الجهات/ الإدارات المعنية بالتمويلات المحلية والخارجية لضمان كفاءة وفعالية التمويل.
- مراجعة تكلفة إجراءات التغذية في الخطط القطاعية وتكلفة خطة التغذية متعددة القطاعات الشاملة.
- إنشاء صندوق ائتماني متعدد الشركاء والإشراف على عمل الجهة المضيفة للصندوق (وهي توصية اللقاء الوطني للتغذية)
- حشد الموارد لدعم تكاليف تنفيذ الإجراءات القطاعية وكذلك التكاليف المرتبطة بنظام التنسيق الوطني المتعدد القطاعات للتغذية، عبر الجهات المعنية
- التأكد من تخصيص الموارد وفقاً للخطط القطاعية.
- مراجعة استخدام الموارد.

الجهة المضيفة للصندوق الاستئماني المتعدد الشركاء لحركة التغذية في اليمن

سيتم اختيار مضيف للصندوق الاستئماني للتغذية من قبل مجموعة عمل تمويل التغذية في اليمن واعتماده من قبل لجنة التسيير، يلعب المضيف دورًا إداريًا وليس دورًا في اتخاذ القرار، وهو مسؤول أمام لجنة التسيير الوطنية للتغذية عبر مجموعة عمل تمويل التغذية، وتناط بمضيف الصندوق الاستئماني المسؤوليات التالية:

- تلقي الأموال/ المنح/ التبرعات.
- تخصيص الأموال وفقًا لخطة التغذية متعددة القطاعات وتوجيهات الممولين/ المانحين (المتوافقة مع الخطة)
- تلقي ومراجعة التقارير المالية من الوكالات/ المنظمات المنفذة.
- تقديم تقرير عن تخصيص واستخدام الأموال إلى مجموعة عمل تمويل التغذية ولجنة التسيير.
- لن تكون الجهة المستضيفة للصندوق بمنأى عن الجهات المعنية، ولن تكون وكالة منفذة وسيكون لديها سجل حافل في الإدارة المالية نيابة عن عملية أصحاب المصلحة المتعددين.

اللجنة التنسيقية للمحافظات

- إجراء تقييمات الحالة القطاعية والمشاركة في التقييمات متعددة القطاعات ذات الصلة لتسهيل تخطيط وتنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات على مستوى المحافظة.
- تكليف موظفين فنيين من مكاتب الوزارات المعنية للمشاركة في مجموعات العمل الخاصة بالتغذية على مستوى المحافظة/المديرية، وضمان المساءلة عن إجراءات ومسؤوليات القطاع المحددة.
- تحديد التدخلات التغذوية الخاصة بقطاعات محددة والتأكد من تعميم أنشطة التغذية ذات الصلة (المحددة والحساسة/ المراعية لها) في الخطة الوزارية ذات الصلة/إطار الإنفاق متوسط الأجل.
- كعضو في اللجنة التنسيقية للمحافظات، تساعد في إعداد المدخلات القطاعية في خطة التغذية متعددة القطاعات بما في ذلك التكاليف.
- تمثيل الجهة في منصات التنسيق المنتظمة متعددة القطاعات واللجان الفرعية الأخرى ومجموعات العمل الفنية ذات الصلة، مما يتيح الروابط الرأسية والأفقية داخل القطاعات وفيما بينها.
- ضمان القيادة الوزارية في إعداد واستكمال خطة التغذية والموازنة السنوية للخطة على مستوى المحافظات والمديريات.
- ضمان القيادة الوزارية في مراجعة وتتبع النفقات لتنفيذ خطة التغذية والميزانية داخل الوزارة.
- إعداد خطة نشاط ربع سنوية (مخطط جانتي) لمشاركتها مع سكرتارية التغذية لتوحيد الخطط وإعداد طلب تمويل للأنشطة ذات الأولوية المتوقعة باستخدام آلية متفق عليها، وتقديمها إلى مراكز تنسيق حركة التغذية بالمحافظات والتي مقرها في مكاتب وزارة التخطيط.
- ضمان التنفيذ في الوقت المناسب لخطة التغذية والميزانية الوزارية السنوية لخطة التغذية متعددة القطاعات. والتنسيق مع مقدمي الخدمات.
- المشاركة في أنشطة الرصد/المراقبة والمراجعة القطاعية و/المشاركة الدورية على مستوى المحافظة/المديرية.
- تقديم الدعم الفني لتنفيذ أنشطة خطة القطاع على مستوى المديرية من خلال الإشراف الداعم والتوجيه والتدريب.
- ضمان تقديم التقارير المرحلية الدورية في الوقت المناسب إلى لجنة تنسيق المحافظة ومسؤولي الرصد والتقييم بشأن تنفيذ خطة القطاع.
- قيادة تحديد الفجوات في القدرات داخل القطاع وقيادة تقديم بناء القدرات الخاصة بالقطاع لضمان تقديم خدمات التغذية الجيدة، حيث يلزم الدعم من وكالات الأمم المتحدة ذات الصلة والشركاء.

الملحق 2: أداة تحديد المناطق الجغرافية ذات الأولوية

تهدف أداة تحديد المناطق الجغرافية ذات الأولوية إلى إيجاد نهج منهجي قائم على الأدلة لتحديد المديرية الأكثر احتياجاً لتدخلات التغذية. والتي تتكون من 3 خطوات.

الهدف من الخطوة الأولى: التركيز على عبء سوء التغذية من خلال المعايير المستخدمة لتحديد المديرية التي تعاني من التقزم والهزال.

لتوجيه تركيز نتائج أداة تحديد المناطق الجغرافية ذات الأولوية نحو التغذية، تم تحديد مؤشرين رئيسيين: معدلات انتشار التقزم والهزال، حيث يمثل التقزم سوء التغذية المزمن والهزال سوء التغذية الحاد لدى الأطفال دون سن الخامسة. كما تم تحديد معدل انتشار التقزم فوق 30% كعتبة حرجة وفقاً لتصنيفات منظمة الصحة العالمية (WHO)، كما تستهدف خطة التغذية المتعددة القطاعات تقليل معدل التقزم بنسبة 1% سنوياً. وبالمثل، تم اعتماد معدل انتشار الهزال فوق 10% وفقاً لقيم الحد الفاصل لمنظمة الصحة العالمية واستراتيجية التغذية الصادرة عن وزارة الصحة العامة والسكان لعام 2022. تهدف هذه المعايير إلى تحديد المديرية التي تواجه أعلى مستويات سوء التغذية الحاد والمزمن.

الهدف من الخطوة الثانية: إدراج معايير متعددة القطاعات لفهم العوامل الأساسية المؤثرة

في الخطوة الثانية، يتم استخدام مؤشرات متعددة القطاعات لتحديد المحافظات الأكثر عرضة للمخاطر وللحصول على فهم أكثر شمولاً للعوامل التي تؤثر على الهشاشة، مما يساهم في توجيه التدخلات القطاعية. فيما يلي المعايير:

- المعيار 1: مؤشرات سوء التغذية
- المعيار 2: مدى تغطية وجودة الخدمات الصحية
- المعيار 3: مدى تغطية وجودة خدمات المياه والصرف الصحي (WASH)
- المعيار 4: الخدمات التعليمية
- المعيار 5: الأمن الغذائي وسبل العيش (FSL)
- المعيار 6: الهشاشة الاجتماعية

مؤشرات خط الأساس والمستهدفات

تستخدم أداة تحديد المناطق الجغرافية ذات الأولوية مؤشرات خط الأساس والمستهدفات لدعم التوجيه الجغرافي القائم على الأدلة. تم تحديد الأسس (راجع الوثيقة المتخصصة لمزيد من التفاصيل) لمجموعة من المؤشرات الرئيسية في مجالات التغذية، الصحة، المياه والنظافة والصرف الصحي، والتعليم، والأمن الغذائي، والهشاشة الاجتماعية على مستوى المديرية، ما يتيح فهماً واضحاً للحالة القطاعية الحالية وتحديد الفجوات القائمة. ويتم استكمال هذه البيانات بأهداف وطنية مستمدة من استراتيجيات القطاعات المختلفة، مع تحديد إطار زمني يمتد حتى عام 2030 لتوجيه التقدم. بالإضافة إلى ذلك، يتم دعم هذه الجهود بأهداف عالمية تمتد لما بعد 2030 لضمان مواءمتها مع الأهداف المستدامة طويلة الأجل.

عملية تحديد الأولويات

تعتبر المعايير المستخدمة في منهجية تحديد الأولويات هذه ملائمة تماماً للسياق اليمني، حيث تركز على تحديد واستهداف المناطق الأكثر ضعفاً بشكل منهجي من خلال عملية تحديد أولويات جغرافية من خطوتين. في الخطوة الأولى، يتم تحديد الأولويات للمناطق بناءً على مستويات الضعف التغذوي والمتعدد القطاعات. ثم تحدد الخطوة الثانية الفجوات الخاصة بالقطاعات داخل المناطق ذات الأولوية لتوجيه تخطيط التدخلات المتكاملة. ومن خلال ربط بيانات التقزم والهزال، تساهم الأداة في تحديد واستهداف المناطق التي تعاني من عبء سوء التغذية الأشد حدة واطول فترة.

بينما قد لا تُعطى الأولوية لبعض المناطق التي تزيد فيها معدلات التقزم عن 30% إذا كانت معدلات الهزال منخفضة، فإن التركيز على المواقع التي تعاني من معدلات هزال مرتفعة يصبح أمراً حيوياً في اليمن بسبب خطر تحول الهزال إلى تقزم مع مرور الوقت دون تدخل. إن منع هذا التدهور هو هدف أساسي، حيث أن التقزم له تأثيرات غير قابلة للتعويض على القدرات العقلية والاقتصادية. لقد تم اختيار المعايير بعناية لتشمل عوامل الصحة الحيوية، والمياه والصرف الصحي والنظافة (WASH)، والأمن الغذائي والعوامل الأخرى التي تساهم في دورة سوء التغذية. إن أخذ هذه الضعف المتعدد القطاعات بعين الاعتبار يوفر صورة شاملة عن الاحتياجات حيث يعكس الإطار متعدد القطاعات لتحديد كيفية معالجة سوء التغذية من خلال تدخلات متكاملة.

في النهاية، تهدف هذه المنهجية القائمة على المعايير إلى تحسين الاستجابة الإنسانية والاستثمارات التنموية في المناطق الأكثر تأثراً في اليمن، حيث تمثل التأثيرات التراكمية لسوء التغذية والجوانب الأخرى عوائق كبيرة أمام التحسن والقدرة على الصمود والاكتفاء الذاتي.

الهدف من الخطوة الأولى: المعايير لتحديد المناطق ذات انتشار مرتفع لسوء التغذية (التقزم والهزال المستمر)
يعتمد نهج أداة تحديد الأولويات الجغرافية على مؤشرين لتحديد المناطق ذات الأولوية الجغرافية. تم الحصول على البيانات المستخدمة لتطوير أداة تحديد الأولويات من مسح SMART لعام 2021.⁷

تحديد عتبة مؤشرات أداة تحديد الأولويات الرئيسية:

تستند عتبة المؤشرين (التقزم والهزال) إلى القيم المقطعية لمنظمة الصحة العالمية لأهمية الصحة العامة، كما هو موضح في الجدول.

وقد حددت كتلة التغذية العالمية هدفها في اليمن ضمن خطة الاستجابة الإنسانية لليمن الحد من معدل التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة إلى أقل من 30% بحلول نهاية عام 2022. للأسف، نظراً للأزمة المستمرة، لم يتم تحقيق هذه الأهداف حتى نهاية العام 2022.

مؤشر	قيم حد الانتشار لأهمية الصحة العامة
التقزم	> 2.5% منخفض جداً 2.5% إلى > 10% منخفض 10% إلى > 20% متوسط 20% إلى > 30% عال ≤ 30% عال جداً
النحافة (الهزال)	> 2.5% منخفض جداً 2.5% إلى > 5% منخفض 5% إلى > 10% متوسط 10% إلى > 15% عال ≤ 15% عال جداً

جدول: القيم المقطعية لأهمية الصحة العامة¹

ولذلك، يظل الحد من معدل التقزم والحفاظ عليه أقل من 30% هدفاً طويل الأمد لتحقيقه ضمن خطة العمل متعددة القطاعات للتغذية (MSNAP). بالإضافة إلى ذلك، تصنف مسوحات SMART معدل التقزم الذي يتجاوز 30% كحالة حرجية. بناءً على ذلك، تم تقديم اقتراح بتطبيق عتبة للتقزم تبلغ 30% عند رسم خرائط المناطق للدورة التخطيطية القادمة. يعرض الجدول أدناه المعايير المستخدمة لتصنيف المناطق خلال عملية تحديد الأولويات.

⁷ 2021 SMART Surveys were the latest surveys for both parts of Yemen (SBA and IRG)

جدول 2: معايير تحديد الأولويات

الرقم	معايير	وضع العلامات
المعيار الأول	التقزم ≤ 30 والهزال ≤ 10	أولوية عالية للغاية
المعيار الثاني	التقزم > 30 والهزال ≤ 10	أولوية عالية
المعيار الثالث	التقزم ≤ 30 والهزال > 10	أولوية

الخطوة الثانية: الهدف: تحديد المناطق ذات الخطورة العالية بناء على معايير القطاعات المتعدد وتضمن معايير متعددة القطاعات لتحديد المناطق.

المعايير متعددة القطاعات

للحصول على فهم أكثر شمولاً للعوامل الأساسية التي تؤثر على الهشاشة، تم إدراج مجموعة من المؤشرات متعددة القطاعات في الخطوة الثانية من المنهجية. يسمح هذا النهج بتقييم العوامل المترابطة التي تتجاوز قطاعاً واحداً.

مؤشرات الأساس والمستهدف:

يتطلب تطوير أداة تحديد الأولويات الجغرافية متعددة القطاعات يتطلب تحديد مؤشرات قوية عبر القطاعات الرئيسية التي تؤثر على الاحتياجات الإنسانية. من خلال تحديد مؤشرات الأساس والأهداف لهذه المؤشرات، يمكن للأداة تقييم مستويات الحاجة بشكل منهجي وتوجيه التدخلات المناسبة.

تم تحديد مؤشرات الأساس للمؤشرات الرئيسية عبر التغذية والصحة والمياه والصرف الصحي والنظافة (WASH) والتعليم والأمن الغذائي والضعف الاجتماعي. تحدد مؤشرات الأساس الوضع الحالي في كل قطاع على مستوى المناطق وتحدد الفجوات الموجودة. وهذا يساعد في تحديد نوع التدخلات القطاعية المطلوبة لكل منطقة.

تُكمل مؤشرات الأساس الأهداف الوطنية، التي لها جداول زمنية واضحة تمتد حتى عام 2030. تم اشتقاق هذه الأهداف من استراتيجيات القطاع وتم مناقشتها بشكل مستفيض مع الوزارات الرئيسية المعنية وشركائها في الأمم المتحدة كأهداف وطنية، وهي أساسية لتوجيه التقدم نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية. بالإضافة إلى ذلك، تساعد الأهداف العالمية المتوقعة بعد عام 2030 في ضمان التوافق مع المعايير الدولية وأهداف الاستدامة على المدى الطويل.

يسمح تحديد مؤشرات الأساس والأهداف بهذه الطريقة بتطبيق نهج قائم على الأدلة لتحديد الأولويات الجغرافية والتخطيط متعدد القطاعات. يمكن توجيه الموارد إلى الأماكن ذات الفجوات الأكبر بحلول عام 2030. في النهاية، تسعى عملية تحديد الأولويات هذه إلى تعظيم التأثيرات الإنسانية والتنمية على مستوى البلاد. وفي الملحق الجدولي، يشير الجدول 10 إلى مصدري بيانات المؤشرات لكل قطاع.

المعيار 1: مؤشرات سوء التغذية - كما تم توضيحه سابقاً، تعتبر معدلات التقزم والهزال، وممارسات التغذية التكميلية للأطفال (التغذية التكميلية المبكرة والتغذية بالرضاعة الطبيعية)، ووزن المواليد المنخفض، من المؤشرات الرئيسية لقياس عبء سوء التغذية بشكل مباشر. تساعد هذه المؤشرات في تحديد المناطق التي تحتاج إلى تدخلات ملحة.

المعيار 2: تغطية وجودة خدمات الصحة - توفر مؤشرات الوصول إلى مرافق الرعاية الصحية، ومؤشرات الرعاية الصحية للأم والطفل (نسبة تغطية الزيارات الأربعة لرعاية ما قبل الولادة)، ونسبة الولادات التي يحضرها مختصون (تغطية الحضور الماهر عند الولادة ونسبة الولادة في المؤسسات)، وتغطية التطعيم (نسبة تغطية لقاح البنتا والتطعيم

ضد الحصبة)، والأمراض المعدية الرئيسية التي تؤثر على الأطفال دون سن الخامسة (الإسهال، التهاب الجهاز التنفسي الحاد، والحمى) رؤى حول العوامل الأساسية التي تفاقم معدلات سوء التغذية.

المعيار 3: تغطية وجودة خدمات المياه والصرف الصحي والنظافة – (WASH) إن عدد أو نسبة السكان الذين يستخدمون خدمات المياه الصالحة للشرب بشكل آمن، وعدد أو نسبة السكان الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي المحسنة وممارسات النظافة (غسل اليدين بالصابون في وقتين حرجين: قبل تناول الطعام وبعد استخدام المراض) يؤثر على ديناميكيات الأمراض وحالة التغذية. تساعد المؤشرات ذات الصلة في تحديد العوامل البيئية التي تشكل مخاطر.

المعيار 4: خدمات التعليم -يؤثر الوصول إلى التعليم على نتائج التنمية والفرص، خاصةً للفتيات في التعليم الأساسي والثانوي الأدنى والأعلى. كما يضمن توفير خدمات التغذية للأطفال في سن المدرسة والمراهقين من خلال منصات التعليم. نتيجةً لهذا المعيار، يمكننا تحديد سبب غير مباشر مؤثر لسوء التغذية في اليمن.

المعيار 5: الأمن الغذائي وسبل العيش - (FSL) تعكس مؤشرات مثل درجة استهلاك الغذاء (فقر الغذاء) ودرجة الجوع الضغوط الاقتصادية الأساسية على حالة التغذية.

المعيار 6: الضعف الاجتماعي -تسلط معدلات الفقر، ونسبة النازحين داخلياً، وشدة قيود الوصول الضوء على القدرة على امتصاص الصدمات والصمود ضدها. بالإضافة إلى ذلك، وبعد مراجعة البيانات المتاحة لمؤشرات الضعف الاجتماعي، تم تحديد أنها لا يمكن تضمينها بشكل موثوق في تحليل تحديد الأولويات الجغرافية للأسباب التالية:

- بيانات معدل الفقر من عام 2015 قديمة جداً ولا تعكس بدقة الوضع الحالي للفقر عبر المناطق، نظراً للتغيرات الديناميكية على مدى السنوات السبع الماضية بسبب النزاع.
- بيانات نسبة الأسر التي ترأسها النساء حساسة بطبيعتها بسبب القيود الثقافية التي تفرضها بعض السلطات المحلية العادات والتقاليد. وبالتالي، قد تواجه صعوبات في التحقق والقبول.
- بيانات نسبة النازحين داخلياً متاحة بشكل أساسي من مصادر ثانوية مثل وكالات الأمم المتحدة، وتعمل الحكومة حالياً على توفير بيانات نظيرة من السلطات الوطنية التي يمكن أن تتحقق من هذه التقديرات.

نتائج تحديد الأولويات الجغرافية

فيما يلي جدول يستعرض نتائج تطبيق منهجية تحديد أولويات المناطق الجغرافية، ويحدد الجدول عدد المناطق التي تندرج تحت كل فئة وفقاً للمعايير المحددة أعلاه.

الجدول : نتائج معايير تحديد الأولويات:

#	المعيار	عدد المديرية	الوصف
المعيار الأول	التقزم ≤ 30 والهزال ≤ 10	103	أولوية عالية للغاية
المعيار الثاني	التقزم > 30 والهزال ≤ 10	43	أولوية عالية
المعيار الثالث	التقزم ≤ 30 والهزال > 10	172	أولوية
النطاق الجغرافي لخطة التغذية المتعددة القطاعات			
المناطق المتبقية	التقزم > 30 والهزال > 10	15	أخرى
إجمالي مديريات اليمن		333	

الملحق 3 : الآلية التنفيذية لخطة التغذية المتعددة القطاعات: البرامج التسريعية الأولية

خطة عمل التغذية المتعددة القطاعات في اليمن هي إطار عمل تعاوني مملوك وطنياً مصمم لدمج الجهود التي تركز على التغذية عبر مختلف القطاعات، بما في ذلك الوزارات القطاعية والمجموعات الإنسانية. تم تطوير خطة عمل التغذية المتعددة القطاعات (MSNAP) من خلال عملية متعددة القطاعات، وهي تعمل على مواءمة استثمارات أصحاب المصلحة وإجراءاتهم في خطة متماسكة، مما يدعم تكامل وتنفيذ مبادرات التغذية ضمن الخطط القطاعية. تقود الوزارات المختصة التخطيط والتنفيذ، وخاصة وزارة الصحة العامة والسكان، ووزارة الزراعة والري والثروة السمكية، ووزارة المياه والبيئة، ووزارة التربية والتعليم، ووزارة الشؤون الاجتماعية والعمل، ووزارة الصناعة والتجارة، بتوجيه وتنسيق من الهياكل المتعددة القطاعات لـ SUN-Yemen. تتبنى خطة عمل التغذية المتعددة القطاعات (MSNAP) نهج العلاقة بين العمل الإنساني والتنمية والسلام وتحويل أنظمة الغذاء.

البرامج التسريعية

يحدد إطار النتائج المشتركة الوطني (CRF) لخطة التغذية المتعددة القطاعات (MSNAP) الإجراءات والأهداف ذات الأولوية لقياس التقدم حتى عام 2030. ويتم تصميم برامج التسريع كوسيلة لتسريع نتائج أهداف التغذية ونتائجها، وعرض الأمثلة الناجحة، وإلزام الالتزامات المالية المتزايدة وتوسيع نطاق تغطية وجودة خطة التغذية المتعددة القطاعات (MSNAP) بمرور الوقت. يمكن أن تكون البرامج التسريعية عبارة عن برامج جغرافية، توفر دعماً متعدد القطاعات قائماً على المنطقة في المناطق ذات الأولوية لخطة التغذية المتعددة القطاعات (MSNAP) (خطة التغذية المتعددة القطاعات على المستوى دون الوطني)، أو برامج مواضيعية، تعزز التقدم في القضايا المواضيعية ذات الأولوية لخطة التغذية المتعددة القطاعات مثل الحملات الوطنية للتوعية بالتغذية وتعزيز نظام معلومات التغذية. تسمح هذه الطريقة لجميع الجهات الفاعلة وأصحاب المصلحة بالمساهمة في تنفيذ خطة التغذية المتعددة القطاعات (MSNAP) من خلال تحديد مبادراتهم وقيادتها وفقاً لآليات التنفيذ والرصد والتقييم والمساءلة والتعلم (MEAL) الخاصة بإطار النتائج المشتركة (CRF). إن خطة عمل التغذية متعددة القطاعات الوطنية (MSNAP) هي الإطار الشامل الذي يستغل جهود التغذية القائمة عبر القطاعات، ويحدد الفجوات، ويؤكد على الحاجة إلى إجراءات إضافية. وهي تعطي الأولوية للتحديات التغذوية الأكثر أهمية من خلال التحليل التفصيلي والنهج القائمة على الأدلة.

مبادئ الشراكة للبرامج التسريعية

مبادئ البرامج التسريعية هي مبادئ مشتقة تشغيلية من المبادئ الشاملة لخطة التغذية متعددة القطاعات (MSNAP) (المرفق):

- **النهج التشاركي بقيادة الحكومة:** تسخير التزام الحكومة الاستراتيجي بالأولويات الوطنية والمحلية من خلال تصميم البرامج الشامل والتشاركي. ويتم تيسير ذلك من خلال هيكل الحوكمة والتنسيق الوطني ودون الوطني لـ SUN في اليمن، مما يضمن مشاركة جميع أصحاب المصلحة، بما في ذلك المجتمعات المحلية ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص، تحت قيادة مؤسسات الحكومة المحلية، بشكل نشط في عمليات صنع القرار. ويهدف هذا النهج إلى تمكين المؤسسة المحلية الحكومية من أداء دورها في إنشاء برامج مصممة خصيصاً للاحتياجات والسياقات المحددة لمناطقها، وتعزيز أهميتها وفعاليتها كجزء من خطط واستراتيجيات التنمية المحلية الشاملة.
- **تحسين البيئة الفنية والمؤسسية:** تعزيز استدامة نتائج البرنامج من خلال تعزيز الأطر الفنية والمؤسسية. وهذا ينطوي على بناء قدرات المؤسسات المحلية والموظفين الفنيين، وتعزيز أفضل الممارسات، وضمان دعم البرامج بسياسات وأطر تنظيمية قوية. من خلال تحسين البيئة الفنية والمؤسسية، يمكننا ضمان تنفيذ البرامج بشكل فعال وأن تكون فوائدها طويلة الأمد.

✚ تحسين المساءلة وبيئة التعلم: خلق بيئة قوية للمساءلة والتعلم المستمر واستراتيجيات التحسين. ويشمل ذلك إنشاء أنظمة مراقبة وتقييم شفافة، وتعزيز اتخاذ القرارات القائمة على البيانات، وتعزيز ثقافة التعلم والتكيف. ومن خلال تعزيز المساءلة وتشجيع التعلم المستمر، يمكننا ضمان استجابة البرامج للظروف المتغيرة وتحسينها باستمرار بمرور الوقت.

✚ الاستفادة من الميزة النسبية لأصحاب المصلحة: إنشاء المنصات الوطنية حيث يتم إظهار المزايا النسبية لأصحاب المصلحة والاستفادة منها لحشد الموارد الفنية والمالية. ويمكن أن يتم ذلك من خلال، على سبيل المثال لا الحصر، شبكات SUN في اليمن، وخاصة شبكة منظمات المجتمع المدني في اليمن (SCN)، وبرنامج التغذية في اليمن التابع للأمم المتحدة (UNN)، وشبكة أعمال (SBN) SUN، وشبكة المانحين.

✚ إدارة الموارد المستدامة: تنفيذ إجراءات قائمة على الأدلة لضمان استدامة الموارد الوطنية للأجيال القادمة. يتضمن ذلك تعزيز الممارسات التي تحافظ على الموارد الطبيعية، وتقلل من التدهور البيئي، وتخفف من آثار تغير المناخ، فضلاً عن تقييم التحولات الاجتماعية والاقتصادية طويلة الأجل والتأثير. ومن خلال تبني نهج شامل لإدارة الموارد، يتم حماية الأصول الطبيعية والبشرية للأمة ودعم رفاهية الأجيال القادمة.

✚ بناء السلام: دعم وتعزيز التماسك الاجتماعي والسلام، مع ضمان عدم إلحاق الأذى بالمجتمعات والمؤسسات العامة أو الخاصة. ويشمل ذلك تعزيز الحوار والتعاون بين المجموعات المختلفة، ومعالجة الأسباب الجذرية للصراع، وتعزيز التنمية الشاملة. ومن خلال إعطاء الأولوية لبناء السلام، يمكننا خلق مجتمع أكثر استقراراً وتناغماً، حيث يمكن لجميع الأفراد أن يزدهروا.

✚ برامج التسريع كعامل تغيير: إدراك أن برامج التسريع محورية في دفع الابتكار والتقدم السريع. توفر هذه البرامج الدعم والموارد والتوجيه الحاسم للمبادرات الناشئة، وتمكينها من التوسع بسرعة وفعالية. من خلال التركيز على المجالات ذات التأثير العالي، يمكن لبرامج التسريع تحفيز التقدم الكبير والعمل كآلية قوية لتحقيق أهداف التنمية طويلة الأجل.

شراكات البرامج التسريعية

تمكن البرامج تسريعية أصحاب المصلحة والشركاء من مكافحة سوء التغذية بشكل فعال من خلال الاستفادة من مزاياهم النسبية الفريدة. وقد تم تصميم هذه المبادرات لتسخير نقاط القوة والموارد لدى مختلف الكيانات، وتعزيز بيئة تعاونية للعمل المؤثر. ويضمن هذا النهج المتعدد الأوجه أن يتمكن جميع أصحاب المصلحة والشركاء من المساهمة بشكل فعال في الهدف العام المتمثل في القضاء على سوء التغذية، حيث يجلب كل منهم نقاط قوته الفريدة إلى المقدمة. المبادرات التي تقودها الحكومة: تتمتع الوزارات المعنية بفرصة تقديم برامج تسريع مستقلة ومتكاملة. ويمكن لهذه المبادرات أن تتماشى مع الاستراتيجيات الوطنية، والاستفادة من السلطة والموارد الحكومية لدفع التقدم الكبير في مكافحة سوء التغذية.

المبادرات التي يقودها المانحون: يتم تشجيع المانحين على تطوير المبادرات كبرامج تسريع. ومن خلال الالتزام بالموارد المالية والدعم، يمكن للمانحين أن يلعبوا دوراً محورياً في توسيع نطاق التدخلات الناجحة وضمان التأثيرات المستدامة. **المبادرات التي تقودها الأمم المتحدة:** يتم تشجيع وكالات الأمم المتحدة على التعاون مع شركائها، بما في ذلك الوزارات المعنية، والجهات المانحة، والشركاء المنفذين، لتطوير برامج تسريع. ويمكن لهذه المبادرات أن تستفيد من الخبرة الواسعة للأمم المتحدة وشبكاتها العالمية لتنفيذ حلول فعالة وتعزيز التعاون الدولي.

المبادرات التي تقودها منظمة المجتمع المدني الدولي: يتم تشجيع منظمات المجتمع المدني الدولي على تطوير مبادرات كبرامج تسريع. ويمكن لهذه المنظمات الاستفادة من خبرتها الميدانية، وعلاقاتها المجتمعية، وقدراتها على المناصرة لتنفيذ البرامج التي تعالج الاحتياجات المحلية وتدفع المشاركة المجتمعية.

المبادرات التي تقودها اتحادات المنظمات غير الحكومية الوطنية: يتم تشجيع المنظمات غير الحكومية الوطنية على تشكيل اتحادات وتطوير مبادرات كبرامج تسريع. ومن خلال تجميع الموارد والخبرات، يمكن لهذه الاتحادات إنشاء برامج شاملة تعالج جوانب متعددة من سوء التغذية وتعزز القدرات المحلية.

المبادرات التي يقودها القطاع الخاص: يتم تشجيع المؤسسات الخاصة والتجارية على تشكيل اتحادات وتطوير مبادرات كبرامج تسريع. ويمكن للقطاع الخاص أن يقدم حلولاً مبتكرة وتقدمًا تكنولوجيًا واستثمارات مالية، مما يساهم بشكل كبير في مكافحة سوء التغذية.

أنواع البرامج التسريعية

1. جغرافية

تستجيب البرامج الجغرافية لأسباب سوء التغذية القائمة على الأدلة في مناطق محددة. وهي توفر نهجًا شاملاً ومتعدد القطاعات في المناطق ذات الأولوية في خطة التغذية المتعدد القطاعات (خطة التغذية المتعدد القطاعات على المستوى دون الوطني) استنادًا إلى أداة تقييم التغذية المتعدد القطاعات ذات الأولوية الجغرافية. ومن خلال تخصيص التدخلات القائمة على المنطقة لتلبية الاحتياجات والظروف المحددة للمناطق المستهدفة، يمكن لهذه البرامج معالجة التحديات المتميزة بشكل مباشر والاستفادة من الفرص الفريدة المتاحة في كل منطقة. ويضمن هذا النهج المصمم خصيصًا أن الحلول المنفذة ليست ذات صلة بالسياق المحلي فحسب، بل وأيضًا أكثر احتمالية للنجاح، مما يؤدي إلى نتائج فعالة ومؤثرة للغاية.

الجدول 1: النطاق الجغرافي للخطة القطاعية

#	# المناطق	معايير	التصنيف
المعيار الأول	103	التقزم ≤ 30 والهزال ≤ 10	أولوية عالية للغاية
المعيار الثاني	43	التقزم > 30 والهزال ≤ 10	أولوية عالية
المعيار الثالث	172	التقزم ≤ 30 والهزال > 10	أولوية
نطاق MSNAP	318	نطاق خطة التغذية متعددة القطاعات 2025-2030	
المناطق المتبقية	15	التقزم > 30 والهزال > 10	آخر
إجمالي مديريات اليمن	333		

2. مواضيعية

تعمل البرامج المواضيعية على تعزيز التقدم في القضايا المواضيعية ذات الأولوية في خطة التغذية المتعدد القطاعات، على سبيل المثال التغذية الأمومية، و1000 يوم، وتغذية الفتيات اليافعات، ونظام المعلومات التغذوية المعزز؛ وبرامج الاتصال والمناصرة في مجال التغذية على مستوى البلاد. وتنفذ هذه البرامج مبادرات الاتصال والمناصرة في مجال التغذية على مستوى البلاد، وتزيد الوعي وتحشد الدعم. ومن خلال معالجة التحديات والثغرات المواضيعية المحددة، تعمل هذه البرامج على دفع التغييرات النظامية التي تدعم التحسينات التغذوية الشاملة في جميع أنحاء البلاد. ويساعد استهداف هذه المجالات الحرجة في تحقيق الأهداف الأوسع لخطة التغذية متعددة القطاعات، وتعزيز التحسينات المستدامة والبعيدة المدى في مجال التغذية والرفاهية

برامج التواصل والتوعية بشأن التغذية

برنامج المناصرة	برنامج التواصل لتغيير السلوك الاجتماعي
السياسات واللوائح الالتزام السياسي والتمويل على الصعيدين الوطني والدولي	حملات وطنية للتوعية العامة بشأن السلوكيات والممارسات على مستوى الأسرة والمجتمع
المكون (1): إعداد أدوات المناصرة	المكون (1): إنشاء مؤثرين في وسائل الإعلام ووسائل التواصل الاجتماعي لخطة التغذية MSNAP
✓ إعداد دراسة جنوى استثمارية تفصل الأثر الاقتصادي لسوء التغذية/التقزم ✓ إعداد أوراق السياسات للقطاعات ✓ إجراء دراسة وطنية للنظام الغذائي ونمط استهلاك الغذاء ✓ وضع إرشادات غذائية وطنية قائمة على الغذاء ✓ تحديث جداول تكوين الغذاء الوطنية. ✓ الاستثمار في أنظمة الغذاء لتحسين أنماط استهلاك الغذاء. ✓ تطوير سياسة وإرشادات التغذية المدرسية	✓ قصص إعلامية عن التزام الحكومة اليمنية بتقديم برنامج التغذية المتعدد القطاعات ✓ قصص إعلامية عن الهزال، والتقزم، ونقص المغذيات الدقيقة ✓ سلسلة من التبريات لمجموعة من الصحفيين حول النهج المتعدد القطاعات للتغذية (المنافذ الإعلامية المحلية والمؤثرين على وسائل التواصل الاجتماعي) ✓ حملة وطنية تستهدف الفتيات المراهقات (التعليم والتغذية) ✓ قصص إعلامية عن المياه والصرف الصحي (غسل اليدين وممارسات النظافة)
المكون (2): إنشاء أبطال "من الداخل" في الوزارات المعنية على مستوى صنع القرار والمستوى الفني	المكون (2): الآليات المجتمعية القطاعية
✓ تنظيم إحاطات رفيعة المستوى خطة التغذية المتعدد القطاعات ✓ الدعوة إلى العمل (حكومية) ✓ عقد تدريبات حول القيادة في مجال التغذية على جميع المستويات	✓ إعداد رسائل التغذية القطاعية المتكاملة (اليونيسيف، منظمة الصحة العالمية، برنامج الأغذية العالمي، صندوق الأمم المتحدة للسكان، لدعم الوزارات ذات العلاقة) ✓ حملات من خلال المجتمع المحلي (من خلال متطوعي التغذية المجتمعيين، مجموعات المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية. إلخ) ✓ التواصل من أجل التغيير الاجتماعي والسلوكي من خلال المرافق الصحية ✓ تدريب الأطباء
✓ دعوة مشتركة للعمل (الحكومة والأمم المتحدة والجهات المانحة) ✓ آلية تمويل برنامج تقييم التغذية المتعدد القطاعات (شبكة مانحي حركة التغذية في اليمن) ✓ إبقاء الجهات المانحة على تواصل وإطلاع دائم (الاجتماعات والندوات عبر الإنترنت)	شبكة منظمات المجتمع المدني في اليمن شبكة الأعمال في اليمن منصات الشباب والنساء في اليمن أبطال الزلمان من أجل التغذية منصات حركة التغذية

البرامج / الأنشطة

- ✚ 1000 يوم - تغذية النساء قبل الحمل، أثناء الحمل، والرضاعة، بالإضافة إلى تغذية الرضع والأطفال الصغار
- ✚ برنامج الحماية الاجتماعية لتحسين التغذية
- ✚ الصحة الإنجابية وصحة المراهقين
- ✚ التغذية والرعاية للأطفال والنساء الذين يعانون من الهزال
- ✚ إنتاج الغذاء المنزلي لدعم الأنظمة الغذائية الصحية من النظم الغذائية المستدامة
- ✚ التنوع والأنواع المحلية المتكيفة
- ✚ التقنيات والممارسات الزراعية المبتكرة والمستدامة
- ✚ إمكانية إنتاج الأغذية التكميلية والوقائية والعلاجية محلياً
- ✚ المياه والنظافة والصرف الصحي من أجل تغذية جيدة
- ✚ بيئة آمنة ومستدامة من أجل تغذية جيدة
- ✚ مدارس صديقة للتغذية

نتائج التغذية حسب القطاع/المؤشرات (أمثلة)

قطاع الصحة:

- معدل الرضاعة الطبيعية الحصرية
- رعاية الأمهات وحديثي الولادة (رعاية ما قبل الولادة ANC، رعاية ما بعد الولادة PNC، والولادات تحت إشراف متخصص)
- مدى تغطية مكملات المغذيات الدقيقة (مثل فيتامين A، الحديد، اليود، وحمض الفوليك للنساء والمراهقات)
- انتشار الأمراض المعدية (الإسهال، التهابات الجهاز التنفسي الحادة ARI، والحمى)
- نسبة التغطية الكاملة بالتطعيمات
- الاكتشاف المبكر وعلاج سوء التغذية (سوء التغذية الحاد الوخيم SAM، وسوء التغذية الحاد المتوسط MAM)
- مدى تغطية علاج الديدان والعدوى الأولية
- دمج خدمات التغذية في نقاط الخدمات الصحية بالمرافق الصحية كجزء من الحزمة الأساسية للخدمات (ESP)
- نشر التوعية الغذائية المجتمعية من خلال البرامج المجتمعية التي ينفذها العاملون والمتطوعون الصحيون (CHWs) و (CHVs)
- التواصل من أجل تغيير السلوك الاجتماعي

الزراعة وصيد الأسماك

- مقياس تجربة الأمن الغذائي (FIES)
- مؤشر تنوع النظام الغذائي للأسر (HDDS)
- درجة استهلاك الغذاء - (FCS) فقر الغذاء
- استراتيجيات التكيف المخفضة (RCSI)
- مقياس الجوع الأسري (HHS)
- الزراعة: مؤشر تنوع المحاصيل (إنتاجية الزراعة)
- الزراعة: دخل الأسرة من الزراعة
- الزراعة: إمكانية الوصول إلى الغذاء
- مصائد الأسماك: استهلاك الأسماك للفرد
- مصائد الأسماك: إمكانية الوصول إلى أسواق الأسماك
- الأمن الغذائي والتغذوي للأغذية الحيوانية المصدر

تعليم

- معدلات التسجيل والاستمرار في المدارس (مرحلة ما قبل المدرسة، التعليم الأساسي، التعليم الثانوي)
- تطور معدلات التسجيل التعليمي حسب (مرحلة ما قبل المدرسة، التعليم الأساسي، التعليم الثانوي)
- مؤشر التكافؤ بين الجنسين ومعدل التسجيل (مرحلة ما قبل المدرسة، التعليم الأساسي، التعليم الثانوي)
- نسبة انخفاض معدلات التسرب المدرسي

- وجود سياسة لتقديم الوجبات المدرسية
- تنفيذ برامج التغذية في المدارس
- تمويل التعليم الغذائي
- الشراكات مع المنظمات الصحية (تكامل الصحة والتغذية)
- دمج التعليم الغذائي في المناهج المدرسية
- تدريب المعلمين على سياسات التغذية
- مشاركة الطلاب في برامج الصحة والتغذية المدرسية (المعايير الصحية والنظافة)
- هيكلية البنية التحتية للمدارس والبيئة الصحية
- مشاركة المجتمع في برامج التغذية

المياه والنظافة والصرف الصحي

- عدد السكان الذين يستخدمون خدمات مياه الشرب
- كمية المياه اليومية للفرد
- نسبة السكان الذين يستخدمون خدمات الصرف الصحي الأساسية
- نسبة الأفراد الذين يدركون أهمية غسل اليدين قبل تناول الطعام وبعد استخدام المراض
- تساهم التدخلات التغذوية متعددة القطاعات في التخفيف من آثار تغير المناخ وتقليل تأثيره على التغذية
- وجود وفعالية آليات مراقبة أنظمة الغذاء ورصد المخاطر
- مساهمة التدخلات التغذوية متعددة القطاعات في جهود بناء السلام وتقليل آثار النزاعات على التغذية

الحماية الاجتماعية/الرعاية الاجتماعية

- تقليل معدلات الفقر
- التكامل ومدى تغطية تدخلات البرامج الاجتماعية في المناطق ذات الأولوية ضمن برنامج المساعدة الغذائية المجتمعية (تحويلات نقدية، قسائم غذائية، مساعدات غذائية، سبل العيش (مشروطة / غير مشروطة
- دعم الأسر التي تعيلها النساء
- الجاهزية للطوارئ والاستجابة لها

نهج البرامج التسريعية

المساهمة في نتائج خطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP): تلعب برامج التسريع دوراً حاسماً في المساهمة في نتائج التغذية من خلال خطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP) الذي يعد المنصة الوطنية للجهود الشاملة/المنسقة نحو تحسين نتائج التغذية من خلال التوافق مع الأهداف الاستراتيجية للإطار المشترك للنتائج (CRF) والمجالات الاستراتيجية والتدخلات ونتائجها المحددة. يضمن هذا التوافق توجيه جميع الجهود نحو تحقيق تقدم ملموس وقابل للقياس في مكافحة سوء التغذية. يمكن العثور على أمثلة محددة للمساهمات في الجدول أدناه، والتي توضح التأثير المستهدف على أهداف التغذية.

تعزيز القيادة الحكومية: تم تصميم برامج التسريع لتعزيز قيادة الحكومة من خلال الوزارات الفنية ذات الصلة ومكاتبها في المحافظات وسكرتارية التغذية في اليمن SUN Yemen ووحدات إدارة البرامج التي ييسرها منسقو القطاع. تعمل هذه الكيانات بالتعاون مع مجموعات العمل القطاعية، ومجموعة عمل أنظمة معلومات التغذية، ومجموعة عمل الاتصال والمناصرة لضمان تنفيذ البرنامج بشكل متماسك وفعال.

الاستفادة من هياكل الحوكمة: يستفيد النهج بشكل كامل من هياكل الحوكمة والتنسيق الوطنية ودون الوطنية لحركة SUN في اليمن. من خلال تشغيل هذه الأطر الراسخة والاستفادة منها، تضمن برامج التسريع عمليات مبسطة وتنسيق متماسك بين مختلف أصحاب المصلحة، مما يتيح المساءلة المتبادلة، وتعزيز الفعالية الشاملة للمبادرات.

الترتيبات التنفيذية للبرامج التسريعية

توفر الترتيبات التنفيذية لخطط العمل العناصر الأساسية لكيفية تنفيذ خطط العمل. ولتعزيز فعالية الترتيبات التنفيذية، من الضروري دمج جلسات منتظمة لإشراك أصحاب المصلحة بناءً على هيكل حوكمة خطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP) في جميع مراحل تطوير خطة العمل، من بدء فكرة خطة العمل وتصميمها إلى الانتهاء من تقييمها وتقويمها وتعلمها. وينبغي أن تشمل هذه الجلسات الهيئات الحكومية والمجتمعات المحلية ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص والشركاء الدوليين. ومن شأن المشاركة المنتظمة أن تسهل التواصل الشفاف، وتضمن مواءمة الأهداف، وتعزز حل المشكلات التعاوني، مما يؤدي في النهاية إلى نتائج برنامج أكثر تماسكًا وتأثيرًا. وينبغي النظر في الجوانب التالية:

✚ **الأدوار والمسؤوليات:** يحدد إطار الرصد والتقييم والمساءلة والتعلم (MEAL) والمساءلة لخطة التغذية متعددة القطاعات الأدوار والمسؤوليات لجميع أصحاب المصلحة المعنيين. وهذا يسهل مواءمة تقييم وتقويم التغذية المجتمعية لخطط العمل مع خطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP).

✚ **التوطين ومساهمات المنظمات غير الحكومية:** إن التوطين هو مبدأ أساسي لتنفيذ برامج تسريع التنمية. ويمكن تعزيز مساهمات المنظمات غير الحكومية من خلال إنشاء شبكة منظمات المجتمع المدني في اليمن. وتعد المنظمات غير الحكومية حوارات مع المانحين وتحشد الموارد التي يمكن تنسيقها مع خطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP).
✚ **نظام معلومات التغذية (NIS):** يعد نظام معلومات التغذية (NIS) التابع لخطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP) أمرًا بالغ الأهمية للتنفيذ والمراقبة الفعالة.

✚ **هيكل حوكمة خطة التغذية المتعدد القطاعات:** تلعب مجموعات العمل القطاعية (SWGs) وفريق العمل الفني المتعدد القطاعات (MSTT) ومجموعة العمل للاتصال والمناصرة (CAWG) ومجموعة العمل لنظام معلومات التغذية (NISWG) ولجنة التوجيه أدوارًا مهمة في ترتيبات تنفيذ خطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP) لأنها توفر المنصات المتخصصة للمستويات المختلفة لمراحل التنفيذ. على سبيل المثال، تساهم مجموعات العمل القطاعية في تحديد التدخلات والموافقة الفنية عليها من قبل برامج العمل؛ ويسهل فريق العمل للاتصال والمناصرة اتخاذ مستوى أعلى من القرارات الفنية والتكامل والتأزر؛ بينما تجري اللجنة التوجيهية المناقشات على المستوى الاستراتيجي والتأييد.
✚ **التوطين ومساهمات المنظمات غير الحكومية:** التوطين هو مبدأ أساسي لتنفيذ برامج التسريع. يمكن تعزيز مساهمات المنظمات غير الحكومية من خلال إنشاء شبكة منظمات المجتمع المدني التابعة لسكرتارية التغذية في اليمن SUN Yemen. تعقد المنظمات غير الحكومية حوارات مع الجهات المانحة وتحشد الموارد التي يمكن أن تتوافق مع خطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP).

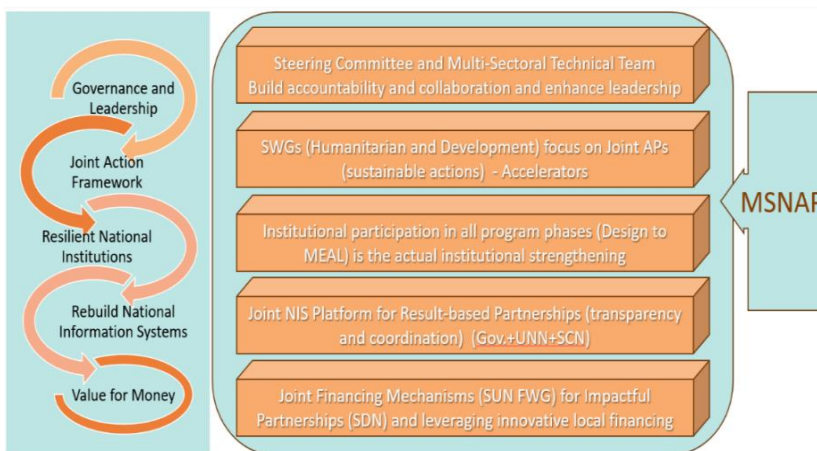


Figure 1 MSNAP HDP-Nexus

How MSNAP reflects HDP-Nexus Principles

✚ **دور القطاع الخاص وقطاع الأعمال:** إن مشاركة القطاع الخاص وقطاع الأعمال أمر ضروري. ويمكن الاستفادة من ذلك من خلال إنشاء شبكة أعمال منظمة SUN في اليمن، مع خطة عمل واضحة وإطار عمل للنتائج، مع التركيز على تحقيق نتائج خطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP).

معايير البرامج التسريعية

وتضمن المعايير التالية أن تكون برامج التسريع شاملة وفعالة ومصممة لتلبية الاحتياجات والتحديات المحددة التي تهدف إلى معالجتها، مع ضمان الاستدامة طويلة الأجل وتسليم البرنامج بنجاح.

جدول 3: معايير برامج التسريع

1. التصميم القائم على الأدلة: ابدأ بتأسيس التدخلات على أدلة قوية، ومعالجة الأسباب المحددة لسوء التغذية في مناطق أو مجالات موضوعية مختلفة.
2. التوافق الحكومي: تأكد من توافق البرامج مع أولويات الحكومة الوطنية والمحلية بموجب نظرية التغيير في خطة عمل التغذية المتعدد القطاعات لضمان تماسك السياسات والدعم.
3. إشراك أصحاب المصلحة/الشراكة: توفير آلية واضحة لضمان تشغيل هيكل حوكمة خطة عمل التغذية المتعدد القطاعات، وإشراك جميع أصحاب المصلحة بشكل نشط من خلال تحديد الممثلين من المجتمعات المحلية والمجتمع المدني والقطاع الخاص.
4. التوافق مع خطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP): محاذاة البرامج مع الأهداف والأولويات الاستراتيجية الموضحة في خطة عمل التغذية المتعددة القطاعات من أجل نهج متماسك.
5. أهداف واضحة: تحديد أهداف واضحة تتوافق مع أولويات وأهداف خطة عمل التغذية المتعدد القطاعات، وتوفير خارطة طريق للنجاح.
6. تصميم البرنامج: تضطلع سكرتارية التغذية بمهمة تسيير التوصل لاتفاق على تصميم البرنامج الذي يستهدف مواضيع أو قطاعات محددة مرتبطة بالمجالات الاستراتيجية لخطة تقييم التغذية المتعدد القطاعات، مع التركيز على الجهود في مجالات الحاجة الأكبر والتأثير المحتمل.
7. الشفافية والتعلم: إنشاء آليات واضحة للرصد والتقييم، مرتبطة بإطار عمل الرصد والتقييم والتعلم لخطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP).
8. وتعزيز المساواة والتحسين المستمر.
9. الحلول المحلية: تمكين مكاتب الهيئات المحلية في المحافظات والمناطق من قيادة عملية تقييم الاحتياجات، وتحديد التدخلات، واختيار الشركاء المنفذين، وغيرها من العمليات لتكثيف التدخلات مع التحديات والفرص الفريدة للمناطق المحددة من أجل حلول محددة السياق وفعالة.
10. بناء القدرات: تعزيز المؤسسات المحلية والموظفين الفنيين من خلال التدريب المستهدف وأفضل الممارسات لضمان التنفيذ الفعال.
11. الأنظمة المالية: الاستفادة من آليات مالية قوية وإنشاءها، بما في ذلك صناديق الاستئمان والموارد المجمعة، لضمان إدارة تمويل شفافة وفعالة.
12. استدامة الموارد: تنفيذ الممارسات التي تحافظ على الموارد الطبيعية وتستخدمها بشكل مستدام، ومعالجة الاحتياجات الحالية والمستقبلية.
13. تحويل أنظمة الغذاء: تعزيز تحويل أنظمة الغذاء المستدامة من خلال تعزيز الممارسات الزراعية، وتحسين سلاسل التوريد، والحد من فقد وهدر الغذاء.
14. التخفيف من آثار المناخ: تنفيذ استراتيجيات التخفيف من آثار المناخ لبناء القدرة على الصمود في مواجهة آثار تغير المناخ، وضمان الأمن الغذائي على المدى الطويل.
15. الابتكار: إظهار إمكانات الابتكار المحتملة، والاستفادة من الإرشاد والموارد الحاسمة لتحقيق نتائج مؤثرة.
16. إشراك قطاع الأعمال: الاستفادة من مساهمات القطاع الخاص التي تركز على تحقيق أهداف البرنامج ودفع الدعم الاقتصادي.
17. التماسك الاجتماعي: تعزيز الانسجام الاجتماعي ومعالجة محركات الصراع الأساسية، ودعم مجتمع مستقر وسلمي.
18. احتياجات السوق: معالجة احتياجات السوق أو الفجوات المهمة، وضمان أن تكون التدخلات مؤثرة وتلبي الطلب الحالي، وتوفير حلول للقضايا الحرجة التي تواجهها السكان المستهدفون.
19. التوسع: تصميم برامج ذات إمكانات التوسع، وتمكين توسيع التدخلات الناجحة وتكرارها في مناطق أو سياقات مختلفة.
20. التأزر والتكامل: يجب أن تسعى برامج التسريع إلى خلق تأزر مع مبادرات التنمية الأخرى، وضمان نهج شامل للمرونة المناخية والتغذية يمكن الحفاظ عليه على المدى الطويل.
21. استراتيجية الخروج: تطوير استراتيجية خروج واضحة تحدد عملية تحويل مسؤوليات البرنامج إلى أصحاب المصلحة المحليين، بما في ذلك تدابير بناء القدرات، والجدول الزمني للتخلص التدريجي من الدعم الخارجي، وآليات مراقبة ودعم النجاح المستمر بعد الخروج.

عملية تطوير البرامج التسريعية

تسمى المنظمة/الكيان الذي يقترح برنامج تسريع قائم على الأدلة بالوكالة/المنظمة الرائدة للبرنامج تسريعي. لتطوير برنامج تسريعي، يجب على الوكالة الرائدة الالتزام بالخطوات التالية التي توفر نهجًا منظمًا لضمان الوضوح والاكتمال.

1. التشاور مع سكرتارية التغذية في اليمن: (SYS)

- بدء المناقشات مع سكرتارية التغذية في اليمن حول الإطار المفاهيمي والأهداف والنتائج المتوقعة للبرنامج التسريعي.

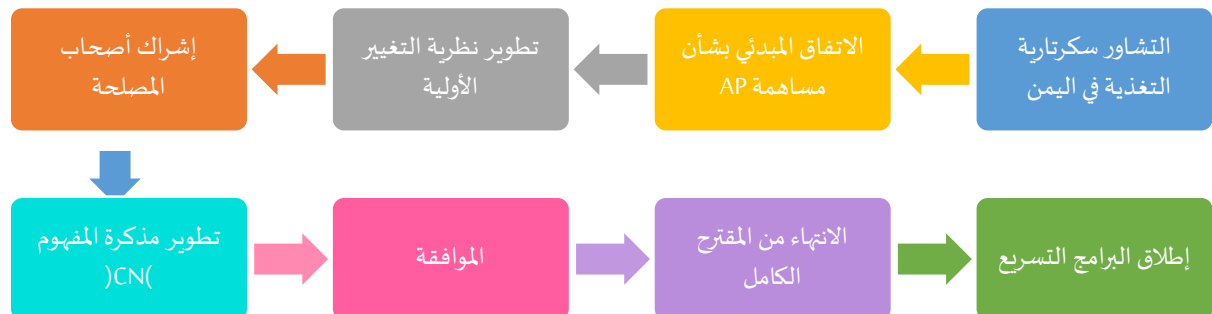
- ضمان التوافق مع الأولويات الوطنية والأهداف الاستراتيجية لخطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP).

2. الاتفاق الأولي على مساهمة البرنامج التسريعي:

- تتعاون سكرتارية التغذية في اليمن والوكالة الرائدة، التي تمثل مجموعة شركاء البرنامج التسريعي المقترح، لتحديد الخطوات والجدول الزمني والمسؤوليات اللازمة لتطوير البرنامج التسريعي.

- وضع معالم واضحة ومخرجات.
- 3. تطوير نظرية التغيير الأولية للبرنامج التسريعي:
 - تطور الوكالة الرائدة عرضاً شاملاً يوضح نظرية التغيير للبرنامج التسريعي: الأهداف والاستراتيجيات والأنشطة الرئيسية والتأثيرات المتوقعة التي تساهم في نظرية التغيير الشاملة لخطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP).
 - تضمين البيانات والأدلة ودراسات الحالة لدعم النهج المقترح.
- 4. إشراك أصحاب المصلحة:
 - تنظم سكرتارية التغذية في اليمن (SYS) اجتماعاً استشارياً مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، بما في ذلك ممثلي الحكومة والمنظمات غير الحكومية والأطراف الأخرى ذات الصلة على المستوى الوطني.
 - مناقشة إطار عمل خطة العمل ونظرية التغيير وجمع الملاحظات وضمان موافقة أصحاب المصلحة ودعمهم.
 - تقدم سكرتارية التغذية في اليمن (SYS) والوكالة الرائدة الإطار المفاهيمي الأولي لخطة العمل ويناقشانه مع الفريق الفني المتعدد القطاعات التابع لحركة التغذية. SUN.
 - تنظم سكرتارية التغذية في اليمن (SYS) والوكالة الرائدة اجتماعات مع أصحاب المصلحة الرئيسيين ومكاتب الهيئات المحلية في المحافظات والمناطق المستهدفة المقترحة لتمكين قيادتهم والمساءلة المتبادلة) هيكل حوكمة حركة SUN على المستوى دون الوطني.
- 5. إعداد المذكرة مفاهيمية:
 - تضع الوكالة الرائدة المذكرة المفاهيمية بناءً على الأفكار والملاحظات المستمدة من الاجتماعات التشاورية.
 - سيتم تقديم المذكرة المفاهيمية إلى مجموعات العمل القطاعية للحصول على الملاحظات والتحسينات.
 - يجب أن تتضمن المذكرة المفاهيمية المكونات الموضحة أدناه.
- 6. الموافقة الرسمية على المذكرة المفاهيمية:
 - يتم مراجعة المذكرة المفاهيمية ومناقشتها مع الفريق الفني المتعدد القطاعات التابع لـ SUN.
 - معالجة أي ملاحظات أو مخاوف والسعي للحصول على موافقة رسمية على المذكرة المفاهيمية.
- 7. إتمام خطة تنفيذ خطة العمل:
 - تقوم الوكالة الرائدة بإعداد خطة تنفيذية، مع دمج الملاحظات الواردة من مجموعات العمل القطاعية والفريق الفني المتعدد القطاعات MSTT وضمان التوافق مع طرق التنفيذ والمالية لخطة التغذية المتعدد القطاعات.
 - يجب أن يتضمن الاقتراح الكامل خططاً تفصيلية لكل مكون من مكونات البرنامج، وميزانية شاملة، واستراتيجيات تخفيف المخاطر.
 - يتم تقديم الاقتراح الكامل إلى لجنة تسيير حركة التغذية في اليمن SUN SC للموافقة عليه، ثم إلى وزارة التخطيط والتعاون الدولي MOPIC للموافقة النهائية وفقاً للإجراءات القياسية.
- 8. إطلاق برنامج التسريع: إجراء ورشة عمل موسعة للإعلان عن إطلاق خطة العمل.

الشكل 4: عملية تطوير البرامج التسريع



المذكرة المفاهيمية حول إعداد البرامج التسريعية

يتضمن إنشاء المذكرة المفاهيمية لبرامج التسريع لتنفيذ خطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP) عدة مكونات رئيسية. وفيما يلي مخطط منظم لمساعدة الوكالة الرائدة على البدء:

1. الملخص التنفيذي

- نظرة عامة موجزة على أهداف البرنامج والنتائج المتوقعة.
- إبراز أهمية خطة عمل التغذية.

2. الخلفية والاساس المنطقي

- السياق والمبررات للبرنامج.
- وصف التوافق مع خطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP).
- تحديد التحديات والثغرات الرئيسية في جهود التغذية الحالية.

3. أهداف البرنامج

- أهداف محددة وقابلة للقياس وقابلة للتحقيق وذات صلة ومحددة زمنياً (SMART).
- التوافق مع أهداف التغذية الدولية وأهداف خطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP).
- الفئة المستهدفة والمستفيدون

- وصف تفصيلي للمجموعات المستهدفة (على سبيل المثال، النساء والأطفال والمراهقين).
- شرح لكيفية استفادة هذه المجموعات من البرنامج.

5. مكونات البرنامج وأنشطته

- وصف تفصيلي لأنشطة البرنامج وتدخلاته.
- تقسيم مجالات النتائج الرئيسية (على سبيل المثال، الحد من سوء التغذية، ومعالجة نقص المغذيات الدقيقة، ومعالجة زيادة الوزن والسمنة).
- استراتيجيات تنفيذ هذه الأنشطة.

6. خطة التنفيذ

- الجدول الزمني ومراحل البرنامج.
- أدوار ومسؤوليات أصحاب المصلحة المختلفين.
- آليات التنسيق بين القطاعات المختلفة بناءً على هيكل حوكمة خطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP) (على سبيل المثال، الصحة، والتعليم، والحماية الاجتماعية).

7. المنهجية

- المساهمة في نظرية التغيير لخطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP):
 - حدد محاذاة البرنامج مع نظرية التغيير لخطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP).
 - صف كيف ستساهم أنشطة البرنامج في النتائج المتوقعة ومسارات التأثير.
 - تحديد المناطق المستهدفة وعملية/منهجية اختيار المستفيدين، ومواءمتها مع أداة تحديد المناطق الجغرافية لخطة التغذية المتعددة القطاعات.
 - شرح آليات تحقيق التحسينات في التغذية، مثل تدخلات تغيير السلوك، ومبادرات بناء القدرات، والتعاون المتعدد القطاعات.

- آلية تقييم الاحتياجات: ينبغي لآلية تقييم الاحتياجات في برنامج العمل المشترك أن تمكن أصحاب المصلحة ومكاتب الآليات المحلية، بقيادة مكاتب وزارة التخطيط والتعاون الدولي، من المساهمة في تحديد التدخلات والمجموعات المستهدفة وجميع عمليات التنفيذ والرصد والتقييم ذات الصلة.
 - تحول نظم الغذاء:
 - تفصيل الاستراتيجيات الرامية إلى تحسين نظم الغذاء، بما في ذلك زيادة فرص الحصول على الأغذية المغذية، وتعزيز الممارسات الزراعية المستدامة، وتعزيز سلامة وأمن الغذاء... إلخ.
 - تسليط الضوء على التدخلات الرامية إلى الحد من فقد وهدر الغذاء، وتحسين سلاسل التوريد، ودعم المنتجين المحليين للأغذية.
 - مناقشة دور المناصرة إلى السياسات والشراكات في دفع التغييرات النظامية في نظام الأغذية.
 - التخفيف من آثار تغير المناخ فيما يتصل بالتغذية:
 - وصف كيفية معالجة البرنامج لتأثيرات تغير المناخ على التغذية.
 - تحديد الممارسات والتدخلات الزراعية المقاومة للمناخ للحد من انبعاثات الغازات المسببة للانحباس الحراري العالمي داخل نظام الأغذية.
 - مناقشة المبادرات الرامية إلى تعزيز قدرة المجتمعات على الصمود في مواجهة الصدمات والضغوط المرتبطة بالمناخ، وتأثيرها على الأمن الغذائي والتغذية.
 - إضفاء الطابع المؤسسي على التدخلات:
 - ضمان طول عمر هذه التدخلات وتكاملها، والتعاون مع الحكومات المحلية والمنظمات غير الحكومية وقادة المجتمع لدمج استراتيجيات المناخ والتغذية في السياسات والأطر القائمة. بما في ذلك بناء القدرات للمؤسسات المحلية، وضمان توفير الموارد اللازمة، وتعزيز البيئة المواتية للتنفيذ المستدام.
 - استدامة التدابير:
 - يجب على خطة العمل أن تعطي الأولوية للاستدامة من خلال تعزيز الممارسات التي يمكن تطبيقها بيئيًا واقتصاديًا واجتماعيًا. وسيشمل ذلك تطوير أنظمة الرصد والتقييم المرتبطة بخطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP)، لتتبع التقدم وتكييف التدخلات حسب الحاجة. وعلاوة على ذلك، يجب على خطة العمل أن تسعى إلى خلق تآزر مع مبادرات التنمية الأخرى، وضمان نهج شامل للتغذية يمكن الحفاظ عليه على المدى الطويل.
 - المساهمة في بناء السلام من خلال تدخلات التغذية:
 - اشرح كيف يمكن لتدخلات التغذية أن تدعم جهود بناء السلام من خلال تعزيز التماسك الاجتماعي والاستقرار.
 - وصف الأنشطة التي تعزز التعاون والثقة بين مجموعات المجتمع المختلفة، مثل برامج توزيع الأغذية المشتركة والحدائق العامة.
 - إبراز دور التثقيف الغذائي في الحد من الصراعات على الموارد وتعزيز التفاهم والتعاون المشترك.
 - مناقشة الشراكات مع منظمات بناء السلام ودمج النهج الحساسة للصراع في برامج التغذية.
8. الرصد والتقييم
- إطار عمل لرصد وتقييم تقدم البرنامج.
 - مؤشرات لقياس النجاح والتأثير.
 - طرق جمع البيانات وتحليلها.

9. الميزانية والتمويل
 - ميزانية مفصلة توضح تكاليف المكونات المختلفة.
 - مصادر التمويل وخطة الاستدامة.
 - احتياجات الموارد المالية لتنفيذ خطة العمل.
10. تحليل المخاطر والتخفيف منها
 - تحديد المخاطر والتحديات المحتملة.
 - استراتيجيات للتخفيف من هذه المخاطر.
11. الاستدامة وقابلية التوسع
 - خطة ضمان استدامة البرنامج على المدى الطويل.
 - إمكانية توسيع نطاق البرنامج ليشمل مناطق أو دول أخرى.
12. إشراك أصحاب المصلحة
 - قائمة بأصحاب المصلحة الرئيسيين وأدوارهم وفقًا لهيكل حوكمة خطة التغذية المتعدد القطاعات.
 - استراتيجيات إشراك أصحاب المصلحة والتعاون معهم.
13. الملاحق
 - أي مستندات داعمة إضافية، مثل الخرائط أو المخططات أو البيانات التفصيلية.

الترتيبات المالية للبرامج التسريعية

حاليًا (2025 – 2026): لضمان تحسين جميع السبل المالية وضبطها لتحقيق أقصى قدر من الفائدة من خلال التنفيذ السلس للاتفاقيات المصممة والممولة مسبقًا، ومواءمة نتائجها مع أهداف خطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP) 2030-2025.

تستفيد برامج العمل من آليات التمويل الحالية، بما في ذلك صندوق اليمن الإنساني (YHF) وصناديق برنامج الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، مما يضمن حصول المبادرات الجارية على الموارد والدعم المالي اللازم. من خلال الاستفادة من القنوات القائمة لتخصيص الأموال وصرفها بكفاءة، فإنها تحافظ على التشغيل السلس. تعزز المساعدات الخارجية ومساعدات التنمية المقدمة من الجهات المانحة ومنظمات المجتمع المدني هذه الجهود، مما يعزز التأثير العام ومدى وصول البرامج. هذا النهج المنسق. يشجع خطة التغذية المتعدد القطاعات (MSNAP) الاستفادة من الاستثمارات المحلية من الهيئات المحلية ومستوياتها دون الوطنية.

في الأمد المتوسط (2027 – 2030):

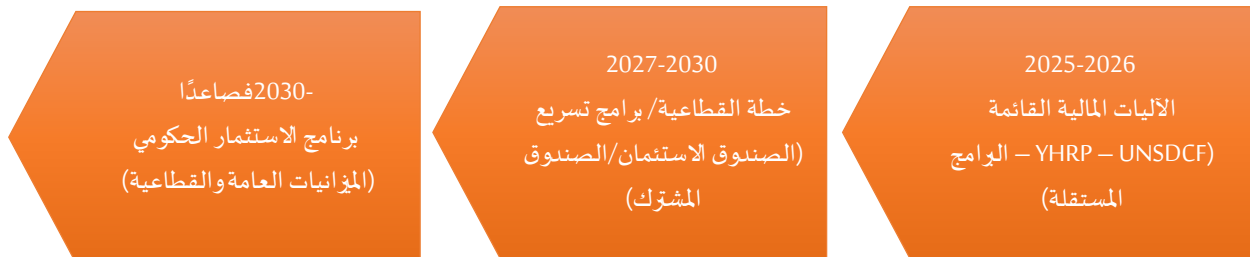
سيتم إنشاء صندوق مشترك متعدد الشركاء لتسريع SUN Yemen لدعم تنفيذ هذه البرامج التسريعية. سيعمل هذا الصندوق المشترك على توحيد الموارد من شركاء متعددين، مما يوفر نهجًا منسقًا ومبسطًا لتمويل البرامج. سيتم قيادة صندوق مشترك متعدد الشركاء/صندوق مشترك من قبل وزارة التخطيط والتعاون الدولي ومانح بدور متناوب مع عضوية من الآليات المحلية والمانحين والشركاء الرئيسيين للأمم المتحدة ومنظمات المجتمع المدني.

سيتم إنشاء مجموعة عمل التمويل في SUN في اليمن لتكون بمثابة المنصة الفنية المالية الوطنية حيث تتم مناقشة القرارات المتعلقة بالتمويل واتخاذها. ستلعب مجموعة عمل التمويل دورًا حاسمًا في ضمان إدارة الموارد المالية بشكل فعال ومتماشٍ مع أولويات البرنامج.

يجب إنشاء نظام مالي مخصص لإطار النتائج المشتركة وبرامج تسريعه. سيضمن هذا النظام الشفافية والمساءلة والإدارة الفعالة للأموال، ودعم الأهداف العامة للبرامج. من الناحية المثالية، سيتم وضع النظام المالي لخطة التغذية المتعدد القطاعات داخل وزارة التخطيط والتعاون الدولي لضمان مستوى عالٍ من الرقابة والتنسيق والتوافق مع الأولويات الوطنية. آلية التشغيل:

1. تخصيص الميزانية: إنشاء خطوط ميزانية مخصصة داخل الوزارات ذات الصلة (على سبيل المثال، الصحة والزراعة والتعليم) لضمان توفر التمويل للتدخلات الخاصة بالتغذية والحساسية للتغذية.
2. التنسيق متعدد القطاعات: استخدام إطار المساءلة متعدد القطاعات لتمكين آليات التنسيق بين مختلف القطاعات وأصحاب المصلحة.
3. الرصد والتقييم: تنفيذ نظام مراقبة في الوقت الفعلي لتتبع التقدم المحرز ونتائج خطة التغذية المتعدد القطاعات.
4. حشد الموارد: تحديد مصادر التمويل المحتملة، بما في ذلك المنح الحكومية والجهات المانحة الدولية والشراكات مع القطاع الخاص.
5. خطة التنفيذ: وضع خطة تنفيذ مفصلة تحدد الاستراتيجيات والأنشطة والجدول الزمني لتحقيق أهداف خطة التغذية المتعدد القطاعات.

إشراك أصحاب المصلحة: التواصل مع جميع أصحاب المصلحة المعنيين، بما في ذلك الوكالات الحكومية والمنظمات غير الحكومية والمنظمات الدولية، لضمان اتباع نهج تعاوني. إن دور وزارة المالية أساسي في قيادة عملية التمويل الشاملة لبرامج التغذية، والاستفادة من المساهمات المحلية ودمج التغذية في ميزانية الدولة بناءً على تفويضات القطاعات ذات الصلة. ستدعم سكرتارية التغذية في اليمن (SYS) عملية تحديد مساهمات القطاعات الرئيسية والبنود المالية المقترحة بناءً على توصيات أفضل الممارسات والدروس المستفادة من حركة SUN العالمية. على المدى الطويل (2030 فصاعداً): سيتم دمج الأنشطة بموجب إطار النتائج المشتركة (CRF) في برنامج الاستثمار الحكومي. سيضمن هذا التكامل استدامة المبادرات واستمرارها في تلقي الدعم والتمويل من الموارد الحكومية، ودمجها في أجندة التنمية الوطنية وضمان تأثيرها على المدى الطويل.



الشكل 2 الترتيبات المالية لبرنامج MSNAP/APS